



**ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΚΑΥΣΙΜΑ ΟΡΥΚΤΕΛΑΙΑ ΑΒΕΕ**

**ΕΚΘΕΣΗ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ  
ΓΙΑ ΤΗΝ 54<sup>η</sup> ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΧΡΗΣΗ  
ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΚΑΥΣΙΜΑ ΟΡΥΚΤΕΛΑΙΑ  
ΑΝΩΝΥΜΟΣ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ  
ΑΠΟ 01.01.2016 ΕΩΣ 31.12.2016**

## Περιεχόμενα

<b>A. ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΔΟΜΗ</b> .....	3
1. Νέα εταιρική δομή.....	3
2. Μετοχικό Κεφάλαιο .....	3
3. Συμμετοχές.....	4
4. Εμπορία Πετρελαιοειδών.....	6
5. Προσωπικό .....	7
<b>B. ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΗ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ</b> .....	7
1. Εμπορικό Περιβάλλον – Αγορά.....	7
2. Πωλήσεις ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΚΑΥΣΙΜΑ ΟΡΥΚΤΕΛΑΙΑ ΑΒΕΕ.....	8
3. Οικονομικά Αποτελέσματα (Σε χιλ. €).....	9
4. Κατάσταση Μεταβολής Καθαρής Θέσης.....	13
5. Κατάσταση Ταμειακών Ροών.....	14
6. Επενδύσεις.....	15
7. Υποκαταστήματα.....	16
<b>Γ. ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ</b> .....	17
1. Δανεισμός .....	17
2 Διαχείριση Χρηματοοικονομικού Κινδύνου.....	17
3. Προτεινόμενο Μέρισμα .....	20
<b>Δ. ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΘΕΣΗ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΙΑΣ</b> .....	21
1. Ακίνητη Περιουσία.....	21
2. Συμμετοχές.....	22
3 . Αριθμοδείκτες.....	22
<b>Ε. ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΔΙΑΣΤΑΣΗ ΤΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΗΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑΣ</b> .....	23
1. Πολιτικές και Στόχοι.....	23
2. Εκπαίδευση Προσωπικού .....	24
3. Αμοιβές και Λοιπές Παροχές Προσωπικού στη χρήση 2016 .....	26
4. Συνεισφορά της Επιχείρησης στο Κοινωνικό Προϊόν .....	28
<b>ΣΤ. ΠΟΙΟΤΗΤΑ – ΥΓΕΙΑ – ΑΣΦΑΛΕΙΑ - ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ</b> .....	28
<b>Ζ. ΣΤΟΧΟΙ ΚΑΙ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΠΟΜΕΝΗ ΠΕΝΤΑΕΤΙΑ</b> .....	32
<b>Η . ΣΗΜΑΝΤΙΚΑ / ΜΕΤΑΓΕΝΕΣΤΕΡΑ ΓΕΓΟΝΟΤΑ</b> .....	34

Κύριοι Μέτοχοι,

Η ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΚΑΥΣΙΜΑ ΟΡΥΚΤΕΛΑΙΑ ΑΝΩΝΥΜΟΣ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ, ως θυγατρική κατά ποσοστό 64,41% της εταιρείας “HELLENIC PETROLEUM INTERNATIONAL A.G.” με έδρα την Αυστρία, και κατά ποσοστό 35,59% της εταιρείας ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Α.Ε., η οποία είναι εισηγμένη στο Χρηματιστήριο Αξιών Αθηνών, προσδιόρισε και δημοσιεύει το οικονομικό αποτέλεσμα της χρήσεως 2016 με βάση τα Διεθνή Λογιστικά Πρότυπα (I.F.R.S.).

## **A. ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΔΟΜΗ**

### **1. Νέα εταιρική δομή**

Με την απόφαση της 23<sup>ης</sup> Δεκεμβρίου 2015 το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας αποφάσισε κατά πλειοψηφία την συγχώνευση της εταιρείας «ΕΚΟ ΑΒΕΕ» δι’ απορρόφησης της από την ανώνυμη εταιρεία με την επωνυμία «Ελληνικά Καύσιμα Ανώνυμη Εμπορική Εταιρεία (ΕΚ ΑΕΕ)», σύμφωνα με τις διατάξεις των άρθρων 68 παρ 2 και 69-77 του κ.ν. 2190/1920 περί ανωνύμων εταιρειών και των άρθρων 1-5 του Ν. 2166/1933 και ορίστηκε ως ημερομηνία σύνταξης του ισολογισμού μετασηματισμού της εταιρείας «Ελληνικά Καύσιμα Ορυκτέλαια Ανώνυμη Βιομηχανική και Εμπορική Εταιρεία (ΕΚΟ ΑΒΕΕ)» η 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2015 σύμφωνα με τον Ν. 2166/1993. Την 31.08.2016 καταχωρήθηκε στο Γενικό Εμπορικό Μητρώο (ΓΕΜΗ) με αριθμό πρωτοκόλλου 53931/31.08.2016, η υπ’αριθμ. 17992/16 (σχ. 16862/16)-30.08.2016 Απόφαση του Αντιπεριφερειάρχη Βορείου Τομέα Αθηνών με την οποία εγκρίθηκε:

1. Η συγχώνευση των Ανωνύμων Εταιρειών με τις επωνυμίες:

- ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΚΑΥΣΙΜΑ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ, το διακριτικό τίτλο HELLENIC FUELS SA και αριθμό ΓΕΜΗ 000248401000 που εδρεύει στο Δήμο Αμαρουσίου και
- ΕΚΟ ΑΝΩΝΥΜΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΟΕΙΔΩΝ με διακριτικό τίτλο ΕΚΟ ΑΒΕΕ με αριθμό ΓΕΜΗ 002661101000 που εδρεύει στο Δήμο Αμαρουσίου με απορρόφηση της δεύτερης από την πρώτη, σύμφωνα με τις διατάξεις των άρθρων 68 παρ.2, 69-77<sup>α</sup> του Κ.Ν.2190/20, τις διατάξεις των άρθρων 1-5 Ν.2166/1993.

2. Οι τροποποιήσεις των άρθρων 1, 3, 5, 8, 10, 15, 17<sup>α</sup>, 35 και 36 του καταστατικού της απορροφούσας Εταιρείας ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΚΑΥΣΙΜΑ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ, δια των οποίων μεταξύ άλλων τροποποιήθηκε η επωνυμία σε «ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΚΑΥΣΙΜΑ ΟΡΥΚΤΕΛΑΙΑ ΑΝΩΝΥΜΟΣ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ» και ο διακριτικός τίτλος σε «ΕΚΟ ΑΒΕΕ».

### **2. Μετοχικό Κεφάλαιο**

Η ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΚΑΥΣΙΜΑ ΟΡΥΚΤΕΛΑΙΑ ΑΝΩΝΥΜΟΣ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ, διαθέτει Μετοχικό Κεφάλαιο διακόσια ενενήντα δύο εκατομμύρια πεντακόσιες τριάντα επτά χιλιάδες εκατό ευρώ και μηδέν λεπτά (292.537.100,00 €) διαιρούμενο σε δύο εκατομμύρια εννιακόσιες είκοσι πέντε χιλιάδες τριακόσιες εβδομήντα μία (2.925.371) ονομαστικές μετοχές ονομαστικής αξίας 100 € η κάθε μία.

Στις 23 Δεκεμβρίου 2015 συνήλθε Έκτακτη Γενική Συνέλευση των Μετόχων της Εταιρείας και αποφάσισε ομόφωνα την αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας κατά 95 εκ € με καταβολή μετρητών και έκδοση 950.000 νέων ονομαστικών μετοχών, ονομαστικής αξίας 100 € έκαστη και τιμής διάθεσης 100 €. Μετά την ανωτέρω αποφασισθείσα αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου, το συνολικό μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας θα ανέρχεται σε 188.421.300 € , διαιρούμενο σε 1.884.213 μετοχές ονομαστικής αξίας 100 € εκάστη. Για την καταβολή της αύξησης του μετοχικού κεφαλαίου ορίστηκε προθεσμία 4 μηνών και η καταβολή των μετρητών από τον μέτοχο έγινε στις 10/03/2016. Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας πιστοποίησε την καταβολή κατά την συνεδρίαση της 30 Μαρτίου 2016.

Με την από 9 Αυγούστου 2016 απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων της Εταιρείας, το μετοχικό κεφάλαιο αυξήθηκε κατά 104.115.800 € με την έκδοση 141.158 νέων μετοχών , ονομαστικής αξίας 100 € εκάστη , το οποίο καλύφθηκε και καταβλήθηκε κατά ποσό μεν 104.115.779,10 € με την εισφορά του μετοχικού κεφαλαίου της εταιρείας « ΕΚΟ ΑΝΩΝΥΜΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΟΕΙΔΩΝ», το οποίο ανέρχονταν σε 104.115.779,10 €, κατά το υπόλοιπο δε ποσό των 20,90 € με την καταβολή μετρητών από τους μετόχους της ως άνω απορροφούμενης εταιρείας.

### 3. Συμμετοχές

Η εταιρία συμμετέχει στο μετοχικό κεφάλαιο των εταιριών :

- **ΕΚΟΤΑ ΚΩ Α.Ε.** κατά 49%.

Μετοχικό κεφάλαιο €166,0 χιλ. που αντιστοιχούν σε 3.900 μετοχές ονομαστικής αξίας €42,56 εκάστη, από τις οποίες οι 1.911 ανήκουν στην ΕΚΟ ΑΒΕΕ. Το σύνολο των Ιδίων Κεφαλαίων της ΕΚΟΤΑ ΚΩ Α.Ε. με 31/12/2016 ανήρχετο στο ποσό των €469χιλ. Η μετοχική σύνθεση είναι:

<b>Μέτοχοι</b>	<b>Μετοχές</b>	<b>Ποσοστό</b>
ΕΚΟ ΑΒΕΕ	1.911	49%
ΔΗΜΟΣ ΚΩ	337	9%
ΔΗΜΟΣ ΔΙΚΑΙΟΥ	662	17%
ΔΗΜΟΣ ΗΡΑΚΛΕΙΔΩΝ	990	25%
<b>Σύνολο</b>	<b>3.900</b>	<b>100%</b>

- **SAFCO «ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΙΑ ΕΦΟΔΙΑΣΜΟΥ ΚΑΙ ΠΑΡΟΧΗΣ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΑΕΡΟΔΡΟΜΙΟΥ ΣΠΑΤΩΝ» με τον διακριτικό τίτλο «SAFCO Α.Ε.»** κατά 33,3%

Εταιρία παροχής υπηρεσιών στο Διεθνές Αεροδρόμιο Αθηνών « Ελ. Βενιζέλος» στα Σπάτα. Μετοχικό κεφάλαιο €960,0 χιλ. (600.000 μετοχές ονομαστικής αξίας €1,60 εκάστη ) στην οποία συμμετέχουν ισόποσα οι εταιρίες :

- ΕΚΟ ΑΒΕΕ
- Shell & MOH Aviation Fuels A.E.
- ΒΡ ΕΛΛΗΝΙΚΗ Α.Ε.Π.

- **ΕΚΟ - ΚΑΛΥΨΩ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Ε.Π.Ε.** κατά 100%

Την 27 Μαΐου 2005 συστάθηκε η εταιρεία ΕΚΟ – ΚΑΛΥΨΩ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Ε.Π.Ε., με μοναδικό εταίρο την ΕΚΟ ΑΒΕΕ και κεφάλαιο 1.098 χιλ. ευρώ.

Το αρχικό κεφάλαιο της εταιρείας ανερχόταν €498,0 χιλ. διαιρούμενο σε δέκα έξι χιλιάδες εξακόσια (16.600) εταιρικά μερίδια, ονομαστικής αξίας ευρώ τριάντα (€ 30) το καθένα. Τον Απρίλιο του 2007, κατόπιν της από 9.3.2007 απόφασεως της Έκτακτης Συνέλευσης των εταίρων της εταιρείας το κεφάλαιο της εταιρείας αυξήθηκε κατά €600 χιλ. με αντίστοιχη αύξηση του αριθμού των εταιρικών μεριδίων κατά είκοσι χιλιάδες (20.000).

Ο σκοπός της Εταιρίας είναι:

α) Η ίδρυση και λειτουργία, σε ολόκληρη την Ελληνική Επικράτεια, πρατηρίων υγρών καυσίμων και υγραερίων,

β) Η εμπορία υγρών καυσίμων, ορυκτελαίων και υγραερίων, ειδών αυτοκινήτου, τυποποιημένων τροφίμων, ποτών, αναψυκτικών, ειδών καπνού, εφημερίδων, περιοδικών, ψιλικών και συναφών και λοιπών ειδών.

γ) Η ίδρυση και λειτουργία, στα συγκροτήματα των πρατηρίων υγρών καυσίμων και υγραερίων, σε ολόκληρη την Ελληνική Επικράτεια, καταστημάτων γρήγορης εστίασης, εστιατορίων, καφέ, πρακτορείων ΟΠΑΠ, λαχείων, στοιχημάτων κ.λπ. και καταστημάτων παροχής υπηρεσιών πλυντηρίου, λιπαντηρίου, επισκευής αυτοκινήτων, ελαστικών και παροχής συναφών και λοιπών υπηρεσιών.

δ) Η άσκηση δραστηριότητας εμπορικού αντιπροσώπου, πράκτορα ή γενικού παραγγελιοδόχου οποιωνδήποτε οίκων του εξωτερικού ή του εσωτερικού για οποιαδήποτε συναφή προϊόντα, αγαθά και υπηρεσίες.

- **ΝΑΥΤΙΚΕΣ ΕΤΑΙΡΕΙΕΣ**

Κατά την διάρκεια του έτος 2009 συστήθηκαν 5 ναυτικές εταιρείες.

Αποκλειστικός σκοπός των παραπάνω ναυτικών εταιρειών είναι η κυριότητα, εκμετάλλευση ή διαχείριση ιδιόκτητων ελληνικών εμπορικών πλοίων και η απόκτηση μετοχών άλλων ναυτικών εταιρειών που έχουν τον ίδιο ως άνω σκοπό.

- **ΕΚΟ – ΑΘΗΝΑ ΝΑΥΤΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ** κατά 100%

Το εταιρικό κεφάλαιο είναι €2.500 χιλ. με μοναδικό εταίρο την ΕΚΟ ΑΒΕΕ

Την 12η Μαρτίου 2009 συστάθηκε η εταιρεία, με κεφάλαιο 500 χιλ. ευρώ. Το αρχικό κεφάλαιο της εταιρείας ανερχόταν σε €500 χιλ. διαιρούμενο σε πενήντα χιλιάδες (50.000) εταιρικά μερίδια, ονομαστικής αξίας ευρώ δέκα (€ 10) το καθένα. Κατόπιν της από 24.4.2009 απόφασεως της Έκτακτης Συνέλευσης των εταίρων της εταιρείας το κεφάλαιο της εταιρείας αυξήθηκε κατά €2.000 χιλ. με αντίστοιχη αύξηση του αριθμού των εταιρικών μεριδίων κατά διακόσες χιλιάδες (200.000).

- **ΕΚΟ – ΔΗΜΗΤΡΑ ΝΑΥΤΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ** κατά 100%

Το εταιρικό κεφάλαιο είναι € 2.500 χιλ. με μοναδικό εταίρο την ΕΚΟ ΑΒΕΕ

Την 12η Μαρτίου 2009 συστάθηκε η εταιρεία, με κεφάλαιο 500 χιλ. ευρώ. Το αρχικό κεφάλαιο της εταιρείας ανερχόταν σε €500 χιλ. διαιρούμενο σε πενήντα χιλιάδες (50.000) εταιρικά μερίδια, ονομαστικής αξίας ευρώ δέκα (€ 10) το καθένα. Κατόπιν της από 6.5.2009 απόφασης της Έκτακτης Συνέλευσης των εταίρων της εταιρείας το κεφάλαιο της εταιρείας αυξήθηκε κατά €2.000 χιλ. με αντίστοιχη αύξηση του αριθμού των εταιρικών μεριδίων κατά διακόσες χιλιάδες (200.000).

- **ΕΚΟ – ΑΡΤΕΜΙΣ ΝΑΥΤΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ** κατά 100%

Το εταιρικό κεφάλαιο είναι €2.500 χιλ. με μοναδικό εταίρο την ΕΚΟ ΑΒΕΕ Την 12η Μαρτίου 2009 συστάθηκε η εταιρεία, με κεφάλαιο 500 χιλ. ευρώ. Το αρχικό κεφάλαιο της εταιρείας ανερχόταν σε €500 χιλ. διαιρούμενο σε πενήντα χιλιάδες (50.000) εταιρικά μερίδια, ονομαστικής αξίας ευρώ δέκα (€ 10) το καθένα. Κατόπιν της από 15.5.2009 απόφασης της Έκτακτης Συνέλευσης των εταίρων της εταιρείας το κεφάλαιο της εταιρείας αυξήθηκε κατά €2.000 χιλ. με αντίστοιχη αύξηση του αριθμού των εταιρικών μεριδίων κατά διακόσες χιλιάδες (200.000).

- **ΕΚΟ – ΗΡΑ ΝΑΥΤΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ** κατά 100%

Την 29η Απριλίου 2009 συστάθηκε η εταιρεία με εταιρικό κεφάλαιο είναι €13.500 χιλ. και μοναδικό εταίρο την ΕΚΟ ΑΒΕΕ Το εταιρικό κεφάλαιο αντιστοιχεί σε 1.350.000 μετοχές ονομαστικής αξίας €10 εκάστη.

- **ΕΚΟ – ΑΦΡΟΔΙΤΗ ΝΑΥΤΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ** κατά 100%

Την 29η Απριλίου 2009 συστάθηκε η εταιρεία με εταιρικό κεφάλαιο είναι €12.000 χιλ. και μοναδικό εταίρο την ΕΚΟ ΑΒΕΕ Το εταιρικό κεφάλαιο αντιστοιχεί σε 1.200.000 μετοχές ονομαστικής αξίας €10 εκάστη.

Η Εταιρεία βάσει του ΔΛΠ 27 παρ.10 και του Κ.Ν 2190/1920 άρθρο 93, δεν υποχρεούται στην δημοσίευση ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων και ενοποιημένης Έκθεσης Διαχείρισης. Οι οικονομικές καταστάσεις της ΕΚΟ ΑΒΕΕ και των θυγατρικών της περιλαμβάνονται στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Α.Ε (έδρα Μαρούσι Αττικής, Χειμάρρας 8Α, ΑΡ.Μ.Α.Ε. 2443/06/Β/86/23).

#### **4. Εμπορία Πετρελαιοειδών**

α. Η εταιρία διαθέτει :

- Εγκαταστάσεις παραλαβής, αποθήκευσης και διακίνησης υγρών καυσίμων.
- Δίκτυο Πρατηρίων καυσίμων Ιδιόκτητων και ενοικιασμένων , τα οποία έχουν παραχωρηθεί σε τρίτους ή στην θυγατρική της εταιρία ΕΚΟ ΚΑΛΥΨΩ Ε.Π.Ε., με συμβάσεις παραχώρησης ακινήτων και παράλληλα με συμβάσεις εμπορικής συνεργασίας για την εκμετάλλευσή τους , καθώς και Τρίτων με τους οποίους συνδέεται με συμβάσεις εμπορικής συνεργασίας.
- 23 σταθμούς ανεφοδιασμού αεροσκαφών. (συμπεριλαμβανομένου του αεροδρομίου Αθηνών)
- Συνεργασίες με μεταπωλητές διανομής πετρελαίου θέρμανσης και άλλες επιχειρήσεις.
- Συνεργασίες με πράκτορες για πώληση καυσίμων σε ελεύθερα πρατήρια.
- Βυτιοφόρα μεταφοράς και διανομής καυσίμων.
- Γραφεία πωλήσεων.

β. Η εταιρία επίσης διαθέτει :

- Μονάδες εμφιάλωσης καθώς και δίκτυο διανομής υγραερίου.
- Μονάδα παραγωγής και συσκευασίας λιπαντικών με το εμπορικό σήμα ΕΚΟ, δυναμικότητας 20 Χ.Τ.

Η εταιρεία δεν διαθέτει δραστηριότητα Έρευνας και Ανάπτυξης.

## **5. Προσωπικό**

Το απασχολούμενο προσωπικό σε μόνιμη και έκτακτη βάση για την χρήση 2016 ανήλθε κατά μέσο όρο σε 481 άτομα, ενώ η μόνιμη και έκτακτη ανθρωποδύναμη στις 31.12.2016 ανήρχετο σε 493 άτομα.

Πέραν του δικού της προσωπικού η ΕΚΟ ΑΒΕΕ απασχολεί σε μόνιμη βάση προσωπικό δανεισμένο από άλλες εταιρείες του Ομίλου κατά μέσο όρο 5 άτομα, ενώ έχει δανείσει δικό της προσωπικό σε άλλες εταιρείες του Ομίλου κατά μέσο όρο 133 άτομα.

## **B. ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΗ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ**

### **1. Εμπορικό Περιβάλλον – Αγορά**

#### **Διεθνές Περιβάλλον**

Κατά το 2016 η μέση τιμή του αργού πετρελαίου τύπου DTD Brent διαμορφώθηκε στα 43,74\$/Bbl έναντι 52,39\$/Bbl το 2015, με διακύμανση το 2016 μεταξύ 55,41\$/Bbl στις 28 Δεκεμβρίου και 25,99\$/Bbl στις 20 Ιανουαρίου. Το 2016 έκλεισε με την τιμή του DTD Brent στα 54,95\$/Bbl (έναντι 35,75\$/Bbl το 2015, 54,98\$/Bbl το 2014, 110,29\$/Bbl το 2013 και 109,99\$/Bbl το 2012).

Σε αντίστοιχα πλαίσια κινήθηκαν και οι τιμές PLATTS των καυσίμων. Ενδεικτικά, το 2016 οι τιμές CIF Med High της βενζίνης Premium Unleaded κυμάνθηκαν από 339,50\$/MT στις 9 Φεβρουαρίου έως 572,75\$/MT στις 29 Δεκεμβρίου, και του πετρελαίου ULSD από 251,75\$/MT στις 20 Ιανουαρίου έως 507,50\$/MT στις 29 Δεκεμβρίου.

Η μέση ισοτιμία €/€ το 2016 διαμορφώθηκε στο 1,1069 έναντι του 1,1095 το 2015 (Δ: -0,23%), με διακύμανση το 2016 μεταξύ 1,0364 στις 20 Δεκεμβρίου και 1,1569 στις 3 Μαΐου.

#### **Ελληνική Αγορά**

- Το 2016 η ελληνική οικονομία διατηρήθηκε στα επίπεδα του 2015 και το ΑΕΠ παρέμεινε αμετάβλητο σύμφωνα με τα προσωρινά στοιχεία της Ελληνικής Στατιστικής Υπηρεσίας. Παρά την βελτίωση που διαπιστώθηκε κατά το 2<sup>ο</sup> και 3<sup>ο</sup> τρίμηνο του έτους, η ύφεση του 4<sup>ου</sup> τριμήνου διαμόρφωσε καθοριστικά την πορεία της οικονομικής δραστηριότητας με αποτέλεσμα το ετήσιο ΑΕΠ να παραμείνει στα επίπεδα του 2015 παρά τις αρχικές εκτιμήσεις για οριακή ανάπτυξη. Η διατήρηση της ανεργίας σε υψηλά επίπεδα (23,1% τον Δεκέμβριο 2016), η συνεχιζόμενη μείωση του Ακαθάριστου Σχηματισμού Παγίου Κεφαλαίου και η συνέχιση του αποπληθωρισμού (-0,8% μέσος ετήσιος) παραμένουν τα αρνητικά χαρακτηριστικά της οικονομίας αντανακλώντας ότι το διαθέσιμο εισόδημα των ελλήνων καταναλωτών παρέμεινε συμπιεσμένο.
- Η μείωση του διαθέσιμου εισοδήματος των καταναλωτών, η αύξηση των τιμών των καυσίμων λόγω της αύξησης της φορολόγησης (αύξηση ΦΠΑ, αύξηση Ε.Φ.Κ. στο Π. Θέρμανσης) και της αύξησης των διεθνών τιμών, καθώς και οι υψηλότερες θερμοκρασίες κατά τους χειμερινούς μήνες σε σχέση με το 2015 είχαν ως αποτέλεσμα την μείωση της συνολικής κατανάλωσης στα βασικά καύσιμα της δασμολογημένης αγοράς κατά -1,8%. Η αγορά των

καυσίμων κίνησης παρουσίασε αύξηση +1,6% που προέκυψε από την αύξηση της κατανάλωσης Πετρελαίου Κίνησης κατά +4,7% και την μείωση της κατανάλωσης Βενζινών κατά -1,5% σε σχέση με πέρυσι. Για πρώτη φορά η συνολική κατανάλωση Πετρελαίου Κίνησης ξεπέρασε την κατανάλωση Βενζινών. Το Πετρέλαιο Θέρμανσης παρουσίασε σημαντική πτώση στην κατανάλωση -13,6% λόγω των ηπιότερων καιρικών συνθηκών την περίοδο 1-3/2016 καθώς και λόγω της αυξημένης σε σχέση με πέρυσι τιμής του προϊόντος κατά την δεύτερη περίοδο διάθεσης του προϊόντος (Οκτώβριος-Δεκέμβριος).

- Η τιμή του καυσίμου συνεχίζει να αποτελεί ένα σημαντικό κριτήριο επιλογής εταιρίας / πρατηρίου από τους περισσότερους καταναλωτές όχι όμως το μοναδικό. Οι καταναλωτές αναζητούν λύσεις που τους προσφέρουν ασφάλεια, ποιότητα και καλή εξυπηρέτηση, με στροφή προς τα μεγάλα ποιοτικά σήματα.
- Συρρικνώθηκε περαιτέρω ο αριθμός των ενεργών πρατηρίων καυσίμων αλλά και των βιομηχανικών επιχειρήσεων στις οποίες απευθύνονται οι πωλήσεις καυσίμων.
- Το επιχειρηματικό περιβάλλον λιανικής εμπορίας καυσίμων παρέμεινε δύσκολο λόγω της συνεχιζόμενης έλλειψης ρευστότητας και της περιορισμένης χρηματοδότησης των επιχειρήσεων από τον τραπεζικό τομέα, με αποτέλεσμα την λειτουργία των επιχειρήσεων υπό συνθήκες αβεβαιότητας και πιστωτικών κινδύνων.
- Οι συζητήσεις σε εθνικό και διεθνές επίπεδο σχετικά με την χρηματοδότηση της Ελλάδας, καθιστούν το μακροοικονομικό και χρηματοοικονομικό περιβάλλον στη χώρα ευμετάβλητο. Η επιστροφή στην οικονομική σταθερότητα εξαρτάται σε μεγάλο βαθμό από τις ενέργειες και τις αποφάσεις θεσμικών οργάνων στη χώρα και στο εξωτερικό. Λαμβάνοντας υπόψη τη φύση των δραστηριοτήτων και τη χρηματοοικονομική κατάσταση της Εταιρείας, τυχόν αρνητικές εξελίξεις δεν αναμένεται να επηρεάσουν σημαντικά την ομαλή λειτουργία της. Παρ' όλα αυτά η Διοίκηση εκτιμά διαρκώς την κατάσταση και τις πιθανές επιπτώσεις της, προκειμένου να διασφαλίσει ότι λαμβάνονται έγκαιρα όλα τα αναγκαία και δυνατά μέτρα και ενέργειες για την ελαχιστοποίηση τυχόν επιπτώσεων στις δραστηριότητες της Εταιρείας.

## **2. Πωλήσεις ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΚΑΥΣΙΜΑ ΟΡΥΚΤΕΛΑΙΑ ΑΒΕΕ**

Οι πωλήσεις της εταιρίας στην εσωτερική αγορά διαμορφώθηκαν στους 2.155 χιλ. τόνους σημειώνοντας μείωση κατά 164 Χ.Τ. ή -7,1 % σε σχέση με το 2015 (2.318 χιλ. τόνοι).

Αντίστοιχα, οι πωλήσεις διεθνούς αγοράς διαμορφώθηκαν στους 1.384 χιλ. τόνους σημειώνοντας αύξηση κατά 208 Χ.Τ. ή 17,7 % σε σχέση με το 2015 (1.176 χιλ. τόνοι).

Το σύνολο πωλήσεων (εσωτερικής και διεθνούς αγοράς) της εταιρείας κατά το 2016 διαμορφώθηκε στους 3.538 χιλ. τόνους έναντι 3.494 χιλ. τόνων το 2015 σημειώνοντας αύξηση κατά 44 Χ.Τ. ή 1,3%.



### 3. Οικονομικά Αποτελέσματα (Σε χιλ. €)

#### Κατάσταση Οικονομικής Θέσης

	31 Δεκεμβρίου 2016	31 Δεκεμβρίου 2015
<b>ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>		
<b>Πάγιο Ενεργητικό</b>		
Ενσώματα πάγια	169.848	73.531
Ενσώματα πάγια κατεχόμενα προς πώληση	704	-
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	14.137	3.562
Επενδύσεις σε θυγατρικές και συνδεδεμένες επιχειρήσεις	34.569	-
Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις	56.458	44.797
Προκαταβολές και λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	67.070	16.594
	<b>342.786</b>	<b>138.484</b>
<b>Κυκλοφορούν ενεργητικό</b>		
Αποθέματα	34.447	9.789
Πελάτες και λοιπές απαιτήσεις	318.551	89.357
Οφειλόμενο κεφάλαιο από μετόχους	-	95.000
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	89.495	75.645
	<b>442.493</b>	<b>269.791</b>
<b>Σύνολο ενεργητικού</b>	<b>785.279</b>	<b>408.275</b>
<b>ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ</b>		
Μετοχικό κεφάλαιο	319.401	215.284
Αποθεματικά	80.999	27.674
Αποτελέσματα εις νέον	(70.310)	(76.221)
<b>Σύνολο ιδίων κεφαλαίων</b>	<b>330.090</b>	<b>166.737</b>
<b>ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ</b>		
<b>Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις</b>		
Υποχρεώσεις παροχών προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία	14.632	4.155
Προβλέψεις	9.441	2.621
	<b>24.073</b>	<b>6.776</b>
<b>Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις</b>		
Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις	173.532	51.216
Υποχρεώσεις από φόρους - τέλη	-	1.046
Δάνεια	257.584	182.500
	<b>431.116</b>	<b>234.762</b>
<b>Σύνολο υποχρεώσεων</b>	<b>455.189</b>	<b>241.538</b>
<b>Σύνολο ιδίων κεφαλαίων και υποχρεώσεων</b>	<b>785.279</b>	<b>408.275</b>

## Κατάσταση Συνολικών Εισοδημάτων

	Έτος που έληξε	
	31 Δεκεμβρίου 2016	31 Δεκεμβρίου 2015
Πωλήσεις	2.687.697	929.599
Ειδικός φόρος κατανάλωσης	(1.132.995)	(454.403)
<b>Κύκλος εργασιών (πωλήσεις)</b>	<b>1.554.702</b>	<b>475.196</b>
Κόστος πωληθέντων	(1.427.610)	(443.100)
<b>Μεικτό κέρδος</b>	<b>127.092</b>	<b>32.096</b>
Έξοδα διοίκησης και διάθεσης	(136.144)	(59.132)
Λοιπά έσοδα / (έξοδα)	13.150	5.087
Λοιπές (ζημιές) / κέρδη	(926)	(1.827)
Εσοδα συμμετοχών	1.880	-
<b>Λειτουργικά Κέρδη / (Ζημιές)</b>	<b>5.052</b>	<b>(23.776)</b>
Χρηματοοικονομικά έσοδα	4.946	2.916
Χρηματοοικονομικά έξοδα	(23.609)	(14.444)
<b>Χρηματοοικονομικά (έξοδα) / έσοδα - Καθαρά</b>	<b>(18.663)</b>	<b>(11.528)</b>
<b>Ζημιές προ φόρων</b>	<b>(13.612)</b>	<b>(35.304)</b>
Φόρος εισοδήματος	3.706	13.089
<b>Ζημιές χρήσης</b>	<b>(9.906)</b>	<b>(22.215)</b>
<b>Λοιπά Συνολικά (Έξοδα) / Έσοδα :</b> <b>Στοιχεία που δεν θα ταξινομηθούν μελλοντικά</b> <b>στην κατάσταση αποτελεσμάτων :</b>		
Αναλογιστικά (ζημιές) / κέρδη από συνταξιοδοτικά προγράμματα καθορισμένων παροχών	(1.334)	340
<b>Συγκεντρωτικά συνολικά έξοδα χρήσης</b>	<b>(11.240)</b>	<b>(21.875)</b>

### Κύκλος εργασιών

Τα αποτελέσματα κατά τομέα για το έτος από 1 Ιανουαρίου 2016 έως 31 Δεκεμβρίου 2016 έχουν ως εξής:

	Καύσιμα εσωτερικής αγοράς	Καύσιμα διεθνών πωλήσεων	Υγραέρια	Σύνολο
Κύκλος Εργασιών (πωλήσεις)	1.033.273	478.642	42.787	<b>1.554.702</b>
Κόστος Πωληθέντων	(942.465)	(445.878)	(39.268)	<b>(1.427.610)</b>
<b>Μικτό κέρδος</b>	<b>90.808</b>	<b>32.764</b>	<b>3.520</b>	<b><u>127.092</u></b>

Τα αποτελέσματα κατά τομέα για το έτος από 1 Ιανουαρίου 2015 έως 31 Δεκεμβρίου 2015 έχουν ως εξής:

	Καύσιμα εσωτερικής αγοράς	Καύσιμα διεθνών πωλήσεων	Υγραέρια	Σύνολο
Κύκλος Εργασιών (πωλήσεις)	467.353	-	7.843	<b>475.196</b>
Κόστος Πωληθέντων	(436.619)	-	(6.481)	<b>(443.100)</b>
<b>Μικτό κέρδος</b>	<b>30.734</b>	<b>-</b>	<b>1.362</b>	<b><u>32.096</u></b>

### Κόστος πωληθέντων

	Έτος που έληξε	
	31 Δεκεμβρίου 2016	31 Δεκεμβρίου 2015
Μεταβολή αποθεμάτων	(2.243)	(1.463)
Αγορές	1.381.258	432.843
Έξοδα προσωπικού	1.180	253
Ιδιοκαταναλώσεις	697	-
Αποσβέσεις	171	-
Λοιπά ΓΒΕ	1.506	257
Μεταφορικά	39.025	9.351
Προμήθειες	4.277	1.737
Συναλλαγματικές διαφορές	1.280	-
Λοιπά μεταβλητά	459	122
<b>Σύνολο</b>	<b><u>1.427.610</u></b>	<b><u>443.100</u></b>

Τα Μικτά κέρδη για την χρήση 2016 ανήλθαν σε 127.092 €

**Τα λειτουργικά έξοδα (Διοίκησης και Διάθεσης),** ανήλθαν σε 136.144 χιλ. € στην χρήση 2016 και αφορούν κυρίως :

	Έτος που έληξε	
	31 Δεκεμβρίου 2016	31 Δεκεμβρίου 2015
Παροχές σε εργαζόμενους	27.508	10.516
Πρόβλεψη συνταξιοδότησης προσωπικού	716	273
Συντήρηση / Επισκευές	9.146	5.667
Υπηρεσίες υποστήριξης από τρίτους	6.307	5.338
Χρήση δικαιωμάτων	3.334	3.309
Αμοιβές εξωτερικών συνεργατών	6.804	589
Διαφήμιση	9.589	2.242
Μισθώματα βάσει λειτουργικών μισθώσεων	20.460	9.928
Κοινόχρηστες δαπάνες	2.097	532
Προβλέψεις επισφάλειας πελατών	11.167	7.034
Αποσβέσεις ενσώματων παγίων	22.008	8.765
Αποσβέσεις άυλων περιουσιακών στοιχείων μεταβλητά έξοδα	3.360	1.883
Φόροι και Τέλη	8.843	1.489
Απομείωση / διαγραφή ενσώματων παγίων	4.119	2.490
	686	(925)
	<b>136.144</b>	<b>59.132</b>

**Λοιπά έσοδα / (έξοδα):**

Τα αποτελέσματα επηρεάστηκαν από λοιπά έσοδα συνολικού ύψους 13.150 χιλ. € , τα οποία αφορούσαν:

	Έτος που έληξε	
	31 Δεκεμβρίου 2016	31 Δεκεμβρίου 2015
Έσοδα από επιχορηγήσεις	13	-
Υπηρεσίες προς τρίτους και συνδεδεμένα μέρη	10.664	6.538
Έσοδα από εκμισθώσεις ακινήτων	12.319	6.540
Λοιπά (έξοδα) / έσοδα	(9.846)	(7.991)
<b>Σύνολο</b>	<b>13.150</b>	<b>5.087</b>

**Λοιπές (ζημιές) / κέρδη :**

Τα αποτελέσματα επηρεάστηκαν από λοιπές ζημιές συνολικού ύψους 926 χιλ. € , τα οποία αφορούσαν:

	Έτος που έληξε	
	31 Δεκεμβρίου 2016	31 Δεκεμβρίου 2015
Κέρδη / (Ζημιά) από εκποίηση παγίων	225	(456)
Ζημιά από απομείωση διακανονισμών απαιτήσεων	(1.278)	(1.297)
Κέρδη / (Ζημιά) από συναλλαγματικές διαφορές	126	(75)
<b>Σύνολο</b>	<b>(926)</b>	<b>(1.827)</b>

**EBITDA**

Οι ζημιές προ χρηματοδοτικών, φόρων, αποσβέσεων και επενδυτικών αποτελεσμάτων (EBITDA) διαμορφώθηκαν σε 30.591 χιλ. €.

**EBIT**

Τα κέρδη προ χρηματοδοτικών, φόρων και επενδυτικών αποτελεσμάτων (EBIT) διαμορφώθηκαν σε 5.052 χιλ. €.

### Ζημιές προ Φόρων

Οι ζημιές προ φόρων ανήλθαν σε ποσό ύψους 13.612 χιλ. € .

### Ζημία μετά από Φόρους

Οι ζημιές μετά από τον φόρο εισοδήματος κατέληξαν στο ποσόν των 9.906 χιλ. €.

**Σημείωση:** Λόγω του μεγέθους και τους πλήθους των δραστηριοτήτων της Εταιρείας, υφίστανται σε διάφορα στάδια της δικαστικής διαδικασίας σημαντικός αριθμός εκκρεμών δικών υπέρ ή κατά της Εταιρείας από την έκβαση των οποίων δεν προβλέπεται ότι θα υπάρξει σημαντική επίπτωση επί της οικονομικής κατάστασης της Εταιρείας.

## 4. Κατάσταση Μεταβολής Καθαρής Θέσης

	Μετοχικό κεφάλαιο	Αποθεματικά	Αποτελέσματα εις νέον	Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων
<b>Υπόλοιπο την 1 Ιανουαρίου 2015</b>	<b>120.284</b>	<b>27.334</b>	<b>(53.234)</b>	<b>94.384</b>
<b>Συνολικό εισόδημα</b>				
Καθαρές ζημιές χρήσης	-	-	(22.215)	(22.215)
<b>Λοιπά συνολικά εισοδήματα</b>				
Αναλογιστικά κέρδη / (ζημιές) από συνταξιοδοτικά προγράμματα καθορισμένων παροχών	-	340	-	340
<b>Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα για το έτος</b>	<b>-</b>	<b>340</b>	<b>(22.215)</b>	<b>(21.875)</b>
Οφειλόμενο μετοχικό κεφάλαιο	95.000			95.000
Εξοδα αύξησης μετοχικού κεφαλαίου	-	-	(772)	(772)
<b>Υπόλοιπο την 31 Δεκεμβρίου 2015</b>	<b>215.284</b>	<b>27.674</b>	<b>(76.221)</b>	<b>166.737</b>
<b>Συνολικό εισόδημα</b>				
Απορρόφηση ΕΚΟ ΑΒΕΕ	104.116	54.660	16.090	174.866
Καθαρές ζημιές χρήσης	-	-	(9.906)	(9.906)
<b>Λοιπά συνολικά εισοδήματα</b>				
Αναλογιστικές (ζημιές) / κέρδη από συνταξιοδοτικά προγράμματα καθορισμένων παροχών	-	(1.334)	-	(1.334)
<b>Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα για το έτος</b>	<b>-</b>	<b>(1.334)</b>	<b>(9.906)</b>	<b>(11.240)</b>
Εξοδα αύξησης μετοχικού κεφαλαίου	-	-	(273)	(273)
<b>Υπόλοιπο την 31 Δεκεμβρίου 2016</b>	<b>319.401</b>	<b>80.999</b>	<b>(70.310)</b>	<b>330.090</b>

## 5. Κατάσταση Ταμειακών Ροών

	Έτος που έληξε	
	31 Δεκεμβρίου 2016	31 Δεκεμβρίου 2015
<b>Ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες</b>		
Ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες	55.457	(104.910)
Πληρωθέντες φόροι	(3.434)	(4.736)
<b>Καθαρές ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες</b>	<b>52.023</b>	<b>(109.646)</b>
<b>Ταμειακές ροές από επενδυτικές δραστηριότητες</b>		
Αγορές ενσώματων παγίων και άυλων περιουσιακών στοιχείων	(17.203)	(6.814)
Μερίσματα θυγατρικών	1.880	-
Εισπραχθέντες τόκοι	1.410	667
Έσοδα από πώληση παγίων	375	64
<b>Καθαρές ταμειακές ροές από επενδυτικές δραστηριότητες</b>	<b>(13.538)</b>	<b>(6.083)</b>
<b>Ταμειακές ροές από χρηματοδοτικές δραστηριότητες</b>		
Καταβληθέντες τόκοι	(23.635)	(14.444)
Εισροές/(Εκροές) από βραχυπρόθεσμα δάνεια	500	(220)
Εισπράξεις από αναληφθέντα δάνεια από συνδεδεμένα μέρη	-	95.220
Εξοφλήσεις δανείων	(96.500)	-
Αύξηση μετοχικού κεφαλαίου	95.000	-
Μερίσματα πληρωτέα	-	(4.138)
<b>Καθαρές ταμειακές ροές από χρηματοδοτικές δραστηριότητες</b>	<b>(24.635)</b>	<b>76.418</b>
<b>Καθαρή αύξηση / (μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα</b>	<b>13.850</b>	<b>(39.311)</b>
<b>Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα στην αρχή της χρήσης</b>	<b>75.645</b>	<b>114.956</b>
<b>Αύξηση / (Μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα</b>	<b>13.850</b>	<b>(39.311)</b>
<b>Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα στο τέλος της χρήσης</b>	<b>89.495</b>	<b>75.645</b>

Οι ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες αναλύονται :

	Έτος που έληξε	
	31 Δεκεμβρίου 2016	31 Δεκεμβρίου 2015
<b>Ζημιές Χρήσης</b>	<b>(13.612)</b>	<b>(35.304)</b>
Αποσβέσεις ενσώματων και ασώματων παγίων	25.539	10.648
Έσοδα από μερίσματα	(1.880)	-
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα	23.609	14.444
Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα	(4.946)	(667)
Προβλέψεις	22.170	5.812
(Κέρδη) / Ζημιές από εκποίηση παγίων	(225)	456
Συναλλαγματικές διαφορές (πιστωτικές)/χρεωστικές	(126)	75
	<b>50.530</b>	<b>(4.536)</b>
<b>Μεταβολές Κεφαλαίου κίνησης</b>		
Μείωση / (αύξηση) αποθεμάτων	2.012	265
(Αύξηση) / μείωση απαιτήσεων	(18.623)	(31.707)
(Μείωση) / αύξηση υποχρεώσεων	21.539	(68.932)
	<b>4.928</b>	<b>(100.374)</b>
<b>Καθαρές ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες</b>	<b>55.457</b>	<b>(104.910)</b>

## 6. Επενδύσεις

### Επενδύσεις σε πάγια

Κατά το 2016 οι συνολικές εκταμειώσεις για επενδύσεις ενσώματων παγίων στην ΕΚΟ ΑΒΕΕ ανήλθαν σε 16.635 χιλ. €. Οι συνολικές κεφαλαιοποιήσεις της χρήσης 2015 ανέρχονται σε 6.683 χιλ. €. Αναλυτικότερα ο παρακάτω πίνακας παρουσιάζει τις επενδύσεις των ετών 2016 και 2015 ανά κατηγορία ενσώματων παγίων :

	2016	2015
Οικόπεδα	-	-
Κτίρια	1.563	990
Μηχανολογικός εξοπλισμός	7.392	3.784
Μεταφορικά μέσα και έπιπλα	6.621	1.901
Έργα υπό εκτέλεση	1.059	8
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ ΠΑΓΙΩΝ</b>	<b>16.635</b>	<b>6.683</b>

## 7. Υποκαταστήματα

ΑΡΙΘΜΟΣ ΕΓΚΑΤΑΣΗΣ ΕΣΩΤΕΡΙΚΟΥ	ΕΙΔΟΣ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ	ΤΙΤΛΟΣ
1	ΑΠΟΘΗΚΗ	Λ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑΣ 200 ΤΚ: 18863 ΠΕΡΑΜΑ	
4	ΥΠΟΚΑΤΑΣΤΗΜΑ	ΑΛΥΚΕΣ ΤΚ: 49100 ΚΕΡΚΥΡΑ	
6	ΥΠΟΚΑΤΑΣΤΗΜΑ	ΛΑΔΟΧΩΡΙ ΤΚ: 46100 ΗΓΟΥΜΕΝΙΤΣΑ	
7	ΥΠΟΚΑΤΑΣΤΗΜΑ	ΔΙΥΛΙΣΤΗΡΙΟ ΕΚΟ ΤΚ: 57008 ΔΙΑΒΑΤΑ	
10	ΥΠΟΚΑΤΑΣΤΗΜΑ	ΔΙΥΛΗΣΤ ΠΕΤΡΟΛΑ ΤΚ: 19200 ΕΛΕΥΣΙΝΑ	
12	ΥΠΟΚΑΤΑΣΤΗΜΑ	ΔΙΥΛΙΣΤΗΡΙΟ ΕΛΔΑ ΤΚ: 19300 ΑΣΠΡΟΠΥΡΓΟΣ	
14	ΥΠΟΚΑΤΑΣΤΗΜΑ	ΛΙΝΟΠΕΡΑΜΑΤΑ ΤΚ: 71500 ΗΡΑΚΛΕΙΟ	
15	ΥΠΟΚΑΤΑΣΤΗΜΑ	ΑΚΟΒΙΤΙΚΑ ΤΚ: 24100 ΚΑΛΑΜΑΤΑ	
18	ΥΠΟΚΑΤΑΣΤΗΜΑ	ΠΡΟΣ ΚΑΛΟΧΩΡ-ΔΕΝΔΡ ΤΚ: 54628 ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗ	
19	ΥΠΟΚΑΤΑΣΤΗΜΑ	ΝΕΟΚΤΙΣΤΑ ΤΚ: 19300 ΑΣΠΡΟΠΥΡΓΟΣ	
20	ΥΠΟΚΑΤΑΣΤΗΜΑ	ΠΑΡΑΛΙΑ ΜΑΪΣΤΡΟΥ ΤΚ: 68100 ΑΛΕΞ/ΠΟΛΗ	
51	ΑΠΟΘΗΚΗ	ΠΑΡΑΠΛΕΥΡΟΣ ΔΙΥΛΙΣΤΗΡΙΟ ΕΛΔΑ ΤΚ: 19300 ΑΣΠΡΟΠΥΡΓΟΣ	ΔΕΞΑΜΕΝΗ 1,2,3
60	ΥΠΟΚΑΤΑΣΤΗΜΑ	ΑΓΙΟΣ ΟΝΟΥΦΡΙΟΣ ΤΚ: 73100 ΧΑΝΙΑ	
64	ΦΟΡΟΛΟΓΙΚΗ ΑΠΟΘΗΚΗ	ΔΙΥΛΙΣΤΗΡΙΟ ΜΟΤΟΡ ΟΙΛ ΕΛΛΑΣ ΤΚ: 20003 ΑΓ ΘΕΟΔΩΡΟΙ	
67	ΥΠΟΚΑΤΑΣΤΗΜΑ	ΣΚΑΛΑ ΠΑΜΦΙΛΩΝ ΤΚ: 81100 ΜΥΤΙΛΗΝΗ	
70	ΥΠΟΚΑΤΑΣΤΗΜΑ	ΓΡΑΒΙΑΣ 4Α ΤΚ: 15125 ΜΑΡΟΥΣΙ	
72	ΥΠΟΚΑΤΑΣΤΗΜΑ	ΘΕΣΗ "ΣΙΔΗΡΟΔΡΟΜΙΚΗ ΓΡΑΜΜΗ" ΜΑΪΣΤΡΟΣ ΤΚ: 68100 ΑΛΕΞ/ΠΟΛΗ	
73	ΥΠΟΚΑΤΑΣΤΗΜΑ	ΘΕΣΗ-ΣΥΝΟΙΚΙΣΜΟΣ "ΠΟΡΤΟ ΛΑΓΟΣ" ΤΚ: 67100 ΞΑΝΘΗ	
74	ΥΠΟΚΑΤΑΣΤΗΜΑ	ΚΑΛΟΧΩΡΙ ( ΕΝΤΟΣ ΕΛΠΕ ) ΤΚ: 57009 ΚΑΛΟΧΩΡΙ	
75	ΥΠΟΚΑΤΑΣΤΗΜΑ	3 ΧΙΛΙΟΜΕΤΡΟ ΛΕΩΦΟΡΟΥ ΚΑΛΛΙΘΕΑΣ ΤΚ: 85100 ΡΟΔΟΣ	
76	ΑΠΟΘΗΚΗ	ΚΡΑΤΙΚΟ ΑΕΡΟΔΡΟΜΙΟ ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΥΠΟΛΗΣ ΤΚ: 68100 ΑΛΕΞ/ΠΟΛΗ	
77	ΑΠΟΘΗΚΗ	ΑΕΡΟΔΡΟΜΙΟ ΡΟΔΟΥ ΤΚ: 85100 ΡΟΔΟΣ	
78	ΑΠΟΘΗΚΗ	ΑΕΡΟΔΡΟΜΙΟ ΜΥΤΙΛΗΝΗΣ ΤΚ: 81100 ΜΥΤΙΛΗΝΗ	
79	ΑΠΟΘΗΚΗ	ΑΕΡΟΔΡΟΜΙΟ ΜΥΚΟΝΟΥ ΤΚ: 84600 ΜΥΚΟΝΟΣ	
80	ΑΠΟΘΗΚΗ	ΑΕΡΟΔΡΟΜΙΟ ΗΡΑΚΛΕΙΟΥ ΤΚ: 71408 ΗΡΑΚΛΕΙΟ	
81	ΑΠΟΘΗΚΗ	ΑΕΡΟΔΡΟΜΙΟ ΣΑΜΟΥ ΤΚ: 83100 ΣΑΜΟΣ	
82	ΑΠΟΘΗΚΗ	ΑΕΡΟΔΡΟΜΙΟ ΣΑΝΤΟΡΙΝΗΣ ΤΚ: 84700 ΘΗΡΑ	
83	ΑΠΟΘΗΚΗ	ΑΕΡΟΔΡΟΜΙΟ ΣΚΙΑΘΟΥ ΤΚ: 37002 ΣΚΙΑΘΟΣ	
84	ΑΠΟΘΗΚΗ	ΑΕΡΟΔΡΟΜΙΟ ΑΓΧΙΑΛΟΥ ΒΟΛΟΣ ΤΚ: 38334 ΒΟΛΟΣ	
85	ΑΠΟΘΗΚΗ	ΑΕΡΟΔΡΟΜΙΟ ΚΑΒΑΛΑΣ ΤΚ: 64200 ΧΡΥΣΟΥΠΟΛΗ	
86	ΑΠΟΘΗΚΗ	ΑΕΡΟΔΡΟΜΙΟ ΚΑΛΑΜΑΤΑΣ ΤΚ: 24100 ΚΑΛΑΜΑΤΑ	
87	ΑΠΟΘΗΚΗ	ΑΕΡΟΔΡΟΜΙΟ ΚΕΡΚΥΡΑΣ ΤΚ: 49100 ΚΕΡΚΥΡΑ	
88	ΑΠΟΘΗΚΗ	ΑΕΡΟΔΡΟΜΙΟ ΛΗΜΝΟΥ ΤΚ: 82103 ΒΟΛΙΣΣΟΣ	
89	ΑΠΟΘΗΚΗ	ΑΕΡΟΔΡΟΜΙΟ ΚΕΦΑΛΛΟΝΙΑΣ ΤΚ: 28100 ΑΡΓΟΣΤΟΛΙ	
90	ΑΠΟΘΗΚΗ	ΑΕΡΟΔΡΟΜΙΟ ΚΑΡΠΑΘΟΥ ΤΚ: 85700 ΚΑΡΠΑΘΟΣ	
91	ΑΠΟΘΗΚΗ	ΑΕΡΟΔΡΟΜΙΟ ΖΑΚΥΝΘΟΥ ΤΚ: 29100 ΖΑΚΥΝΘΟΣ	
92	ΑΠΟΘΗΚΗ	ΑΕΡΟΔΡΟΜΙΟ ΘΕΣ/ΝΙΚΗΣ ΤΚ: 54500 ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗ	



93	ΑΠΟΘΗΚΗ	ΑΕΡΟΔΡΟΜΙΟ ΧΙΟΥ ΤΚ: 82100 ΧΙΟΣ	
94	ΑΠΟΘΗΚΗ	ΑΕΡΟΔΡΟΜΙΟ ΧΑΝΙΩΝ ΤΚ: 73100 ΧΑΝΙΑ	
95	ΑΠΟΘΗΚΗ	ΑΕΡΟΔΡΟΜΙΟ ΚΩ ΤΚ: 85300 ΚΩΣ	
96	ΑΠΟΘΗΚΗ	Λ ΙΚΑΡΟΥ ΚΑΙ ΣΤΑΔΙΟΥ ΑΛΙΚΑΡΝΑΣΟΣ ΤΚ: 71601 ΝΕΑ ΑΛΙΚΑΡΝΑΣΣΟΣ	
97	ΓΡΑΦΕΙΟ	ΕΝΤΟΣ ΔΙΥΛ ΕΛΠΕ ΕΛΕΥΣΙΝΑ ΤΚ: 19200 ΕΛΕΥΣΙΝΑ	
98	ΓΡΑΦΕΙΟ	ΑΚΤΗ ΜΙΑΟΥΛΗ 87 ΤΚ: 18538 ΠΕΙΡΑΙΑΣ	
99	ΑΠΟΘΗΚΗ	17 ΧΛΜ ΕΟ ΑΘΗΝΩΝ ΚΟΡΙΝΘΟΥ ΤΚ: 19300 ΑΣΠΡΟΠΥΡΓΟΣ	
100	ΑΠΟΘΗΚΗ	ΘΕΣΗ ΝΕΟΚΤΙΣΤΑ ΤΚ: 19300 ΑΣΠΡΟΠΥΡΓΟΣ	
101	ΑΠΟΘΗΚΗ	ΒΙΠΑ ΙΩΝΙΑΣ ΤΚ: 57008 ΔΙΑΒΑΤΑ	
102	ΥΠΟΚΑΤΑΣΤΗΜΑ	ΠΑΛΑΣΚΑ 1 ΤΚ: 12462 ΧΑΙΔΑΡΙ	
103	ΥΠΟΚΑΤΑΣΤΗΜΑ	19 ΧΛΜ ΕΟ ΑΘΗΝΩΝ ΚΟΡΙΝΘΟΥ ΤΚ: 19300 ΑΣΠΡΟΠΥΡΓΟΣ	
104	ΥΠΟΚΑΤΑΣΤΗΜΑ	ΚΟΙΝ ΡΟΔΙΑΣ ΛΙΝΟΠΑΡΑΜΑΤΑ ΤΚ: 71500 ΗΡΑΚΛΕΙΟ	
105	ΥΠΟΚΑΤΑΣΤΗΜΑ	ΘΕΣΗ ΛΑΤΖΙΜΑΣ ΤΚ: 74052 ΠΕΡΑΜΑ ΜΥΛΟΠ	
106	ΥΠΟΚΑΤΑΣΤΗΜΑ	ΤΕΡΜΑ ΠΕΡ ΟΔΟΥ ΠΡΟΣ ΚΑΛΟΧΩΡΙ ΔΗΜΟΣ ΝΕΑΣ ΜΕΝΕΜΕΝΗΣ ΤΚ: 57009 ΚΑΛΟΧΩΡΙ	
107	ΥΠΟΚΑΤΑΣΤΗΜΑ	ΜΑΣΤΙΧΑΡΙ ΤΚ: 85300 ΚΩΣ	
108	ΑΠΟΘΗΚΗ	ΚΟΚΚΑΡΙ ΣΑΜΟΥ ΤΚ: 83100 ΣΑΜΟΣ	
109	ΑΠΟΘΗΚΗ	ΚΟΝΤΑΡΙ ΧΙΟΥ ΤΚ: 82100 ΧΙΟΣ	
110	ΥΠΟΚΑΤΑΣΤΗΜΑ	ΘΕΣΗ ΜΑΙΣΤΡΟΣ ΤΚ: 68100 ΑΛΕΞ/ΠΟΛΗ	
111	ΑΠΟΘΗΚΗ	ΘΕΣΗ ΝΕΟΚΤΙΣΤΑ ΟΔΟΣ ΗΡΩΩΝ ΠΟΛΥΤΕΧΝΕΙΟΥ ΤΚ: 19300 ΑΣΠΡΟΠΥΡΓΟΣ	
112	ΥΠΟΚΑΤΑΣΤΗΜΑ	ΔΗΜΟΣ ΜΑΛΕΒΙΖΙΟΥ ΛΙΝΟΠΕΡΑΜΑΤΑ ΤΚ: 71500 ΗΡΑΚΛΕΙΟ	
113	ΥΠΟΚΑΤΑΣΤΗΜΑ	ΛΕΩΦΟΡΟΣ ΓΕΩΡΓΙΚΗΣ ΣΧΟΛΗΣ 128 ΤΚ: 55535 ΠΥΛΑΙΑ	

## Γ. ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ

### **1. Δανεισμός**

Ο ετήσιος δανεισμός σε Κεφάλαια κίνησης διαμορφώθηκε στα 257.584 χιλ. €

### **2 Διαχείριση Χρηματοοικονομικού Κινδύνου**

Λόγω των δραστηριοτήτων της, η εταιρεία εκτίθεται σε διάφορους χρηματοοικονομικούς κινδύνους όπως εμπορικούς (περιλαμβανομένων μεταβολών σε συναλλαγματικές ισοτιμίες, επιτόκιο, τιμές αγοράς), πιστωτικό κίνδυνο, κίνδυνο ρευστότητας, κίνδυνο ταμειακών ροών και κίνδυνο εύλογης αξίας από μεταβολές επιτοκίων. Συμβαδίζοντας με διεθνείς πρακτικές και μέσα στα πλαίσια της εκάστοτε τοπικής αγοράς και νομικού πλαισίου, το γενικό πρόγραμμα διαχείρισης κινδύνων της Εταιρείας εστιάζεται στην μείωση πιθανής έκθεσης στη μεταβλητότητα της αγοράς και / ή την μετρίαση οποιασδήποτε αρνητικής επίδρασης στη χρηματοοικονομική θέση της Εταιρείας, στο βαθμό που αυτό είναι εφικτό. Σε γενικές γραμμές, τα θέματα που επηρεάζουν τη λειτουργία της Εταιρείας συνοψίζονται παρακάτω:

Μακροοικονομικό Περιβάλλον: Μετά από 8 χρόνια οικονομικής ύφεσης και αστάθειας έως το 2016, κατά τη διάρκεια των οποίων το πραγματικό ΑΕΠ μειώθηκε κατά -26%, το οικονομικό και επιχειρηματικό περιβάλλον στην Ελλάδα αντιμετωπίζει ακόμη σημαντικές προκλήσεις. Στο τέλος του 2016, το ΑΕΠ επανήλθε στα επίπεδα του 2014, χρονιά κατά την οποία είχαν εμφανιστεί τα πρώτα σημάδια ανάκαμψης, αυξανόμενο κατά +0,4% κατά τη διάρκεια του έτους,

αντισταθμίζοντας με αυτό τον τρόπο την πτώση που σημειώθηκε το 2015 λόγω των συνθηκών αβεβαιότητας γύρω από την ελληνική οικονομία. Η ιδιωτική κατανάλωση αυξήθηκε ως αποτέλεσμα της βελτίωσης στην αγορά εργασίας, δίνοντας ώθηση στη ζήτηση των καυσίμων κίνησης η οποία αυξήθηκε κατά 1,6% κατά τη διάρκεια του έτους. Ωστόσο, η συνολική οικιακή κατανάλωση καυσίμων μειώθηκε κατά 1,1% το 2016, επηρεαζόμενη κυρίως από τη μείωση στην κατανάλωση πετρελαίου θέρμανσης λόγω των ήπιων καιρικών συνθηκών κατά το πρώτο τρίμηνο του 2016 και των αυξημένων τιμών των πετρελαϊκών προϊόντων στο τέλος του έτους.

Η συμφωνία με τους διεθνείς πιστωτές για πρόγραμμα στήριξης ύψους €86 δις και η ανακεφαλαιοποίηση των τεσσάρων συστημικών τραπεζών το Δεκέμβριο του 2015, αποτέλεσαν τους κύριους πυλώνες προς τη σταθεροποίηση του μακροοικονομικού και χρηματοοικονομικού περιβάλλοντος στην Ελλάδα. Η βελτίωση της κατάστασης στην αγορά εργασίας έδωσε ώθηση στην οικιακή κατανάλωση, ωστόσο ο δείκτης ανεργίας παραμένει υψηλός παρόλο που μειώθηκε σε σχέση με το 2013. Οι μεταρρυθμίσεις που εφαρμόστηκαν σε σχέση με τη φορολογία και τις παροχές βελτίωσαν σημαντικά την εικόνα του κρατικού προϋπολογισμού, αλλά το εθνικό χρέος παραμένει υψηλό. Παρά τα σημάδια ανάκαμψης και το βραδύτερο ρυθμό δημοσιονομικής εξυγίανσης όπως συμφωνήθηκε στο πλαίσιο του Ευρωπαϊκού Μηχανισμού Σταθερότητας, η μακροοικονομική και δημοσιονομική κατάσταση εξακολουθεί να είναι εύθραυστη. Η εμπιστοσύνη είναι χαμηλή και οι τράπεζες επιβαρύνονται με μη εξυπηρετούμενα δάνεια. Όπως προβλέπεται στο πρόγραμμα στήριξης του Αυγούστου 2015, προκειμένου να επιτευχθούν οι δημοσιονομικοί στόχοι που συμφωνήθηκαν και η μεσοπρόθεσμη βιωσιμότητα της δημοσιονομικής θέσης της χώρας, απαιτούνται πρόσθετα μέτρα το ύψος των οποίων δεν έχει ακόμη συμφωνηθεί με τους πιστωτές. Μετά την ολοκλήρωση του προγράμματος, οι πρωταρχικοί στόχοι για το εθνικό πλεόνασμα αναμένεται να διατηρηθούν και να παρακολουθούνται στενά. Η επιτυχής υιοθέτηση και εφαρμογή των παραπάνω μέτρων θα είναι αναγκαία για μια ισχυρότερη ανάκαμψη της οικονομίας και ταχύτερη μείωση της ανεργίας.

Το πρόγραμμα στήριξης συμφωνήθηκε να εκταμιεύεται σε δόσεις, κατόπιν υιοθέτησης από την κυβέρνηση της χώρας μιας σειράς προσυμφωνημένων μεταρρυθμίσεων και μέτρων λιτότητας. Προκειμένου να καταστεί διαθέσιμη η επόμενη δόση, θα πρέπει να ολοκληρωθεί επιτυχώς η δεύτερη αξιολόγηση του προγράμματος από τους εκπροσώπους των διεθνών πιστωτών.

Αν και το προαναφερόμενο πρόγραμμα στήριξης στοχεύει στη μείωση του κινδύνου οικονομικής αποσταθεροποίησης της Ελλάδας, παραμένει σε κάθε περίπτωση υπαρκτός ο κίνδυνος αναφορικά με την ορθή υλοποίηση του, γεγονός που αντικατοπτρίζεται στις αξιολογήσεις κινδύνου και τη διαμόρφωση τιμών στις κεφαλαιαγορές. Η ορθή εφαρμογή του προγράμματος και οι επιδράσεις του στην οικονομία βρίσκονται εκτός ελέγχου της Εταιρείας.

Η Διοίκηση της Εταιρείας αξιολογεί συνεχώς την κατάσταση και τις πιθανές μελλοντικές εξελίξεις προκειμένου να διασφαλίσει τη λήψη όλων των απαιτούμενων μέτρων για την ελαχιστοποίηση τυχόν επιπτώσεων στις δραστηριότητες της Εταιρείας στην Ελλάδα.

## **(α) Κίνδυνος αγοράς**

### **(i) Συναλλαγματικός κίνδυνος**

Η Εταιρεία δραστηριοποιείται κυρίως στην ελληνική αγορά και τιμολογεί σε ευρώ. Για τις συναλλαγές σε Ναυτιλία και Αεροπορικές Πωλήσεις η εταιρεία εκτίθεται σε συναλλαγματικό κίνδυνο προερχόμενο από το Δολάριο Αμερικής. Αυτός ο

κίνδυνος προκύπτει κυρίως από εμπορικές συναλλαγές και απαιτήσεις και υποχρεώσεις σε ξένο νόμισμα. Λόγω του γεγονότος ότι μεγάλο μέρος των συναλλαγών στην εσωτερική αγορά είναι σε ευρώ αλλά και λόγω του γεγονότος ότι οι αγορές για τις πωλήσεις εξωτερικού οι οποίες πραγματοποιούνται σε δολάρια γίνονται στο αντίστοιχο νόμισμα, ο συναλλαγματικός κίνδυνος εκτιμάται ότι είναι περιορισμένος και η Εταιρεία δεν διενεργεί επιπλέον πράξεις αντιστάθμισης. Με 31.12.2016 το υπόλοιπο των λογαριασμών σε \$ ήταν 7.210.387,11 \$ τα οποία αποτιμημένα σε ευρώ με ισοτιμία \$/€ στις 31.12.2016 ανέρχονταν σε 6.840.325,50 €.

(ι) Κίνδυνος διακύμανσης τιμής προϊόντων

Η Εταιρεία εκτίθεται σε μεταβολές της αξίας των εμπορεύσιμων αγαθών στο μέτρο που η αξία των αποθεμάτων της εκτίθεται σε κινδύνους από μεταβολή των τιμών. Η Εταιρεία εκτιμά ότι έχει την ικανότητα μερικής αντιστάθμισης του κινδύνου μέσω της διοχέτευσης του κινδύνου στους πελάτες στα πλαίσια της εμπορικής πολιτικής καθώς οι τιμές πώλησης των προϊόντων καθορίζονται από τις ημερήσιες διεθνείς τιμές.

(ιι) Κίνδυνος ταμειακών ροών και κινδύνους μεταβολών εύλογης αξίας λόγω μεταβολών των επιτοκίων

Ο κίνδυνος επιτοκίων προέρχεται από το γεγονός ότι στην πλειονότητα του δανεισμού της Εταιρείας χρησιμοποιούνται κυμαινόμενα επιτόκια. Στην περίπτωση αυτή η Εταιρεία εκτίθεται σε κίνδυνο ταμειακών ροών, ενώ στην περίπτωση δανεισμού με σταθερό επιτόκιο η Εταιρεία εκτίθεται σε κίνδυνο μεταβολής της εύλογης αξίας. Ανάλογα με τα εκάστοτε επίπεδα καθαρού δανεισμού, η μεταβολή των επιτοκίων βάσης δανεισμού EURIBOR, έχει αναλογική επίπτωση στα αποτελέσματα της Εταιρείας. Το ύψος της επιβάρυνσης εξαρτάται από το ύψος των δανειακών υποχρεώσεων. Κατά την 31 Δεκεμβρίου 2016 εάν τα επιτόκια των δανείων σε Ευρώ ήταν κατά 0,5% υψηλότερα, των λοιπών μεταβλητών τηρουμένων σταθερών, οι προ φόρων ζημιές της Εταιρείας θα ήταν υψηλότερες κατά €1,3 εκ. περίπου.

**(β) Πιστωτικός κίνδυνος**

Η διαχείριση του πιστωτικού κινδύνου διενεργείται σε επίπεδο Ομίλου. Ο πιστωτικός κίνδυνος πηγάζει από τα ταμειακά διαθέσιμα και ταμειακά ισοδύναμα, καταθέσεις σε τράπεζες και χρηματοοικονομικά ιδρύματα καθώς και από έκθεση σε πιστωτικό κίνδυνο από πελάτες χονδρικής (πρατήρια, βιομηχανία, υγραέρια, αεροπορία και ναυτιλία), συμπεριλαμβανομένων ανεξόφλητων υπολοίπων πελατών και συναλλαγών για τις οποίες η Εταιρεία έχει δεσμευτεί. Η πολιτική της Εταιρείας έγκειται στο να εξασφαλίσει ότι οι πωλήσεις γίνονται σε πελάτες με αποδεδειγμένη πιστοληπτική ικανότητα έχοντας πάρει συναλλαγματικές εγγυήσεων, εμπράγματα εξασφαλίσεις σε ακίνητα, τραπεζικές εγγυήσεις καθώς και προσωπικά τριτεγγυημένες επιταγές. Διενεργείται επίσης αυτόματος πιστωτικός έλεγχος, όπου παραγγελίες για ποσά πέραν του εγκεκριμένου πιστωτικού ορίου ανά πελάτη απορρίπτονται καθώς και παραγγελίες για πελάτες με ληξιπρόθεσμες οφειλές. Όπου οι πελάτες χονδρικής μπορεί να αξιολογηθούν από ανεξάρτητη αρχή, αυτές οι αξιολογήσεις χρησιμοποιούνται στη διαχείριση του συγκεκριμένου πιστωτικού κινδύνου. Σε περίπτωση όπου δεν υπάρχει ανεξάρτητη αξιολόγηση, το Τμήμα Διαχείρισης Πιστωτικού Κινδύνου αξιολογεί την πιστοληπτική ικανότητα του πελάτη λαμβάνοντας υπόψη την οικονομική του κατάσταση, προηγούμενες συναλλαγές και άλλες παραμέτρους. Η χρήση πιστωτικών ορίων παρακολουθείται σε τακτά διαστήματα. Λόγω των συνθηκών που επικρατούν στην αγορά, η έγκριση των πιστωτικών ορίων είναι αποτέλεσμα μιας πιο αυστηρής διαδικασίας που εμπλέκει όλα τα επίπεδα της ανώτερης διοίκησης. Γι' αυτό το λόγο έχει δημιουργηθεί η επιτροπή πιστώσεων της Εταιρείας, η οποία συναντάται και συζητά τους σημαντικούς πιστωτικούς κινδύνους της Εταιρείας. Όσον αφορά τα τραπεζικά ιδρύματα, οι καταθέσεις βρίσκονται στην πλειονότητα τους σε χρηματοπιστωτικά ιδρύματα τα έχουν βαθμό πιστοληπτικής ικανότητας ίσο ή μεγαλύτερο του Caa3 (Οίκος Moody's).

**(γ) Κίνδυνος ρευστότητας**

Ο κίνδυνος ρευστότητας αντιμετωπίζεται με την εξασφάλιση ικανών ταμειακών πόρων και διαθεσίμων καθώς και την εξασφάλιση επαρκών πιστωτικών ορίων με τις συνεργαζόμενες τράπεζες. Λόγω της δυναμικής φύσης των δραστηριοτήτων της η Εταιρεία έχει σαν στόχο να διατηρεί ευελιξία χρηματοδότησης μέσω πιστωτικών γραμμών.

Δεδομένων των εξελίξεων στην αγορά κατά τα τελευταία χρόνια, ο κίνδυνος ρευστότητας είναι μεγαλύτερος και η διαχείριση των χρηματοροών έχει καταστεί πιο επιτακτική. Η Εταιρεία διατηρεί όλες τις γραμμές χρηματοδότησης που είχε στη διάθεσή της κατά τη διάρκεια της χρήσης και τα βραχυπρόθεσμα δάνεια που απαιτούνται για τις δραστηριότητές της. Επίσης στις 29 Ιανουαρίου 2016 πραγματοποιήθηκε ανανέωση της σύμβασης του Ομολογιακού Δανείου μέχρι την 31 Ιανουαρίου 2017 με δικαίωμα ενιαυσίας περαιτέρω παράτασης έως και δύο φορές (1+1 έτος), ήτοι μέχρι την 31 Ιανουαρίου 2019.

**3. Προτεινόμενο Μέρισμα**

Δεν προτείνεται να διανεμηθεί μέρισμα από το αποτέλεσμα χρήσης.

## Α. ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΘΕΣΗ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΙΑΣ

### 1. Ακίνητη Περιουσία

Η αναπόσβεστη αξία της ακίνητης περιουσίας της εταιρίας με 31.12.2016 έχει ως εξής :

Κόστος	Οικόπεδα	Κτίρια	Μηχ/κός εξοπλισμός	Μεταφορικά μέσα	Έπιπλα και εξαρτήματα	Ακινήτοποιήσεις υπό εκτέλεση	Σύνολο
<b>Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2015</b>	<b>21.817</b>	<b>38.925</b>	<b>129.617</b>	<b>2.748</b>	<b>25.809</b>	-	<b>218.916</b>
Προσθήκες	-	990	3.784	-	1.901	8	6.683
Πωλήσεις	-	(31)	(1.331)	(0)	(25)	-	(1.388)
Μεταφορές	-	-	8	-	-	(8)	-
Προβλέψεις απομείωσης παγίων	-	84	848	-	(8)	-	925
<b>Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2015</b>	<b>21.817</b>	<b>39.968</b>	<b>132.926</b>	<b>2.748</b>	<b>27.677</b>	-	<b>225.136</b>
<b>Συσσωρευμένες αποσβέσεις</b>							
<b>Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2015</b>	-	<b>24.213</b>	<b>94.865</b>	<b>2.736</b>	<b>21.888</b>	-	<b>143.702</b>
Αποσβέσεις χρήσης	-	1.535	5.690	4	1.535	-	8.765
Πωλήσεις	-	(15)	(823)	(0)	(25)	-	(863)
<b>Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2015</b>	-	<b>25.733</b>	<b>99.732</b>	<b>2.740</b>	<b>23.399</b>	-	<b>151.605</b>
<b>Αναπόσβεστη αξία στις 31 Δεκεμβρίου 2015</b>	<b>21.817</b>	<b>14.235</b>	<b>33.194</b>	<b>7</b>	<b>4.278</b>	-	<b>73.531</b>
<b>Κόστος</b>							
<b>Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2016</b>	<b>21.817</b>	<b>39.968</b>	<b>132.926</b>	<b>2.748</b>	<b>27.677</b>	-	<b>225.136</b>
Απορρόφηση ΕΚΟ ΑΒΕΕ	31.812	88.884	169.349	11.928	31.495	489	333.957
Προσθήκες	-	1.563	7.392	76	6.545	1.059	16.635
Πωλήσεις	-	-	(1.980)	(642)	(934)	-	(3.557)
Μεταφορές	-	-	777	108	-	(885)	0
Προβλέψεις απομείωσης παγίων	-	410	(998)	(18)	(80)	-	(686)
<b>Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2016</b>	<b>53.629</b>	<b>130.825</b>	<b>307.466</b>	<b>14.200</b>	<b>64.704</b>	<b>663</b>	<b>571.486</b>
<b>Συσσωρευμένες αποσβέσεις</b>							
<b>Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2016</b>	-	<b>25.733</b>	<b>99.732</b>	<b>2.740</b>	<b>23.399</b>	-	<b>151.605</b>
Απορρόφηση ΕΚΟ ΑΒΕΕ	-	51.153	141.874	11.210	27.091	3	231.332
Αποσβέσεις χρήσης	-	7.495	11.455	117	3.112	-	22.180
Πωλήσεις	-	-	(1.907)	(642)	(930)	-	(3.479)
<b>Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2016</b>	-	<b>84.382</b>	<b>251.154</b>	<b>13.426</b>	<b>52.673</b>	<b>3</b>	<b>401.637</b>
<b>Αναπόσβεστη αξία στις 31 Δεκεμβρίου 2016</b>	<b>53.629</b>	<b>46.443</b>	<b>56.312</b>	<b>774</b>	<b>12.031</b>	<b>660</b>	<b>169.848</b>

## **2. Συμμετοχές**

### **ΕΚΟΤΑ ΚΩ Α.Ε. :**

Με 31.12.2016 το 49% της καθαρής θέσης της ΕΚΟΤΑ ΚΩ Α.Ε. που συμμετέχει η εταιρία διαμορφώθηκε σε €230 χιλ., έναντι €81,3 χιλ. που είναι η συμμετοχή της εταιρίας στο Μετοχικό Κεφάλαιο. Η χρήση 2016 έκλεισε με κέρδη προ φόρων €21 χιλ.

### **«SAFCO» ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΕΦΟΔΙΑΣΜΟΥ ΚΑΙ ΠΑΡΟΧΗΣ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΑΕΡΟΔΡΟΜΙΟΥ ΣΠΑΤΩΝ με τον διακριτικό τίτλο «SAFCO Α.Ε.» :**

Η εταιρία συμμετέχει κατά 33,3% στο Μετοχικό Κεφάλαιο, το οποίο ανέρχεται σε €960,0 χιλ. Η εν λόγω εταιρία έκλεισε το 2016 την 16<sup>η</sup> εταιρική χρήση και πραγματοποίησε κέρδη προ φόρων €2.535 χιλ. Τα αναλογούντα στην ΕΚΟ ΑΒΕΕ κέρδη προ φόρων ανέρχονται σε €836 χιλ.

### **ΕΚΟ-ΚΑΛΥΨΩ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Ε.Π.Ε. :**

Η εταιρία συμμετέχει κατά 100% στο Μετοχικό Κεφάλαιο, το οποίο ανέρχεται σε €1.098 χιλ. Τα κέρδη προ φόρων της ΕΚΟ-ΚΑΛΥΨΩ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Ε.Π.Ε. για την χρήση 2016 (11<sup>η</sup> εταιρική χρήση) ήταν €4.444 χιλ.

### **ΕΚΟ – ΑΦΡΟΔΙΤΗ ΝΑΥΤΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ**

Η εταιρία συμμετέχει κατά 100% στο Μετοχικό Κεφάλαιο, το οποίο ανέρχεται σε €12.000 χιλ. Η δραστηριότητα της ξεκίνησε την 19/7/2009. Τα κέρδη προ φόρων της εταιρίας για την χρήση 2016 ήταν € 219 χιλ.

### **ΕΚΟ – ΗΡΑ ΝΑΥΤΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ**

Η εταιρία συμμετέχει κατά 100% στο Μετοχικό Κεφάλαιο, το οποίο ανέρχεται σε €13.500 χιλ. Η δραστηριότητα της ξεκίνησε την 19/7/2009. Τα κέρδη προ φόρων της εταιρίας για την χρήση 2016 ήταν € 221 χιλ.

### **ΕΚΟ – ΑΘΗΝΑ ΝΑΥΤΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ**

Η εταιρία συμμετέχει κατά 100% στο Μετοχικό Κεφάλαιο, το οποίο ανέρχεται σε €2.500 χιλ. Η δραστηριότητα της ξεκίνησε την 19/7/2009. Τα κέρδη προ φόρων της εταιρίας για την χρήση 2016 ήταν € 303 χιλ.

### **ΕΚΟ – ΔΗΜΗΤΡΑ ΝΑΥΤΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ**

Η εταιρία συμμετέχει κατά 100% στο Μετοχικό Κεφάλαιο, το οποίο ανέρχεται σε €2.500 χιλ. Η δραστηριότητα της ξεκίνησε την 19/7/2009. Τα κέρδη προ φόρων της εταιρίας για την χρήση 2016 ήταν € 110 χιλ.

### **ΕΚΟ – ΑΡΤΕΜΙΣ ΝΑΥΤΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ**

Η εταιρία συμμετέχει κατά 100% στο Μετοχικό Κεφάλαιο, το οποίο ανέρχεται σε €2.500 χιλ. Η δραστηριότητα της ξεκίνησε την 19/7/2009. Τα κέρδη προ φόρων της εταιρίας για την χρήση 2016 ήταν € 185 χιλ.

## **3. Αριθμοδείκτες**

Οι βασικοί αριθμοδείκτες απεικόνισης της οικονομικής θέσης της εταιρίας έχουν:

	2016	2015
Απόδοση Ιδίων Κεφαλαίων ROE (Καθαρές Ζημιές / Ίδια κεφάλαια)	(3,0%)	(13,3%)
Απόδοση Απασχολούμενων Κεφαλαίων ROCE (Λειτουργικά κέρδη / (Ζημιές) / Απασχολούμενα κεφάλαια	1,4%	(13,7%)
Απόδοση Μέσων Απασχολ. Κεφαλαίων ROACE (Λειτουργικά κέρδη / (Ζημιές) / Μέσα Απασχολούμενα κεφάλαια	1,9%	(17,3%)

\*Απασχολούμενα Κεφάλαια = Σύνολο Ενεργητικού – Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις

## **E. ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΔΙΑΣΤΑΣΗ ΤΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΗΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑΣ**

### **1. Πολιτικές και Στόχοι**

Οι βασικές πολιτικές και αρχές της Εταιρείας ΕΚΟ ΑΒΕΕ, που ρυθμίζουν τις σχέσεις με το προσωπικό της, έχουν ως εξής:

**α) Εσωτερικός Κανονισμός Εργασίας:** Καθορίζει τους κανόνες που διέπουν γενικά τις εργασιακές σχέσεις, μεταξύ της εταιρείας & του προσωπικού της.

Ο Κανονισμός εφαρμόζεται σε όλο το προσωπικό που απασχολείται στην εταιρεία με σχέση εργασίας ιδιωτικού δικαίου, αορίστου ή ορισμένου χρόνου, πλήρους ή μερικής απασχόλησης, πλην των στελεχών Διευθυντικού επιπέδου, των Συμβούλων Διοίκησης, των Νομικών Συμβούλων και των δικηγόρων της Εταιρείας, των νεοπροσλαμβανόμενων κατά τη διάρκεια της δοκιμαστικής περιόδου των 12 μηνών & των Συμβούλων και Ειδικών Συνεργατών που προσφέρουν τις υπηρεσίες τους με σύμβαση ανεξαρτήτων υπηρεσιών. Επιδίωξη του Κανονισμού είναι η ενεργοποίηση και η απελευθέρωση των παραγωγικών δυνάμεων των εργαζομένων στην ΕΚΟ ΑΒΕΕ μέσα από σύγχρονες εργασιακές σχέσεις.

Η ρύθμιση κάθε θέματος που δεν περιλαμβάνεται στον ισχύοντα Εσωτερικό Κανονισμό Εργασίας ανήκει στο διευθυντικό δικαίωμα της Εταιρείας, το οποίο ασκείται στα πλαίσια που ορίζει η εργατική νομοθεσία.

Σημειώνουμε ότι η Εσωτερικός Κανονισμός Εργασίας των εργαζομένων που προέρχονται από την πρώην εταιρεία ΕΚΟ, ισχύει από 26.8.2016 – 30.4.2018.

Ομοίως και ο Εσωτερικός Κανονισμός Εργασίας των εργαζομένων που προέρχονται από την πρώην εταιρεία ΕΚ.

**β) Κώδικας Δεοντολογίας:** Σκοπός του κώδικα είναι να συνοψίσει τις αρχές που διέπουν την εσωτερική λειτουργία των εταιρειών του Ομίλου, στην Ελλάδα και στο Εξωτερικό και καθορίζουν τον τρόπο λειτουργίας του προς επίτευξη των επιχειρηματικών στόχων που εκάστοτε τίθενται για να διασφαλίσουν τη βιωσιμότητα και την πρόοδο του. Η εσωτερική λειτουργία των επιχειρηματικών μονάδων του Ομίλου πρέπει να γίνεται με βάση συγκεκριμένες αρχές και κανόνες, ώστε να υπάρχει συνέπεια και συνέχεια, βασικά δομικά στοιχεία που εγγυώνται μια επιτυχημένη και αναπτυξιακή πορεία.

γ) Οι αποδοχές του προσωπικού προσδιορίζονται κατά περίπτωση από Επιχειρησιακή Συλλογική Σύμβαση Εργασίας και από ειδικά συστήματα αμοιβών, ήτοι:

- Μισθολογικό σύστημα αμοιβών των στελεχών Διευθυντικού επιπέδου της Εταιρείας και των Νομικών της Συμβούλων.
- Επιχειρησιακή Συλλογική Σύμβαση εργασίας (Ε.Σ.Σ.Ε) : ρυθμίζει τους όρους αμοιβής και εργασίας των εργαζομένων στην Εταιρεία με σύμβαση εξαρτημένης εργασίας αορίστου χρόνου πλην των Στελεχών Διευθυντικού Επιπέδου και των

Δικηγόρων με πάγια αντιμισθία, όπου ο εργοδότης διατηρεί επιχειρηματικές δραστηριότητες, εντός και εκτός της Ελληνικής Επικράτειας.

Σημειώνουμε ότι η Επιχειρησιακή Συλλογική Σύμβαση εργασίας των εργαζομένων που προέρχονται από την πρώην εταιρεία ΕΚΟ, ισχύει από 1.1.2016 – 30.4.2018, ενώ των εργαζομένων που προέρχονται από την πρώην εταιρεία ΕΚ, ισχύει από 1.5.2015 – 30.4.2018.

- Αναπόσπαστο μέρος της ΕΣΣΕ είναι οι παροχές που προβλέπονται για να βελτιώσουν τους όρους εργασίας, να διευκολύνουν τους εργαζόμενους στην εκτέλεση του έργου τους και να συντελέσουν στη διατήρηση και βελτίωση κλίματος εποικοδομητικής συνεργασίας

Οι Παροχές αυτές διακρίνονται σε :

α. Παροχές εξυπηρέτησης υπηρεσιακών αναγκών και εξασφάλισης της ομαλής λειτουργίας της Εταιρείας

β. Παροχές κοινωνικού χαρακτήρα

γ. Παροχές Ασφαλιστικού χαρακτήρα

δ) Στόχος της Εταιρείας είναι να πραγματοποιεί προσλήψεις που θα καλύπτουν θέσεις εργασίας οι οποίες σε μεγάλο ποσοστό βρίσκονται στη βάση της πυραμίδας της ιεραρχίας ώστε να δίνεται η δυνατότητα στελέχωσης ανώτερων οργανικών θέσεων μέσα από τον Οργανισμό.

ε) Αποτελούν πάγια πολιτική της Εταιρείας :

- Η διατήρηση του απολύτως απαραίτητου προσωπικού για την κάλυψη των λειτουργικών αναγκών.
- Η εξασφάλιση ασφαλούς περιβάλλοντος εργασίας, καθώς η προστασία της υγείας και της ασφάλειας του προσωπικού αποτελεί βασική αξία, πρώτη φροντίδα και δέσμευση της Εταιρείας, η οποία αποκρυσταλλώνεται στην ισχύουσα πολιτική του Ομίλου ΕΛΠΕ.

## **2. Εκπαίδευση Προσωπικού**

Η διαρκής εκπαίδευση, η ανάπτυξη των δεξιοτήτων και της τεχνογνωσίας των ανθρώπων της Εταιρείας ΕΚΟ ΑΒΕΕ, αποτελούν βασική προϋπόθεση για την υλοποίηση των εταιρικών στόχων, δηλαδή τη βελτίωση των επιδόσεων, την ενίσχυση της ανταγωνιστικότητας και της καινοτομίας στο σύνολο των δραστηριοτήτων.

Προς αυτή την κατεύθυνση, εφαρμόζουμε ένα ολοκληρωμένο Πλαίσιο Εκπαίδευσης και Ανάπτυξης Ανθρώπινου Δυναμικού, ενώ παρέχουμε κάθε δυνατή ευκαιρία και στήριξη, με προγράμματα που βοηθούν τους εργαζόμενους να βελτιώσουν τις δεξιότητες και την τεχνογνωσία τους και να εξελιχθούν προσωπικά. Δημιουργούμε κοινή αντίληψη για το σύνολο των δραστηριοτήτων του Ομίλου αλλά και της ευρύτερης αγοράς. Αναβαθμίζουμε τον ρόλο και ενισχύουμε τις δεξιότητες της ομάδας πωλήσεων έχοντας ως προσδοκώμενα αποτελέσματα την ανάπτυξη κερδοφόρων πωλήσεων, την ενίσχυση της ρευστότητας και την ισχυροποίηση των δικτύων. Τέλος, υιοθετούμε κουλτούρα αριστείας και



αποτελεσματικότητας από το σύνολο του προσωπικού συμβάλλοντας με αυτόν τον τρόπο, στην ανοδική πορεία του Ομίλου.

Εφαρμόζουμε πολιτικές για συνεχή εκπαίδευση, συμμετοχή των εργαζομένων σε σεμινάρια και συνέδρια, εντός και εκτός Ελλάδος και ενισχύουμε τη φοίτηση των εργαζομένων σε προπτυχιακά και μεταπτυχιακά προγράμματα.

Για το 2016, υλοποιήθηκαν εκπαιδευτικά προγράμματα τόσο στο ανθρώπινο δυναμικό της ΕΚΟ ΑΒΕΕ, όσο και στους υπαλλήλους, διαχειριστές των πρατηρίων και οδηγούς βυτίων θέρμανσης. Ενδεικτικά αναφέρονται παρακάτω κάποια από τα θεματικά αντικείμενα:

#### **Ανθρώπινο Δυναμικό ΕΚΟ ΑΒΕΕ**

- Εκπαιδευτικό πρόγραμμα ανάπτυξης Στελεχών Ομίλου (**Εκπαιδευτικό Πρόγραμμα EDGE**). Το 2016 συνεχίστηκε η υλοποίηση του Εκπαιδευτικού Προγράμματος EDGE (το οποίο ξεκίνησε το 2013) με στόχο την ενίσχυση μίας ενιαίας κουλτούρας σε όλο το προσωπικό του Ομίλου μέσω της ανάπτυξης τεχνικών ικανοτήτων, επαγγελματικών συμπεριφορών και δεξιοτήτων σε τομείς που δίνει έμφαση ο Όμιλος. Ο αριθμός των Στελεχών της ΕΚΟ ΑΒΕΕ, τα οποία συμμετείχαν στο Πρόγραμμα εντός του 2016, ήταν 67 εργαζόμενοι ενώ οι συνολικές εκπαιδευτικές ώρες ήταν 2.080.
- Σεμινάριο με θέμα «**Ενδυνάμωση Δεξιοτήτων Διοίκησης Στελεχών**». Στόχος του Προγράμματος, η ενίσχυση των δεξιοτήτων των Στελεχών Διευθυντικού Επιπέδου. Ο αριθμός των Στελεχών της ΕΚΟ ΑΒΕΕ, τα οποία συμμετείχαν στο Πρόγραμμα εντός του 2016, ήταν 14 ενώ οι συνολικές εκπαιδευτικές ώρες ήταν 224.
- Σεμινάριο με θέμα «**Εγχειρίδιο Ασφαλούς Λειτουργίας Πρατηρίων & Checklist**». Στόχος του Προγράμματος αφενός η εκπαίδευση στις Διαδικασίες ΥΑΠ των πρατηρίων μέσα από το Εγχειρίδιο Ασφαλούς Λειτουργίας Πρατηρίων, αφετέρου η εκπαίδευση στη διεξαγωγή επιθεωρήσεων ΥΑΠ στα πρατήρια με τη χρήση ερωτηματολογίου. Ο αριθμός των Στελεχών Πωλήσεων της ΕΚΟ ΑΒΕΕ, τα οποία συμμετείχαν στο Πρόγραμμα εντός του 2016, ήταν 8 ενώ οι συνολικές εκπαιδευτικές ώρες ήταν 64.
- Σεμινάριο με θέμα «**Τεχνολογία & Διασφάλιση Ποιότητας Καυσίμων**». Στόχος της εκπαίδευσης, η ενημέρωση των Στελεχών Πωλήσεων της Εμπορίας, για τις ιδιότητες των καυσίμων, για τα διαφοροποιημένα προϊόντα των εμπορικών σημάτων ΕΚΟ & BP, καθώς και για τη διαδικασία διαχείρισης ποιοτικών προβλημάτων – παραπόνων. Ο αριθμός των εργαζομένων της ΕΚΟ ΑΒΕΕ, που συμμετείχαν στο Πρόγραμμα εντός του 2016, ήταν 84 ενώ οι συνολικές εκπαιδευτικές ώρες ήταν 252.
- Σεμινάριο με θέμα «**Εσωτερικοί Επιθεωρητές Συστημάτων Διαχείρισης Υγείας & Ασφάλειας στην Εργασία**». Στόχος του Προγράμματος η εκπαίδευση των εργαζομένων, σύμφωνα με τις απαιτήσεις των προτύπων OHSAS 18001 και ΕΛΟΤ 1801 καθώς και η λήψη Πιστοποιητικού Εσωτερικού Επιθεωρητή Συστημάτων Διαχείρισης ΥΑΕ. Ο αριθμός των εργαζομένων της ΕΚΟ ΑΒΕΕ, που συμμετείχαν στο Πρόγραμμα εντός του 2016, ήταν 9 ενώ οι συνολικές εκπαιδευτικές ώρες ήταν 144.
- Σεμινάριο με θέμα «**Εκπαίδευση στην Εξυπηρέτηση Πελατών και Προώθηση Προϊόντων**». Στόχος της εκπαίδευσης η οποία αφορούσε Στελέχη Πωλήσεων καθώς και Οικονομικούς Αναλυτές, η ανάπτυξη κατάλληλων δεξιοτήτων με σκοπό την ενίσχυση της ικανοποίησης των καταναλωτών και κατά συνέπεια και της πιστότητάς τους. Ο αριθμός των Στελεχών της ΕΚΟ ΑΒΕΕ, τα οποία συμμετείχαν στο Πρόγραμμα εντός του 2016, ήταν 11 ενώ οι συνολικές εκπαιδευτικές ώρες ήταν 88.

- Σεμινάριο με θέμα «**Εκπαίδευση στο Φυσικό Αέριο**». Στόχος της εκπαίδευσης η γνωριμία με τις ιδιότητες του φυσικού αερίου, με το μηχανολογικό εξοπλισμό που απαιτείται, καθώς και η ενημέρωση σε θέματα ασφάλειας των πρατηρίων. Ο αριθμός των Στελεχών της ΕΚΟ ΑΒΕΕ, τα οποία συμμετείχαν στο Πρόγραμμα εντός του 2016, ήταν 17 ενώ οι συνολικές εκπαιδευτικές ώρες ήταν 68.

Τα υπόλοιπα εκπαιδευτικά προγράμματα αφορούν κυρίως προγράμματα Οικονομικών, Λογιστικής, SAP, Πληροφορικής, Διαχείρισης Κινδύνου, Auditing και Social Media.

Συγκεντρωτικά εντός του 2016 υλοποιήθηκαν:

Στον ακόλουθο πίνακα απεικονίζονται ο αριθμός των εκπαιδευτικών προγραμμάτων που υλοποιήθηκαν το 2016, ο αριθμός των συμμετεχόντων, οι συνολικές εκπαιδευτικές ώρες και το κόστος που δαπανήθηκε από την ΕΚΟ ΑΒΕΕ για την εκπαίδευση του προσωπικού.

Το συνολικό κόστος των εκπαιδευτικών προγραμμάτων της ΕΚΟ ΑΒΕΕ για το 2016 ήταν 42.700€, ενώ το κόστος των προγραμμάτων που έχουν υποβληθεί στον ΟΑΕΔ είναι 27.250€, από το οποίο μπορεί να επιδοτηθεί το 70%, βάσει του Προγράμματος Επαγγελματικής Κατάρτισης ΛΑΕΚ 0,24% του ΟΑΕΔ, ήτοι ~ 19.070€.

#### **ΑΠΟΛΟΓΙΣΤΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗΣ 2016 – ΠΡΟΣΩΠΙΚΟ ΕΚΟ ΑΒΕΕ**

<b>ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΑ</b>	<b>ΑΡΙΘΜΟΣ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΩΝ</b>	<b>ΜΟΝΑΔΙΑΙΟΣ ΑΡΙΘΜΟΣ ΣΥΜΜΕΤΕΧΟΝΤΩΝ</b>	<b>ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΕΣ ΩΡΕΣ</b>	<b>ΚΟΣΤΟΣ (€)</b>
<b>Σεμινάρια</b>	130	216	5.406	39.000€
<b>Προπτυχιακά</b>	3	3	-	-
<b>Μεταπτυχιακά</b>	5	5	-	3.720€
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>138</b>	<b>224</b>	5.406	<b>42.720€</b>

Σημειώνεται ότι οι εκπαιδευτικές ώρες για συμμετοχή σε παρακολούθηση προπτυχιακών και μεταπτυχιακών προγραμμάτων, δεν συμπεριλαμβάνονται στο άθροισμα των εκπαιδευτικών ωρών που αναφέρεται στον ανωτέρω πίνακα.

### **3. Αμοιβές και Λοιπές Παροχές Προσωπικού στη χρήση 2016**

#### **α. Κόστος Μισθοδοσίας**

Το απασχολούμενο προσωπικό (μέσος όρος έτους) και το ετήσιο κόστος μισθοδοσίας, για την χρήση 2016 παρουσιάζεται στον πιο κάτω πίνακα.

	Τα ποσά σε χιλ. €
Μισθοί - Επιδόματα	20.343
Υπερωρίες	360
Εργοδοτικές Εισφορές	5.019
<b>Κόστος Μισθοδοσίας</b>	<b>25.722</b>

**ΜΕΣΟΣ ΟΡΟΣ ΜΟΝΙΜΟΥ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ** : 458 άτομα.

Στα αναφερόμενα στοιχεία περιλαμβάνονται και οι αμοιβές έκτακτων και ασκούμενων φοιτητών, ενώ η δύναμη προσωπικού αναφέρεται στο μόνιμο προσωπικό.

### β. Πρόσθετες Εταιρικές Παροχές :

Το κόστος για την πρόβλεψη αποζημίωσης προσωπικού διαμορφώθηκε για το 2016 στο ποσό των 746 χιλ. €. Αναλυτικότερα τα ποσά που δόθηκαν για ομαδικά ασφαλιστικά προγράμματα για το προσωπικό της εταιρίας.

#### Κόστος προγραμμάτων ιδιωτικών ασφαλιστικών εταιρειών (χιλ. €)

Ζωής / Ατυχημάτων	215
Συνταξιοδότηση	412
Ιατροφαρμακευτική περίθαλψη	733
<b>Σύνολο</b>	<b>1.360</b>

#### Λοιπές Παρεπόμενες Παροχές βάσει εγκεκριμένων εταιρικών πολιτικών (χιλ. €)

Είδη ενδύσεως	47
Εξοδα στεγάσεως	10
Παροχή τροφής και λοιπά έξοδα κυλικείου	494
Εκπαίδευση	49
Τακτικός προληπτικός έλεγχος υγείας προσωπικού	18
Βοήθημα γάμου - γέννησης τέκνων προσωπικού	6
Εξοδα βρεφονηπιακών σταθμών	66
Κατασκηνώσεις τέκνων υπαλλήλων	23
Βραβεύσεις τέκνων υπαλλήλων	16
Διατακτικές - παροχή σε είδος	176
Καύσιμα ΙΧ αυτοκινήτων υπαλλήλων	568
Κάρτες οδοιπορικών	56
Λοιπές παροχές	13
<b>Σύνολο</b>	<b>1.542</b>

#### 4. Συνεισφορά της Επιχείρησης στο Κοινωνικό Προϊόν

##### ΔΙΑΝΟΜΗ ΚΟΙΝΩΝΙΚΟΥ ΠΡΟΪΟΝΤΟΣ

Ποσά σε χιλ. ευρώ

#### 1. Δημόσιο

Δασμοί και φόροι αγορών	1.132.995
Καταβληθέντες φόροι εισοδήματος	3.434
Λοιποί φόροι	5.489
<b>Σύνολο Δημοσίου</b>	<b>1.141.918</b>

#### 2. Προσωπικό

Αμοιβές Προσωπικού	23.973
Εργοδοτικές εισφορές	5.019
Κόστος συνταξιοδοτικών προγραμμάτων	412
<b>Σύνολο Προσωπικού</b>	<b>29.404</b>

#### 3. Τράπεζες

Τόκοι	7.986
<b>Σύνολο Τραπεζών</b>	<b>7.986</b>

#### 4. Επιχείρηση

Συγκεντρωτικά συνολικά (έξοδα) / έσοδα μετά από φόρους	(10.540)
<b>Σύνολο Επιχείρησης</b>	<b>(10.540)</b>
<b>Σύνολο Κοινωνικού Προϊόντος (1+2+3+4)</b>	<b>1.167.989</b>

#### ΣΤ. ΠΟΙΟΤΗΤΑ – ΥΓΕΙΑ – ΑΣΦΑΛΕΙΑ - ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ

Η ΕΚΟ ΑΒΕΕ, ως θυγατρική του Ομίλου Ελληνικά Πετρέλαια, υιοθετεί τη στρατηγική για τη Βιώσιμη Ανάπτυξη του Ομίλου. Η στρατηγική αυτή επιλογή στην εταιρική διοίκηση που ασκεί συνοψίζεται στην ασφαλή και χωρίς ατυχήματα, οικονομικά βιώσιμη λειτουργία, με σεβασμό στο περιβάλλον και την κοινωνία.

Κύρια χαρακτηριστικά στη λειτουργία της ΕΚΟ ΑΒΕΕ είναι η προσήλωση στη διάθεση υψηλής ποιότητας προϊόντων και παρεχόμενων υπηρεσιών, στην πρόληψη των ατυχημάτων, στη μείωση των κινδύνων κατά την εργασία και την ασφαλή εργασία, στην προστασία της υγείας του προσωπικού, στην προστασία του περιβάλλοντος και συμβάλει στην Ομιλική στρατηγική επιλογή ανάπτυξης των εναλλακτικών και ανανεώσιμων πηγών ενέργειας.

Έτσι, κάθε χρόνο υλοποιείται πρόγραμμα για την βελτίωση της ασφάλειας, διενεργούνται επιθεωρήσεις και παρακολουθούνται οι διορθωτικές ενέργειες που προκύπτουν, παρακολουθούνται δείκτες ασφάλειας.

Στην προστασία του περιβάλλοντος συμμορφώνεται με τις περιβαλλοντικές άδειες για τις αέριες εκπομπές, τα υγρά και στερεά απόβλητα. Προωθούνται οι πιστοποιήσεις των Συστημάτων Ασφάλειας και Περιβάλλοντος για τις εγκαταστάσεις της.

Στη διαχείριση της ποιότητας προϊόντων εφαρμόζεται εκτεταμένο πρόγραμμα ελέγχου ποιότητας και ποσότητας καυσίμων σε συνεργασία με το Εργαστήριο Τεχνολογίας Καυσίμων και Λιπαντικών του ΕΜΠ. Παράλληλα προωθείται η πιστοποίηση του Συστήματος Διαχείρισης Ποιότητας σε εγκαταστάσεις και δίκτυο πρατηρίων.

Η συμβολή τους στην ανάπτυξη των εναλλακτικών και ανανεώσιμων πηγών ενέργειας γίνεται μέσα από το Δίκτυο Πρατηρίων. Στην κατεύθυνση αυτή η ΕΚΟ ΑΒΕΕ επεκτείνει τη συνεργασία της με τη ΔΕΠΑ Α.Ε., αυξάνοντας τον αριθμό των πρατηρίων που διαθέτουν φυσικό αέριο (FISIKON) σε όλη την Ελλάδα. Επίσης σχεδιάζεται η ανάπτυξη Δικτύου Πρατηρίων ΕΚΟ ΚΑΛΥΨΩ που διαθέτουν υποδομές για ανεφοδιασμό ηλεκτρικών οχημάτων. Στη διάρκεια του έτους σε 6 πρατήρια του δικτύου εγκαταστάθηκαν φωτοβολταϊκά συστήματα ως αυτοπαραγωγοί με συμψηφισμό ενέργειας (net metering) σε συνεργασία με την εταιρεία του Ομίλου ΕΛΠΕ Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας Α.Ε. Η εταιρεία σχεδιάζει τη λειτουργία και σε άλλα πρατήρια εντός του έτους.

Προωθεί την ενημέρωση των κοινωνικών εταίρων με την δημοσιοποίηση του ετήσιου Απολογισμού Βιώσιμης Ανάπτυξης & Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης, ο οποίος αναφέρει την επίδοση μας στους τομείς της Κοινωνικής Υπευθυνότητας και της Βιώσιμης Ανάπτυξης.

Αξίζει να σημειωθεί ότι το 2016, για την πολιτική και στρατηγική της ΕΚΟ ΑΒΕΕ για τη Βιώσιμη Ανάπτυξη, της απονεμήθηκε το χρυσό Βραβείο (GOLD Award), στην ενότητα Sustainable Business, στο πλαίσιο των "Environmental Awards 2016".

Επίσης, η ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Α.Ε. βραβεύτηκε από τον Πανελλήνιο Σύνδεσμο Επιχειρήσεων Προστασίας Περιβάλλοντος (ΠΑΣΕΠΠΕ) και τη Διεύθυνση Περιβάλλοντος της Ευρωπαϊκής Επιτροπής (DG Environment) κατά την απονομή των Ευρωπαϊκών Βραβείων Επιχειρήσεων για το Περιβάλλον (European Business Awards for the Environment – EBAE), στην κατηγορία Προϊόντος & Υπηρεσιών (Product & Services Award), με το προϊόν DIESEL AVIO που διαθέτει στα πρατήρια της η ΕΚΟ ΑΒΕΕ.

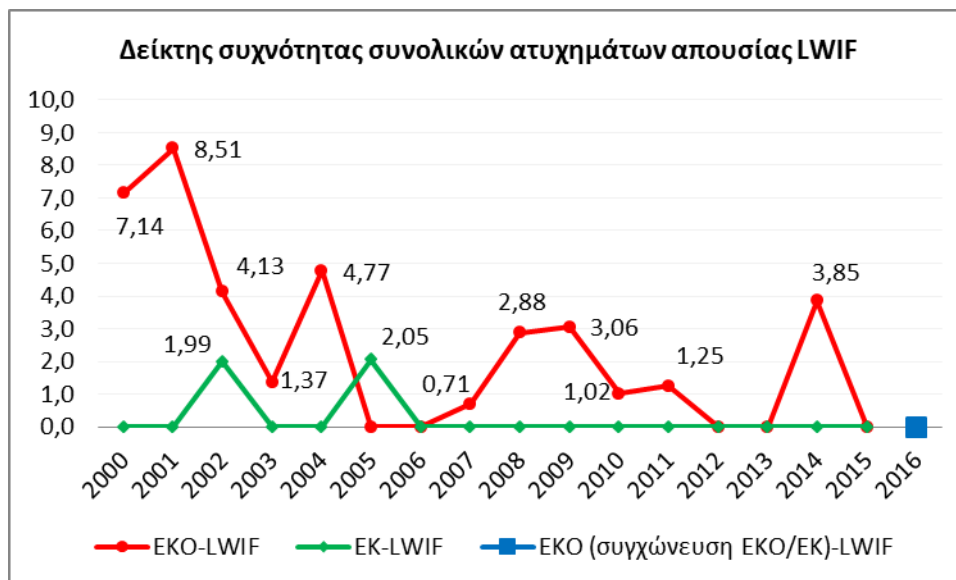
Σε εφαρμογή της Πολιτικής για την Υγεία, την Ασφάλεια, το Περιβάλλον και τη Βιώσιμη Ανάπτυξη και της Πολιτικής για την Ποιότητα, κατά το 2016 όπως κάθε χρόνο, υλοποιήθηκε μια σειρά δράσεων με στόχο τη βελτίωση των επιδόσεων της εταιρείας ΕΚΟ ΑΒΕΕ σε θέματα Ποιότητας – Υγείας – Ασφάλειας – Περιβάλλοντος (ΠΥΑΠ).

Η ΕΚΟ ΑΒΕΕ αποτιμά τις επιδόσεις στην ασφάλεια μέσω μέτρησης διεθνώς καθιερωμένων δεικτών. Ο δείκτης ατυχημάτων απουσίας από την εργασία έστω και μιας ημέρας (LWIF<sup>1</sup>) για το συνολικό προσωπικό της Εταιρείας (μόνιμοι και εργαζόμενοι εξωτερικών συνεργατών) ήταν μηδενικός για το 2016. Υπήρξε ένα (1) περιστατικό απουσίας από την εργασία λόγω τροχαίου ατυχήματος κατά την αποχώρηση από την εργασία και τρία (3) περιστατικά ιατρικής περίθαλψης

---

<sup>1</sup> LWIF: Lost Workdays Injury Frequency (= αρ. Ατυχημάτων αποχής από την εργασία / ώρες εργασίας X 1εκατ. ώρες εργασίας)

και α' βοηθειών. Συνολικά αναφέρθηκαν έξι (6) περιστατικά μέσης και δώδεκα (12) περιστατικά χαμηλής επικινδυνότητας που κυρίως αφορούσαν υλικές ζημιές και οδικά ατυχήματα, εκ των οποίων τέσσερα (4) παρ' ολίγον ατυχήματα. Αναφέρθηκε ένα (1) περιστατικό μικρής διαρροής από βυτιοφόρο όχημα. Είναι σημαντικό να αναφερθεί ότι όλα τα περιστατικά αντιμετωπίστηκαν με υποδειγματικό τρόπο χάρη στην άμεση αντίδραση και την καλή εκπαίδευση του προσωπικού. Στο διάγραμμα που ακολουθεί εμφανίζεται η διαχρονική εξέλιξη του δείκτη LWIF για την εταιρεία ΕΚΟ.



Οι επιδόσεις σε περιβαλλοντικά θέματα αποτυπώνονται μέσω των δεικτών GRI-G4. Οι περιβαλλοντικοί δείκτες παρακολουθούνται ξεχωριστά ανά εγκατάσταση. Επιπρόσθετα, εφαρμόζονται οι βέλτιστες διαθέσιμες τεχνικές στην αποθήκευση και διακίνηση προϊόντων με στόχο της μείωσης των εκπομπών αέριων οργανικών ενώσεων (VOCs).

Για την αποτύπωση του επιπέδου ασφαλούς λειτουργίας των εγκαταστάσεων της ΕΚΟ ΑΒΕΕ (Εγκαταστάσεις αποθήκευσης και διακίνησης καυσίμων, Σταθμοί Ανεφοδιασμού Αεροπορικών Καυσίμων και Εγκατάσταση Λιπαντικών) το 2016 πραγματοποιήθηκαν από τη Δ/ση ΠΥΑΠ Εμπορίας τρεις (3) προγραμματισμένες εσωτερικές επιθεωρήσεις ΥΑΠ. Επίσης, διεξήχθησαν είκοσι (20) επιθεωρήσεις από εξωτερικούς φορείς, όπως Πυροσβεστική Υπηρεσία, Λιμεναρχεία, μικτά κλιμάκια επιθεώρησης SEVESO, έντεκα (11) επιθεωρήσεις των Σταθμών Ανεφοδιασμού Αεροπορικών Καυσίμων από τον εξωτερικό φορέα ΙΑΤΑ-IFQP και τέσσερις (4) επιθεωρήσεις από το Joint Inspection Group (JIG). Για τη μετάδοση της εμπειρίας, της γνώσης και της εφαρμογής καλών πρακτικών ασφάλειας μεταξύ διυλιστηρίων και θυγατρικών, πραγματοποιήθηκε και το 2016, από τη ΔΥΑΠΒΑΟ, επιθεώρηση ασφάλειας, στην εγκατάσταση της Αλεξανδρούπολης, πριν από την έναρξη της λειτουργίας της. Σε όλες τις περιπτώσεις τα αποτελέσματα ήταν ικανοποιητικά. Στα σημεία όπου εντοπίστηκε περιθώριο βελτίωσης συμφωνήθηκαν και υλοποιήθηκαν οι κατάλληλες διορθωτικές ενέργειες.

Ο εξωτερικός φορέας πιστοποίησης πραγματοποίησε τέσσερις (4) επιθεωρήσεις ετήσιας επιτήρησης των πιστοποιημένων συστημάτων διαχείρισης ΠΥΑΠ. Οι πιστοποιημένες δραστηριότητες της ΕΚΟ ΑΒΕΕ είναι:

- Σχεδιασμός, Παραγωγή, Διακίνηση, Αποθήκευση και Εμπορία Λιπαντικών: EN ISO 9001:2008, EN ISO 14001:2004, EN ISO 1801:2008/OHSAS 18001:2007
- Εμπορία Αεροπορικών Καυσίμων (Πωλήσεις και Λειτουργία Σταθμού Ανεφοδιασμού Αεροσκαφών): EN ISO 9001:2008

- Λειτουργία Σταθμών Αεροπορικών Καυσίμων (Παραλαβή, Αποθήκευση και Ανεφοδιασμός Αεροσκαφών): EN ISO 14001:2004, EN ISO 1801:2008/OHSAS 18001:2007
- Λειτουργία Πρατηρίων Υγρών Καυσίμων (Καλυψώ Νο22 και Νο23 - ΣΕΑ Ασπροπύργου): EN ISO 9001:2008

Όπως κάθε χρόνο, υλοποιήθηκαν στις εγκαταστάσεις της ΕΚΟ ΑΒΕΕ προγραμματισμένες ασκήσεις ετοιμότητας – εφαρμογής των Σχεδίων Έκτακτης Ανάγκης (ΣΕΑ). Συνολικά πραγματοποιήθηκαν πέντε (5) ασκήσεις κατάσβεσης φωτιάς, τρεις (3) ασκήσεις αντιμετώπισης θαλάσσιας ρύπανσης και τρεις (3) ασκήσεις για σενάρια σχετικά με κακόβουλες ενέργειες.

Επίσης κατά το 2016, πραγματοποιήθηκαν στις εγκαταστάσεις της ΕΚΟ ΑΒΕΕ τριάντα (30) Συναντήσεις Ασφαλείας με τη συμμετοχή εργαζομένων και εργολάβων για τη συζήτηση θεμάτων σχετικά με την Υγεία, την Ασφάλεια και την Προστασία του Περιβάλλοντος.

Στο πλαίσιο της επίτευξης των Στόχων Ασφάλειας, το 2016 πραγματοποιήθηκαν 279 επιθεωρήσεις ΥΑΠ στο δίκτυο πρατηρίων ΚΑΛΥΨΩ και 637 στο υπόλοιπο δίκτυο πρατηρίων από τα Στελέχη Πωλήσεων Λιανικής. Οι Τεχνικοί Ασφάλειας των πρατηρίων ΚΑΛΥΨΩ πραγματοποίησαν 98 επιθεωρήσεις ΥΑΠ και η ΔΠΥΑΠΕ 35, σε επιλεγμένα πρατήρια. Συνολικά, το 2016, διεξήχθησαν 1049 επιθεωρήσεις ΥΑΠ στο δίκτυο πρατηρίων. Όπου εντοπίστηκαν ανασφαλείς καταστάσεις συμφωνήθηκαν και υλοποιήθηκαν οι κατάλληλες διορθωτικές ενέργειες. Συνολικά καταγράφηκαν 237 ανασφαλείς καταστάσεις.

Δίνοντας έμφαση στη διαμόρφωση κουλτούρας ασφάλειας σε όλες τις δραστηριότητες της Εμπορίας, το 2016, πραγματοποιήθηκαν εκπαιδύσεις σε θέματα ΥΑΠ για υπαλλήλους, εργολάβους και συνεργάτες της ΕΚΟ. Συνολικά οι ανθρωπόωρες εκπαίδευσης ξεπέρασαν τις 2400.

Για δεύτερη συνεχή χρονιά πραγματοποιήθηκαν εκπαιδύσεις συνεργατών – λειτουργών πρατηρίων ΕΚΟ στο νέο Εγχειρίδιο Ασφαλούς Λειτουργίας Πρατηρίων. Συνολικά εκπαιδεύτηκαν 288 συνεργάτες. Τα 11 νέα Στελέχη Πωλήσεων Λιανικής εκπαιδεύτηκαν επίσης στο Εγχειρίδιο Ασφαλούς Λειτουργίας Πρατηρίων καθώς και στη διεξαγωγή επιθεωρήσεων ΥΑΠ στα πρατήρια με τη χρήση ερωτηματολογίου (Ready-for-Safety Checklist). Τα Στελέχη Πωλήσεων Λιανικής που έχουν υπό την ευθύνη τους πρατήρια Φυσικού Αερίου, εκπαιδεύτηκαν στον ασφαλή χειρισμό του Φυσικού Αερίου. Η εκπαίδευση υλοποιήθηκε σε συνεργασία με τη ΔΕΠΑ και την παρακολούθησαν 17 Στελέχη. Στη Β. Ελλάδα, 8 νέοι διαχειριστές πρατηρίων ΚΑΛΥΨΩ εκπαιδεύτηκαν στην Πυρασφάλεια στην εγκατάσταση της Αλεξανδρούπολης από προσωπικό του Τμήματος Πυρασφάλειας ΒΕΘ. Στη Νέα Μαρίνα Ρόδου, η Ομάδα Αντιρρύπανσης που έχει συγκροτηθεί για το πρατήριο ΚΑΛΥΨΩ εντός του χώρου της μαρίνας εκπαιδεύτηκε στην αντιμετώπιση περιστατικού θαλάσσιας ρύπανσης. Τέλος, όπως κάθε χρόνο οι οδηγοί βυτιοφόρων πετρελαίου θέρμανσης και οι διαχειριστές των αντίστοιχων πρατηρίων, στο σύνολο 64, εκπαιδεύτηκαν στην «Ασφαλή Παράδοση Πετρελαίου Θέρμανσης».

Όλοι οι συμμετέχοντες (28 promoters) στο πρόγραμμα «Ελεγχος 12 σημείων» που ολοκληρώθηκε με επιτυχία στα πρατήρια με σήμα BP, εκπαιδεύτηκαν σε θέματα ασφάλειας πρατηρίου.

Όσον αφορά τους εργαζόμενους των εγκαταστάσεων Εμπορίας, 10 εκπαιδεύτηκαν σύμφωνα με τις απαιτήσεις των προτύπων OHSAS 18001 και ΕΛΟΤ 1801 και έλαβαν Πιστοποιητικό Εσωτερικού Επιθεωρητή Συστημάτων Διαχείρισης ΥΑΕ. Επίσης, όλοι οι επικεφαλές και οι Τεχνικοί Ασφάλειας των εγκαταστάσεων, στο σύνολο 15, εκπαιδεύτηκαν στη «Διαδικασία Αναφοράς και Διερεύνησης Συμβάντων Ασφάλειας και Περιβάλλοντος» και στη «Συμμόρφωση με τους περιβαλλοντικούς όρους λειτουργίας (ΑΕΠΟ) εγκαταστάσεων».

Στην Ποιότητα Καυσίμων, ολοκληρώθηκε με επιτυχία το εκπαιδευτικό πρόγραμμα «Τεχνολογία & Διασφάλιση Ποιότητας Καυσίμων». Στο πρόγραμμα συμμετείχαν 87 Στελέχη της Εμπορίας από όλη την Ελλάδα. Στόχος της συγκεκριμένης εκπαίδευσης ήταν η ενημέρωση των Στελεχών Εμπορίας (Λιανικής και Βιομηχανίας) σχετικά με τις ιδιότητες των καυσίμων, την διασφάλιση ποιότητας και τα διαφοροποιημένα προϊόντα των εμπορικών μας σημάτων ΕΚΟ και ΒΡ.

Στην προσπάθεια για συνεχή ενημέρωση σε θέματα ΥΑΠ και αξιοποίηση της διεθνούς εμπειρίας στην αντιμετώπιση συμβάντων ΥΑΠ, συνεχίστηκε η τακτική ενημέρωση (Safety Bulletins) σε όλο το δίκτυο δραστηριοτήτων της εταιρείας για περιστατικά ΥΑΠ που συνέβησαν στον κλάδο των Πετρελαιοειδών καθώς και για τα αποτελέσματα της διερεύνησής τους.

Στον τομέα της οδικής ασφάλειας η ΕΚΟ ΑΒΕΕ συνεχίζει την εφαρμογή πρακτικών και διαδικασιών που προάγουν την ασφάλεια στην μεταφορά υγρών καυσίμων όπως τον έλεγχο ασφάλειας των βυτιοφόρων καθώς και την κατάλληλη εκπαίδευση των οδηγών και του λοιπού εμπλεκόμενου προσωπικού, σε συνεργασία με τον Σύμβουλο Ασφαλούς Μεταφοράς Επικίνδυνων Εμπορευμάτων (ΣΑΜΕΕ). Συνολικά, το 2016, εκπαιδεύτηκαν 366 οδηγοί στην Αμυντική Οδήγηση και στη Διαδικασία Φόρτωσης-Παράδοσης, ενώ έγιναν υποδειγματικές παραδόσεις σε πρατήρια καυσίμων σε όλη την Ελλάδα.

Για δεύτερη συνεχή χρονιά, στα πρατήρια υγρών καυσίμων, συνεχίστηκε η τακτική μηνιαία αποστολή, μέσω ηλεκτρονικού ταχυδρομείου του ενημερωτικού δελτίου «Στόχος μας η ασφάλεια!», με θέματα που αφορούν την ασφαλή λειτουργία του πρατηρίου ή/και τα συμπεράσματα που προκύπτουν από συμβάντα ασφαλείας στον κλάδο των πρατηρίων.

Το 2016, συνεχίστηκε το ετήσιο πρόγραμμα προληπτικής παρακολούθησης της υγείας του προσωπικού της Εταιρείας από τον Ιατρό Εργασίας και η λειτουργία της Τράπεζας Αίματος των Εργαζομένων.

Κατά το 2016, συνεχίστηκε με συνέπεια το πρόγραμμα ελέγχου ποιότητας και ποσότητας καυσίμων σε συνεργασία με το Εργαστήριο Τεχνολογίας Καυσίμων και Λιπαντικών του ΕΜΠ. Στις ελάχιστες περιπτώσεις όπου διαπιστώθηκαν αποκλίσεις υλοποιήθηκαν άμεσα οι κατάλληλες διορθωτικές και προληπτικές ενέργειες. Οι έλεγχοι αυτοί εντάσσονται στο ευρύτερο πρόγραμμα «ΕΓΓΥΗΣΗ ΕΚΟ» το οποίο εφαρμόζεται στα πρατήρια ΕΚΟ. Για την ενημέρωση και ικανοποίηση των πελατών, το πρόγραμμα, μεταξύ άλλων, προβλέπει τη δυνατότητα ελέγχου της ποιότητας των καυσίμων παρουσία του πελάτη, εφόσον το επιθυμεί, καθώς και τον έλεγχο της βαθμονόμησης των μετρητών καυσίμων.

## **Ζ. ΣΤΟΧΟΙ ΚΑΙ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΠΟΜΕΝΗ ΠΕΝΤΑΕΤΙΑ**

Κάτω από συνθήκες συνεχιζόμενης οικονομικής κρίσης στη ελληνική αγορά και έντασης αθέμιτου ανταγωνισμού στόχος είναι η αύξηση του μεριδίου αγοράς με παράλληλη βελτίωση της λειτουργικής κερδοφορίας και της ρευστότητας. Κύριοι άξονες της στοχευόμενης βελτίωσης της ανταγωνιστικότητας είναι η βελτιστοποίηση των λειτουργιών και η περαιτέρω αύξηση της προσφερόμενης αξίας στον καταναλωτή με καινοτόμα προϊόντα και υπηρεσίες υψηλής ποιότητας σε ανταγωνιστικές τιμές. Στο πλαίσιο υλοποίησης του Οράματος και της Αποστολής της εταιρίας στην Ελληνική κοινωνία, με βασικούς πυλώνες την κερδοφόρα ανάπτυξη με κοινωνική υπευθυνότητα, η Εταιρία θέτει, ανά κλάδο εμπορίας, ως βασικούς στρατηγικούς στόχους τους εξής:



- **Πρατήρια:** την αύξηση του μεριδίου αγοράς και της κερδοφορίας, την συγκράτηση του Μεικτού Περιθωρίου Κέρδους σε στρατηγικά σημεία του δικτύου, την επιλεκτική ένταξη νέων σημείων, την αύξηση της κερδοφορίας του κλάδου πρατηρίων, τις στοχευμένες επενδύσεις σε περιοχές με υψηλή προστιθέμενη αξία ή σε περιοχές με μικρό μερίδιο αγοράς, την περαιτέρω μείωση DSOs, την αριστοποίηση του μοντέλου λειτουργίας των ιδιολειτουργούμενων πρατηρίων (ΚΑΛΥΨΩ) και την περαιτέρω ανάπτυξη τους στα 2 brands.
- **Βιομηχανία:** την διατήρηση των μεριδίων αγοράς καυσίμων και των περιθωρίων, την ελαχιστοποίηση των πιστωτικών κινδύνων, την περαιτέρω ανάπτυξη συνεργασιών σε συγκεκριμένους τομείς (Στόλοι οχημάτων & μεταφορικές εταιρείες) την ενδυνάμωση των συνεργασιών με ΑΠ πρατήρια καθώς και την περαιτέρω ενίσχυση της Κάρτας Στόλου.
- **Υγραέριο:** την αύξηση των όγκων πωλήσεων και των μεριδίων αγοράς και στους τρεις τομείς (εμφιαλωμένο, χύμα & autogas), τη διαφύλαξη των περιθωρίων καθώς και την περαιτέρω ανάπτυξη σε περιοχές με μικρή παρουσία και σε περιοχές με υψηλά περιθώρια.
- **Ναυτιλία:** την διατήρηση των μεριδίων αγοράς σε MGO και BFO σε συνδυασμό με τη διατήρηση των περιθωρίων τόσο στην ακτοπλοΐα όσο και στο bunkering, την μείωση των ληξιπροθέσμων καθώς και την ανάπτυξη των πωλήσεων λιπαντικών.
- **Αεροπορία:** την διατήρηση της ηγετικής θέσης στον κλάδο, την προώθηση της υψηλής κερδοφορίας καθώς και την περαιτέρω ανάπτυξη πελατολογίου με low cost εταιρείες.
- **Λιπαντικά:** την αύξηση των μεριδίων αγοράς, την διατήρηση των περιθωρίων, την εισαγωγή νέων προϊόντων στα Βιομηχανικά Λιπαντικά την υποστήριξη Marketing για τη βελτίωση του brand awareness του EKO brand λιπαντικών καθώς και την εκμετάλλευση των συνεργιών με τα καύσιμα (Πρατήρια, Βιομηχανία & Ναυτιλία).
- **Logistics:** την διατήρηση υψηλού επιπέδου λειτουργίας των εγκαταστάσεων με υψηλές προδιαγραφές ασφάλειας για το προσωπικό και το περιβάλλον, τον εκσυγχρονισμό τους και την προσαρμογή τους στις νεώτερες απαιτήσεις της νομοθεσίας, σε συνδυασμό με την συγκράτηση του κόστους λειτουργίας των. Την βελτίωση συνεργιών κλίμακας καθώς και τον εκσυγχρονισμό και την λειτουργική βελτιστοποίηση των εγκαταστάσεων υγραερίου. Την κατά το δυνατό διατήρηση του κόστους χερσαίου μεταφορικού στα πλαίσια των υφισταμένων συμβάσεων μεταφορικού έργου και την βελτιστοποίηση της δρομολόγησης των βυτίων μέσω του αυτόματου προγράμματος δρομολόγησης. Την βελτίωση αποδοτικότητας και την περαιτέρω ενίσχυση της ασφάλειας των ιδιόκτητων RO-ROς μέσω επενδύσεων και τεχνικών βελτιώσεων, την περαιτέρω συνεισφορά στην θετική εταιρική εικόνα με διασφάλιση της ποιότητας και της ποσότητας παραδιδόμενων καυσίμων. Την καταγραφή/παρακολούθηση των διαφορών (ελλειμμάτων/πλεονασμάτων), την μελέτη και απόφαση διατήρησης/αξιοποίησης των ιδιόκτητων δεξαμενοπλοίων.
- **Οργανωτική δομή:** την μεγιστοποίηση ικανοποίησης και απόδοσης του ανθρώπινου κεφαλαίου, την αύξηση της αποτελεσματικότητας των εταιρικών διαδικασιών.

## **Η. ΣΗΜΑΝΤΙΚΑ / ΜΕΤΑΓΕΝΕΣΤΕΡΑ ΓΕΓΟΝΟΤΑ**

Δεν υπάρχουν σημαντικά γεγονότα μετά την ημερομηνία ισολογισμού.

Αθήνα, 16 Μαΐου 2017

Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΟΥ Δ.Σ.

Ο ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ

Ε. ΤΣΟΤΣΟΡΟΣ

Π. ΠΕΤΡΟΥΛΙΑΣ