

ΕΚΟ - ΚΑΛΥΨΩ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΕΠΕ



ΕΚΘΕΣΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΤΩΝ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΤΩΝ

ΓΙΑ ΤΗΝ 6η ΧΡΗΣΗ

ΑΠΟ 01.01.2011 ΕΩΣ 31.12.2011



ΕΚΘΕΣΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΤΩΝ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΤΩΝ
ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ ΕΚΟ ΚΑΛΥΨΩ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΕΠΕ
ΓΙΑ ΤΗΝ 6^η ΧΡΗΣΗ ΑΠΟ 01.01.2011 ΕΩΣ 31.12.2011

Κύριοι Εταίροι,

Σύμφωνα με το άρθρο 22 του Ν. 3190/55 και τις αναφορές στο άρθρο 43α, παραγρ.3 του Κ.Ν. 2190/20 όπως τροποποιήθηκε και ισχύει μέχρι σήμερα, υποβάλλουμε συνημμένα προς έγκριση τις οικονομικές καταστάσεις της εταιρείας για την 6^η χρήση από 1.1.2011 έως και 31.12.2011.

Οι οικονομικές καταστάσεις της εταιρείας έχουν συνταχθεί σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (Δ. Π. Χ. Α.) όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

A. ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΔΟΜΗ

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΙΔΡΥΣΗΣ / ΜΕΤΟΧΙΚΟΥ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ

Στις 31 Μαΐου 2005 συστήθηκε η εταιρεία ΕΚΟ – ΚΑΛΥΨΩ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΕΠΕ (εφεξής η Εταιρεία), με μοναδικό εταίρο την ΕΚΟ ΑΒΕΕ, το κεφάλαιο της Εταιρείας ορίστηκε στο ποσό των Ευρώ τετρακοσίων ενενήντα οκτώ χιλιάδων (€498.000), διαιρούμενο σε δέκα έξι χιλιάδες εξακόσια (16.600) εταιρικά μερίδια, ονομαστικής αξίας Ευρώ τριάντα (€ 30) το καθένα. Τον Απρίλιο του 2007, κατόπιν της από 9.3.2007 αποφάσεως της Έκτακτης Συνέλευσης των εταίρων της εταιρείας το κεφάλαιο της αυξήθηκε κατά €600 χιλ. με αντίστοιχη αύξηση του αριθμού των εταιρικών μεριδίων κατά είκοσι χιλιάδες (20.000).

Το κεφάλαιο της εταιρείας στις 31.12.2011 είναι €1.098 χιλ ήτοι 36.600 εταιρικά μερίδια των € 30 έκαστο.

Ο σκοπός της Εταιρείας είναι:

- α) Η ίδρυση και λειτουργία, σε ολόκληρη την Ελληνική Επικράτεια, πρατηρίων υγρών καυσίμων και υγραερίων.
- β) Η εμπορία υγρών καυσίμων, ορυκτελαίων και υγραερίων, ειδών αυτοκινήτου, τυποποιημένων τροφίμων, ποτών, αναψυκτικών, ειδών καπνού, εφημερίδων, περιοδικών, ψιλικών και συναφών και λοιπών ειδών.
- γ) Η ίδρυση και λειτουργία, στα συγκροτήματα των πρατηρίων υγρών καυσίμων και υγραερίων, σε ολόκληρη την Ελληνική Επικράτεια, καταστημάτων γρήγορης εστίασης, εστιατορίων, καφέ, πρακτορείων ΟΠΑΠ, λαχείων, στοιχημάτων κ.λπ. και καταστημάτων παροχής υπηρεσιών πλυντηρίου, λιπαντηρίου, επισκευής αυτοκινήτων, ελαστικών και παροχής συναφών και λοιπών υπηρεσιών.

δ) Η άσκηση δραστηριότητας εμπορικού αντιπροσώπου, πράκτορα ή γενικού παραγγελιοδόχου οποιωνδήποτε οίκων του εξωτερικού ή του εσωτερικού για οποιαδήποτε συναφή προϊόντα, αγαθά και υπηρεσίες,

ε) Η εκμετάλλευση με οποιοδήποτε τρόπο σημάτων και διπλωμάτων ευρεσιτεχνιών, τρόπων κατασκευής, σχεδίων κλπ., συναφών προς το σκοπό της Εταιρείας,

στ) οποιαδήποτε άλλη δραστηριότητα την οποία η Εταιρεία θα θεωρήσει ότι είναι παρακολουθηματική, συμπληρωματική, επιβοηθητική ή εξυπηρετεί τους σκοπούς των παραπάνω δραστηριοτήτων της, και γενικώς, η ανάληψη κάθε πράξεως και κάθε έργου το οποίο αμέσως ή εμμέσως είναι απαραίτητο για την εξυπηρέτηση των γενικών σκοπών της Εταιρείας.

B. ΥΠΟΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΑ

Την 31/12/2011 λειτουργούσαν τα πρατήρια υγρών καυσίμων όπως αναφέρονται στον παρακάτω πίνακα, μέσω των οποίων εμπορεύεται πέρα από καύσιμα και λιπαντικά, είδη αυτοκινήτου, τυποποιημένα τρόφιμα, ποτά, αναψυκτικά, είδη καπνού, εφημερίδες, περιοδικά, ψιλικά και συναφή είδη. Μέσω των πρατηρίων παρέχονται ακόμη υπηρεσίες πλυντηρίου, λιπαντηρίου και στάθμευσης οχημάτων. Η λειτουργία και η διαχείριση των πρατηρίων έχει ανατεθεί σε εξωτερικούς συνεργάτες οι οποίοι συμβάλλονται με την εταιρεία με σύμβαση εργολαβίας.

Κωδικός	Διεύθυνση	Πόλη	Νομός	Τ.Κ.	Εναρξη
Καλυψώ Νο 2	Βασ. Γεωργίου 36 & Τύχης	Γλυφάδα	Αττικής	16675	10 Οκτωβρίου 2005
Καλυψώ Νο 4	Τέρμα Μοναστηρίου	Κορδελιό	Θεσ/νίκης	56334	23 Ιανουαρίου 2006
Καλυψώ Νο 6	142 χμ. Ε.Ο. Αθηνών-Τριπόλεως	Τρίπολη	Αρκαδίας	22100	1 Μαρτίου 2006
Καλυψώ Νο 7	Λεωφόρος Βάρης 18	Βάρη	Αττικής	16672	30 Μαρτίου 2006
Καλυψώ Νο 8	Κασταμονής 47	Καλογρέζα	Αττικής	14121	24 Οκτωβρίου 2006
Καλυψώ Νο 9	Αργυρουπόλεως 96	Αργυρούπολη	Αττικής	16451	31 Ιανουαρίου 2007
Καλυψώ Νο 10	Λεωφόρος Μαραθώνος 124	Παλλήνη	Αττικής	15351	4 Ιανουαρίου 2007
Καλυψώ Νο 13	Λ.Γεωργικής Σχολής 128	Πυλαία	Θεσ/νίκης	54500	7 Μαΐου 2007
Καλυψώ Νο 14	Λεωφόρος Μεσογείων 203 - 207	Αθήνα	Αττικής	11525	4 Ιουνίου 2007
Καλυψώ Νο 15	Αλκωνιδών 46	Βούλα	Αττικής	16673	12 Ιουνίου 2007
Καλυψώ Νο 16	Λεωφόρος Ικάρου 76	Ηράκλειο Κρήτης	Ηρακλείου	71601	22 Αυγούστου 2007
Καλυψώ Νο 17	Ηρακλείτου 15	Ίλιον	Αττικής	13121	21 Σεπτεμβρίου 2007
Καλυψώ Νο 18	Χαλκίδος 30-32 & Τύρινθος	Άνω Πατήσια	Αττικής	11143	15 Οκτωβρίου 2007
Καλυψώ Νο 19	Μ.Αντύπα 132 & Σοφ. Βενιζέλου	Ηλιούπολη	Αττικής	16342	18 Οκτωβρίου 2007
Καλυψώ Νο 20	Σοφοκλή Βενιζέλου 58	Ηλιούπολη	Αττικής	16341	5 Νοεμβρίου 2007
Καλυψώ Νο 21	Σοφοκλή Βενιζέλου & Λεωφ. Πρωτόπαππα 45	Ηλιούπολη	Αττικής	16342	29 Νοεμβρίου 2007
Καλυψώ Νο 22	10,2 χλμ. Αττικής Οδού προς Αεροδρόμιο Ελ. Βενιζέλος	Ασπρόπυργος	Αττικής	19300	2 Δεκεμβρίου 2007
Καλυψώ Νο 23	10,2 χλμ. Αττικής Οδού προς Ελευσίνα	Ασπρόπυργος	Αττικής	19300	2 Δεκεμβρίου 2007
Καλυψώ Νο 24	Λεωφόρος Αθηνών 70 & Ναυπλίου	Αθήνα	Αττικής	10441	11 Δεκεμβρίου 2007
Καλυψώ Νο 26	4 χλμ. Ξάνθης - Κομοτηνής	Ξάνθη	Ξάνθης	67100	29 Ιανουαρίου 2008
Καλυψώ Νο 27	Λεωφόρος Κηφισίας 170	Μαρούσι	Αττικής	15126	1 Ιανουαρίου 2008
Καλυψώ Νο 28	Μαιάνδρου 115	Εύοσμος	Θεσ/νίκης	56224	20 Φεβρουαρίου 2008
Καλυψώ Νο 29	Τατοίου 67-69	Κηφισιά	Αττικής	14564	3 Μαρτίου 2008
Καλυψώ Νο 35	Λεωφόρος Κηφισίας 264	Κηφισιά	Αττικής	14562	27 Μαΐου 2009
Καλυψώ Νο 36	376+600 χλμ Ε.Ο. Αθηνών Θεσ/νίκης δεξιά	Συκούρι	Λαρίσης	40006	7 Ιουλίου 2009
Καλυψώ Νο 37	376+600 χλμ Ε.Ο. Αθηνών Θεσ/νίκης αριστερά	Συκούρι	Λαρίσης	40006	7 Ιουλίου 2009
Καλυψώ Νο 38	65+100 χλμ Ε.Ο. Κορίνθου Τριπόλεως	Μαντίνεια	Αρκαδίας	22100	10 Μαρτίου 2010
Καλυψώ Νο 39	10+400 χλμ Ε.Ο. Κορίνθου - Τριπόλεως	Τενέα	Κορινθίας	20008	26 Μαρτίου 2010
Καλυψώ Νο 40	Λεωφόρος Πεντέλης 33	Βριλήσσια	Αττικής	15235	19 Μαΐου 2010
Καλυψώ Νο 41	Τατοίου 86 & Ηφαιστού	Κηφισιά	Αττικής	14564	19 Νοεμβρίου 2010
Καλυψώ Νο 42	65,8 χλμ Ε.Ο. Αθηνών - Λαμίας (δεξιά)	Σχηματάρι	Βοιωτίας	32009	25 Ιανουαρίου 2010
Καλυψώ Νο 43	65,8 χλμ Ε.Ο. Αθηνών - Λαμίας (αριστερά)	Σχηματάρι	Βοιωτίας	32009	25 Ιανουαρίου 2010
Καλυψώ Νο 44	43ο χλμ Ε.Ο. Αθηνών - Λαμίας (δεξιά)	Αυλώνα	Αττικής	19011	1 Φεβρουαρίου 2011
Καλυψώ Νο 45	43ο χλμ Ε.Ο. Αθηνών - Λαμίας (αριστερά)	Αυλώνα	Αττικής	19011	1 Φεβρουαρίου 2011
Καλυψώ Νο 46	Λ. Δημοκρατίας 20	Μελίσσια	Αττικής	15127	1 Απριλίου 2011
Καλυψώ Νο 48	Λ. Κρουονερίου 15	Άγιος Στέφανος	Αττικής	14565	20 Δεκεμβρίου 2011

Γ. ΠΡΟΣΩΠΙΚΟ

Η εταιρεία από την 01-01-2011 έως και 31-12-2011 απασχολούσε με σύμβαση ορισμένου χρόνου κατά μέσο όρο 8,0 άτομα.

Δ. ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ (τα ποσά σε γιλ. €)

Κατάσταση Οικονομικής Θέσης

	31 Δεκεμβρίου 2011	31 Δεκεμβρίου 2010
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ		
Πάγιο Ενεργητικό		
Ενσώματα πάγια	53	243
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	-	1
Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις	118	-
Προκαταβολές και λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	1	1
	172	245
Κυκλοφορούν ενεργητικό		
Αποθέματα	2.951	2.400
Πελάτες και λοιπές απαιτήσεις	1.992	2.152
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	2.385	3.217
	7.328	7.769
Σύνολο ενεργητικού	7.500	8.014
ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ		
Εταιρικό κεφάλαιο	1.098	1.098
Αποθεματικά	139	139
Αποτελέσματα εις νέον	876	1.504
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων	2.113	2.741
ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ		
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις		
Προβλέψεις και λοιπές υποχρεώσεις	115	65
	115	65
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις		
Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις	5.272	5.105
Τρέχουσες φορολογικές υποχρεώσεις	-	103
	5.272	5.208
Σύνολο υποχρεώσεων	5.387	5.273
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων και υποχρεώσεων	7.500	8.014

Κατάσταση Συνολικών Εισοδημάτων:

	Έτος που έληξε	
	31 Δεκεμβρίου 2011	31 Δεκεμβρίου 2010
Κύκλος εργασιών (πωλήσεις)	115.158	101.222
Κόστος πωληθέντων	(107.331)	(92.416)
Μικτό κέρδος	7.827	8.806
Έξοδα διοίκησης και διάθεσης	(8.660)	(8.448)
Λοιπά έσοδα / (έξοδα)	82	43
Λειτουργικό αποτέλεσμα	(751)	401
Καθαροί τόκοι και συναφή (έξοδα)/έσοδα	5	22
(Ζημίες) / κέρδη προ φόρων	(746)	423
Φόρος εισοδήματος	118	(211)
Καθαρές (ζημίες) / κέρδη χρήσης	(628)	212
Λοιπά συνολικά Έσοδα	-	-
Συγκεντρωτικά συνολικά (έξοδα) / έσοδα μετά από φόρους	(628)	212

Η αύξηση των όγκων κατά 3% (67,3 ΜΤ 2011, 65,4 ΜΤ 2010) σε συνδυασμό με την αύξηση των διεθνών τιμών οδήγησε σε αυξημένο τζίρο εργασιών και κόστος πωληθέντων. Το περιθώριο κέρδους μειώθηκε σε σχέση με το αντίστοιχο περυσινό ως αποτέλεσμα μείωσης των περιθωρίων στα πρατήρια λόγω αυξημένου ανταγωνισμού με τους κύριους ανταγωνιστές.

Τα λειτουργικά έξοδα της Εταιρείας παρά τις ενέργειες περιστολής δαπανών, αυξήθηκαν σε σχέση με την προηγούμενη χρονιά κυρίως λόγω αύξησης των εισφορών στο Ταμείο Βενζινοπωλών αλλά και των προμηθειών είσπραξης πιστωτικών καρτών, αυξήσεις οι οποίες συνδέονται άμεσα με την αύξηση του τζίρου. Επίσης η αύξηση των λειτουργικών εξόδων οφείλεται και στη λειτουργία εντός του 2011 τεσσάρων νέων ΣΕΑ στις Εθνικές Οδούς, τα οποία έχουν αυξημένα λειτουργικά έξοδα έναντι των πρατηρίων πόλης λόγω 24ωρης λειτουργίας 7 ημέρες την εβδομάδα αλλά και αυξημένα ενοίκια προς τους παραχωρησιούχους.

Ανάλυση Μικτού Κέρδους:

	Έτος που έληξε	
	31 Δεκεμβρίου 2011	31 Δεκεμβρίου 2010
Καύσιμα	6776	7481
Λιπαντικά	254	236
Είδη mini market	366	556
Υπηρεσίες	431	533
Μικτό κέρδος	7827	8806

Ανάλυση Εξόδων διοίκησης / διάθεσης:

	Έτος που έληξε	
	31 Δεκεμβρίου 2011	31 Δεκεμβρίου 2010
Μισθοδοσία και έξοδα προσωπικού (σημ.14)	179	170
Συντήρηση / Επισκευές	33	61
Ηλεκτρισμός/Υδρευση/Κοινόχρηστα/Τηλ.	281	396
Αμοιβές Διαχειριστών-Προσωπικού λειτουργίας πρατηρίων	5.921	5.918
Αμοιβές και έξοδα Τρίτων	536	422
Έντυπα και γραφική ύλη	12	40
Ρούχα εργασίας	5	17
Δημόσιες σχέσεις/Συνδρομές/Δωρεές	55	10
Ενοίκια	734	699
Εισφορά ΤΒΕ	503	426
Λοιποί φόροι	146	120
Διάφορα έξοδα	63	66
Αποσβέσεις	192	103
Σύνολο εξόδων Διοίκησης και Διάθεσης	8.660	8.448

EBITDA

Οι (ζημίες) / κέρδη προ χρηματοδοτικών, φόρων, αποσβέσεων και επενδυτικών αποτελεσμάτων (EBITDA) διαμορφώθηκαν σε (€560χιλ.) (2010: €503χιλ.).

EBIT

Οι (ζημίες) / κέρδη προ χρηματοδοτικών, φόρων και επενδυτικών αποτελεσμάτων (EBIT) διαμορφώθηκαν σε (€751 χιλ.) (2010: €401χιλ.).

Κέρδη / Ζημίες προ Φόρων

Οι (ζημίες) / κέρδη προ φόρων ανήλθαν σε ποσό ύψους (€746 χιλ.) (2010: €423χιλ.).

Κέρδη μετά από Φόρους

Οι (ζημίες) / κέρδη μετά από αφαίρεση των φόρων εισοδήματος της χρήσεως 2011, κατέληξαν στο ποσόν των (€628 χιλ.) (2010: €212χιλ.).

Αριθμοδείκτες

Οι βασικοί αριθμοδείκτες απεικόνισης της οικονομικής θέσης της εταιρίας έχουν:

	2011	2010
Απόδοση Ιδίων Κεφαλαίων ROE	-29,7 %	7,7 %
Αποδοτικότητα Συνόλου Ενεργητικού ROA	-10,0%	5,0%
Γενική Ρευστότητα	1,4	1,5
Κεφάλαιο κίνησης / πωλήσεις	1,8%	2,5%
Ξένα προς Ίδια Κεφάλαια	2,5	1,9
Ξένα Κεφάλαια προς Σύνολο Ενεργητικού	71,8%	65,8%
Πωλήσεις προς Σύνολο Ενεργητικού	14,8	14,9
Περιθώριο κέρδους ως ποσοστό επί των πωλήσεων	-0,7%	0,4%
Μικτό Περιθώριο κέρδους ως ποσοστό επί των πωλήσεων	6,8%	8,7%
Μέσος όρος παραμονής αποθεμάτων	9,1	8,6
Μέση διάρκεια παραμονής απαιτήσεων	6,6	4,8

Οι αρνητικές αποδόσεις οφείλονται ότι στο 2011 κατεγράφησαν ζημίες και όχι κέρδη.

Κατά το 2011 λόγω του έντονου ανταγωνισμού δεν μπόρεσε να διατηρήσει την οριακή κερδοφορία του 2010. Αυτό αντανακλάται στη μείωση του μικτού περιθωρίου κέρδους από 8,7% το 2010 σε 6,8% το 2011. Είναι θετικό ότι παρά τη συρρίκνωση της αγοράς κατά 11,3% η Εταιρεία κατάφερε να αυξήσει τους όγκους πωλήσεων κατά 3%.

Παρ' όλες τις αντίξοες συνθήκες η Εταιρεία διατήρησε τη ρευστότητά της στα επίπεδα του 2010 και έγινε αποτελεσματικότερη στη μόχλευση του κεφαλαίου κίνησης.

Διάθεση κερδών

Μηδέν.

E. ΚΙΝΔΥΝΟΙ ΚΑΙ ΑΒΕΒΑΙΟΤΗΤΕΣ

Παράγοντες χρηματοοικονομικού κινδύνου

Λόγω των δραστηριοτήτων της η εταιρεία εκτίθεται σε διάφορους χρηματοοικονομικούς κινδύνους όπως εμπορικούς (περιλαμβανομένων μεταβολών σε συναλλαγματικές ισοτιμίες, επιτόκιο, τιμές αγοράς), πιστωτικό κίνδυνο, κίνδυνο ρευστότητας, κίνδυνο ταμειακών ροών και κίνδυνο εύλογης αξίας από μεταβολές επιτοκίων. Συμβαδίζοντας με διεθνείς πρακτικές και μέσα στα πλαίσια της εκάστοτε τοπικής αγοράς και νομικού πλαισίου, το γενικό πρόγραμμα διαχείρισης κινδύνων της Εταιρείας εστιάζεται στην μείωση πιθανής έκθεσης στη μεταβλητότητα της αγοράς και / η την μετρίαση οιασδήποτε αρνητικής επίδρασης στη χρηματοοικονομική θέση της Εταιρείας, στο βαθμό που αυτό είναι εφικτό.

(α) Κίνδυνος αγοράς

(i) Συναλλαγματικός κίνδυνος

Η Εταιρία δραστηριοποιείται στην Ελληνική αγορά και τιμολογεί σε ευρώ. Λόγω του γεγονότος ότι οι συναλλαγές γίνονται στο αντίστοιχο νόμισμα και η εταιρία δεν εκτίθεται σε σημαντικό συναλλαγματικό κίνδυνο.

(ii) Κίνδυνος διακύμανσης τιμής προϊόντων

Η Εταιρεία εκτίθεται σε μεταβολές της αξίας των εμπορεύσιμων αγαθών στο μέτρο που η αξία των αποθεμάτων της εκτίθεται σε κινδύνους από μεταβολή των τιμών. Ο κίνδυνος αυτός αντισταθμίζεται σε κάποιο βαθμό από το γεγονός ότι τόσο οι τιμές πώλησης των προϊόντων όσο και οι τιμές αγοράς αυτών καθορίζονται από τις ημερήσιες διεθνείς τιμές, διατηρώντας τα περιθώρια κέρδους της Εταιρείας σχετικά σταθερά.

(iii) Κίνδυνος ταμειακών ροών και κίνδυνος μεταβολών εύλογης αξίας λόγω μεταβολών των επιτοκίων
Τα λειτουργικά έσοδα και ταμειακές ροές της Εταιρείας είναι ουσιαστικά ανεξάρτητα από μεταβολές στις τιμές των επιτοκίων. Ο κίνδυνος μεταβολής των επιτοκίων στα μεν δάνεια με μεταβλητό επιτόκιο εκθέτουν την Εταιρεία σε κίνδυνο ταμειακών ροών ενώ στα δάνεια με σταθερό επιτόκιο εκθέτουν την Εταιρεία σε κίνδυνο μεταβολής της εύλογης αξίας. Ανάλογα με τα εκάστοτε επίπεδα καθαρού δανεισμού, η μεταβολή των επιτοκίων βάσης δανεισμού (EURIBOR η LIBOR), έχει αναλογική επίπτωση στα αποτελέσματα της Εταιρείας. Το ύψος της επιβάρυνσης εξαρτάται από το ύψος των δανειακών υποχρεώσεων. Η εταιρεία δεν είχε έκθεση σε κινδύνους ταμειακών ροών και μεταβολών εύλογης αξίας λόγω μεταβολής των επιτοκίων κατά τις χρήσεις 2011 και 2010 καθότι δεν είχε δανειακές υποχρεώσεις.

(β) Πιστωτικός κίνδυνος

Η Εταιρία δεν έχει σημαντικές συγκεντρώσεις πιστωτικού κινδύνου καθώς το μεγαλύτερο μέρος των πωλήσεων αφορά πωλήσεις λιανικής. Η πολιτική της έγκειται στο να εξασφαλίσει ότι οι πωλήσεις γίνονται σε πελάτες με αποδεδειγμένη πιστοληπτική ικανότητα. Τα πιστωτικά όρια πελατών καθορίζονται με βάση εσωτερικών ή εξωτερικών αξιολογήσεων σύμφωνα πάντα με όρια που έχει καθορίσει η Διοίκηση της Εταιρείας. Η χρήση πιστωτικών ορίων παρακολουθείται σε τακτά διαστήματα.

(γ) Κίνδυνος ρευστότητας

Ο κίνδυνος ρευστότητας αντιμετωπίζεται με την εξασφάλιση ικανών ταμειακών πόρων και διαθεσίμων καθώς και την εξασφάλιση επαρκών πιστωτικών ορίων με τις συνεργαζόμενες τράπεζες. Λόγω της δυναμικής φύσης των δραστηριοτήτων της η Εταιρεία έχει σαν στόχο να διατηρεί ευελιξία χρηματοδότησης μέσω πιστωτικών γραμμών. Κατά την 31 Δεκεμβρίου 2011 η Εταιρεία δεν είχε δανειακές υποχρεώσεις (2010: €-)

Οι λοιπές υποχρεώσεις της Εταιρείας είναι πληρωτέες εντός ενός έτους από την ημερομηνία ισολογισμού και οι μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις αφορούν εγγυήσεις όρων σύμβασης εκμετάλλευσης αορίστου χρόνου.

ΣΤ. ΣΤΟΧΟΙ - ΠΡΟΟΠΤΙΚΗ

Η ύφεση αναμένεται να συνεχιστεί τουλάχιστον και το 2012 σε περιβάλλον εντεινόμενης αβεβαιότητας. Προβλέπεται μείωση των όγκων πωλήσεων βενζινών το 2012 κατά 7% (σωρευτικά - 26% κατά την τριετία 2010 – 2012) και μείωση των όγκων πωλήσεων πετρελαίων κίνησης και θέρμανσης κατά 6% (σωρευτικά - 24% κατά την τριετία 2010 – 2012).

Μέσα στο δύσκολο επιχειρησιακό περιβάλλον η Εταιρεία έχει ως στόχο να βελτιστοποιήσει το μικτό περιθώριο πωλήσεων ανά περιοχή και μικροαγορά. Παράλληλα οι ενέργειες ώστε να περιοριστεί το λειτουργικό κόστος θα συνεχιστούν με εντατικούς ρυθμούς και το 2012.

Η εταιρεία για το έτος 2012 έχει ως πρωταρχικούς στόχους:

- Την επέκταση του δικτύου ΚΑΛΥΨΩ αυξάνοντας τον αριθμό πρατηρίων και λειτουργώντας για πρώτη φορά πρατήρια ΚΑΛΥΨΩ με σήματα BP.
- Την αναβάθμιση πρατηρίων και αιθουσών σύμφωνα με τη νέα εταιρική εικόνα.
- Τη βελτίωση της κερδοφορίας με σεβασμό προς τον καταναλωτή και τη διατήρηση της υψηλής ποιότητας των προϊόντων και του επιπέδου των υπηρεσιών.
- Τη σημαντική μείωση των εξόδων λειτουργίας ανά πρατήριο.
- Την αύξηση των πωλήσεων καυσίμων με εγκατάσταση αυτόματων πωλητών σε όλα τα αστικά πρατήρια.
- Την αύξηση των πωλήσεων πετρελαίου θέρμανσης και την εκμετάλλευση των ιδιόκτητων βυτιοφόρων για πωλήσεις πετρελαίου κίνησης.
- Την ανάπτυξη πωλήσεων προϊόντων αίθουσας με περισσότερες κατηγορίες προϊόντων και προσφορά επιπλέον υπηρεσιών (coffee corners, αυτοματοποιημένα πλυντήρια).
- Τη συνεργασία με κεντρική αποθήκη-κέντρο διανομών για τα προϊόντα αίθουσας.
- Τη βελτίωση της επιχειρησιακής ανάλυσης για τη παρακολούθηση των πωλήσεων και των οικονομικών αποτελεσμάτων.

- Την εκπαίδευση των διαχειριστών και του προσωπικού των πρατηρίων στην προώθηση πωλήσεων και στην εξυπηρέτηση πελατών.

Όραμά μας είναι να γίνουμε η πρώτη προτίμηση στις επιλογές του καταναλωτή.

Z. ΣΗΜΑΝΤΙΚΑ / ΜΕΤΑΓΕΝΕΣΤΕΡΑ ΓΕΓΟΝΟΤΑ

Δεν υπάρχουν σημαντικά γεγονότα που έλαβαν χώρα μετά τη λήξη της χρήσης και μέχρι την ημερομηνία σύνταξης της έκθεσης.

Αθήνα , 5 Μαρτίου 2012

Οι διαχειριστές

**ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΣ
ΜΠΙΚΑΣ**

**ΒΑΣΙΛΕΙΟΣ
ΠΑΝΑΓΟΠΟΥΛΟΣ**

**ΙΑΚΩΒΟΣ
ΣΙΓΑΛΑΣ**