



ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΚΑΥΣΙΜΑ Α.Ε.Ε.

**ΕΚΘΕΣΗ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ
ΓΙΑ ΤΗΝ 49^η ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΧΡΗΣΗ
ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΙΑΣ ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΚΑΥΣΙΜΑ ΑΕΕ
ΑΠΟ 01.01.2011 ΈΩΣ 31.12.2011**

Περιεχόμενα

A. ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΔΟΜΗ	3
1. Γενικά στοιχεία ίδρυσης / Μετοχικού κεφαλαίου.....	3
2.Εμπορία Πετρελαιοειδών.....	3
3.Προσωπικό	3
B. ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΗ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ	3
1. Εμπορικό Περιβάλλον – Αγορά.....	3
2. Πωλήσεις ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΚΑΥΣΙΜΑ ΑΕΕ	4
3. Οικονομικά Αποτελέσματα (Σε χιλ. €).....	5
4. Κατάσταση Μεταβολής Καθαρής Θέσης :	8
5. Κατάσταση Ταμειακών Ροών :	9
6. Επενδύσεις.....	10
7. Υποκαταστήματα.....	10
Γ. ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ	11
1. Δανεισμός	11
2. Διαχείριση Χρηματοοικονομικού Κινδύνου.....	11
3. Προτεινόμενο Μέρισμα	12
Δ. ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΘΕΣΗ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΙΑΣ	12
1. Ακίνητη Περιουσία.....	12
2. Αριθμοδείκτες.....	13
Ε. ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΔΙΑΣΤΑΣΗ ΤΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΗΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑΣ	13
1. Πολιτικές και Στόχοι.....	13
2. Εκπαίδευση Προσωπικού	14
3. Εταιρική Κοινωνική Ευθύνη.....	14
4. Αμοιβές και λοιπές Παροχές Προσωπικού στη χρήση 2011	16
5. Συνεισφορά της Επιχείρησης στο Κοινωνικό Προϊόν	17
ΣΤ. ΠΟΙΟΤΗΤΑ – ΥΓΕΙΑ – ΑΣΦΑΛΕΙΑ - ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ	18
Ζ. ΣΤΟΧΟΙ ΚΑΙ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΠΟΜΕΝΗ ΠΕΝΤΑΕΤΙΑ	19
Η. ΣΗΜΑΝΤΙΚΑ / ΜΕΤΑΓΕΝΕΣΤΕΡΑ ΓΕΓΟΝΟΤΑ	19

Κύριοι Μέτοχοι,

Η ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΚΑΥΣΙΜΑ ΑΕΕ, ως θυγατρική 100% της εταιρείας HELLENIC PETROLEUM AG με έδρα την Αυστρία και τελική μητρική εταιρεία την ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ ΑΕ η οποία είναι εισηγμένη στο χρηματιστήριο, προσδιόρισε και δημοσιεύει το οικονομικό αποτέλεσμα της χρήσεως 2011 με βάση τα Διεθνή Λογιστικά Πρότυπα (I.F.R.S.).

A. ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΔΟΜΗ

1. Γενικά στοιχεία ίδρυσης / Μετοχικού κεφαλαίου

Η «ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΚΑΥΣΙΜΑ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΙΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΟΕΙΔΩΝ», διαθέτει Μετοχικό Κεφάλαιο Ενεήγντα τρία εκατομμύρια, τετρακόσιες είκοσι μια χιλιάδες, τριακόσια ευρώ (93.421.300,00) διαιρεμένο σε εννιακόσιες τριάντα τέσσερις χιλιάδες διακόσιες δεκατρείς (934.213) ονομαστικές μετοχές, ονομαστικής αξίας 100 € η κάθε μία.

2. Εμπορία Πετρελαιοειδών

Η εταιρία διαθέτει :

- Εγκαταστάσεις παραλαβής, αποθήκευσης και διακίνησης υγρών καυσίμων.
- Δίκτυο Πρατηρίων καυσίμων Ιδιόκτητων και ενοικιασμένων , τα οποία έχουν παραχωρηθεί σε τρίτους με συμβάσεις εμπορικής συνεργασίας για την εκμετάλλευσή τους.
- Συνεργασίες με μεταπωλητές διανομής πετρελαίου θέρμανσης και άλλες επιχειρήσεις.
- Συνεργασίες με πράκτορες για πώληση καυσίμων σε ελεύθερα πρατήρια.
- Βυτιοφόρα μεταφοράς και διανομής καυσίμων.
- Γραφεία πωλήσεων.
- η Εταιρεία δεν διαθέτει δραστηριότητα Έρευνας και Ανάπτυξης.

3. Προσωπικό

Η ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΚΑΥΣΙΜΑ ΑΕΕ είναι ο εργοδότης και καλύπτει το κόστος όλου του προσωπικού που απασχολεί για την διεκπεραίωση του συνόλου των λειτουργιών αυτής.

Το απασχολούμενο προσωπικό σε μόνιμη βάση για την χρήση 2011 ανήλθε κατά μέσο όρο σε 210 άτομα , ενώ η ανθρωποδύναμη στις 31.12.2011 ανήρχετο σε 204 άτομα.

B. ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΗ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ

1. Εμπορικό Περιβάλλον – Αγορά

Διεθνές Περιβάλλον

Κατά το 2011 η μέση τιμή του αργού πετρελαίου τύπου BRENT διαμορφώθηκε στα 111,26\$/Bbl έναντι 80,33\$/Bbl το 2010 με διακύμανση το 2011 μεταξύ 126,65\$/Bbl στις 11 Απριλίου και 93,7\$/Bbl στις 4 Ιανουαρίου. Το 2011 έκλεισε με την τιμή του BRENT στα 106,52/Bbl (έναντι 92,55\$/Bbl το 2010 77,68\$/Bbl το 2009 και 36,55\$/Bbl το 2008).

Σε αντίστοιχα πλαίσια κινήθηκαν και οι τιμές PLATTS των καυσίμων. Ενδεικτικά, το 2011 οι τιμές CIF Med High της βενζίνης Premium Unleaded κυμάνθηκαν από 848\$/MT στις 4 Ιανουαρίου έως 1161,75\$/MT στις 28 Απριλίου, και του πετρελαίου ULSD από 806,25\$/MT στις 4 Ιανουαρίου έως 1082,25\$/MT στις 11

Ελληνική Αγορά

Η Ελληνική Οικονομία επηρεασμένη από την παγκόσμια οικονομική ύφεση πέρασε σε αρνητικούς ρυθμούς μεταβολής του ΑΕΠ, με σαφή υποχώρηση να καταγράφεται στον πρωτογενή τομέα, στην Βιομηχανική Παραγωγή, στην Οικοδομική Δραστηριότητα, στο χονδρικό και το Λιανικό Εμπόριο. Η μείωση της κατανάλωσης σε συνδυασμό με την χαμηλή ανταγωνιστικότητα των Ελληνικών επιχειρήσεων και τα χρόνια διαρθρωτικά προβλήματα της Ελληνικής οικονομίας κράτησαν τον Δείκτη Τιμών Καταναλωτή στο σχετικά υψηλά μέσο ετήσιο επίπεδο του 3,3%, με μειωτική τάση μετά το πρώτο τρίμηνο αποκορύφωμα τον Αύγουστο σε 1,7%, ο Δεκέμβριος έκλεισε με 2,4%.

Η Ελληνική Αγορά πετρελαιοειδών επηρεάστηκε αρνητικά από την επιδείνωση της Ελληνικής οικονομίας, που είχε ως άμεσο αποτέλεσμα την μείωση της δραστηριότητας και την αύξηση των λειτουργικών και των χρηματοοικονομικών κινδύνων, στο ευρύτερο επιχειρηματικό περιβάλλον. Με βάση τα τελευταία διαθέσιμα στοιχεία από το Υπουργείο Περιβάλλοντος Ενέργειας και Κλιματικής αλλαγής (αφορούν την περίοδο των 11 μηνών του 2011 σε σύγκριση με το 11μηνο του 2010), η εσωτερική αγορά μειώθηκε κατά 8%, οι διεθνείς πωλήσεις μειώθηκαν κατά 2% και η συνολική μειώθηκε κατά 6%, καταγράφοντας σημαντική πτώση σε όλες σχεδόν τις κατηγορίες των καυσίμων.

Κατά το 2011 ο κλάδος εμπορίας πετρελαιοειδών αντιμετώπισε δυσμενείς συνθήκες με κύρια χαρακτηριστικά την σημαντική αύξηση των διεθνών τιμών πετρελαίου, την αύξηση των Ειδικών Φόρων Κατανάλωσης καυσίμων, την μείωση της ζήτησης καυσίμων, την έλλειψη ρευστότητας και τους αυξανόμενους πιστωτικούς κινδύνους των επιχειρήσεων.

2. Πωλήσεις ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΚΑΥΣΙΜΑ ΑΕΕ

Ο κύκλος εργασιών συμπεριλαμβανομένου του Ε.Φ.Κ. της χρήσης 2011 ανήλθε σε € 1.452.461 έναντι € 1.510.233 στη χρήση 2010, δηλαδή σημείωσε μείωση κατά (57.773 €) ή (3.83%).

Ο κύκλος εργασιών (συμπεριλαμβανομένου του Ε.Φ.Κ.) της χρήσης 2011 ανά άδεια εμπορίας, καθώς και οι μεταβολές αυτού σε σχέση με την προηγούμενη χρήση 2010, αναλύεται στον επόμενο πίνακα:

	<u>2011</u>	<u>2010</u>	<u>Μεταβολή</u>	<u>%</u> <u>Μεταβολή</u>
Υγρά Καύσιμα Εδάφους	1.449.908	1.508.300	(58.392)	(3.87)%
Υγραέριο Αυτοκίνησης	2.553	1.933	619	32.04%
Σύνολο Καυσίμων	1.452.461	1.510.233	(57.773)	(3.83)%

3. Οικονομικά Αποτελέσματα (Σε χιλ. €)

	31 Δεκεμβρίου 2011	31 Δεκεμβρίου 2010
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ		
Πάγιο Ενεργητικό		
Ενσώματα πάγια	87.005	94.055
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	10.624	12.649
Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις	8.573	9.407
Προκαταβολές και λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	41.727	32.993
	147.929	149.104
Κυκλοφορούν ενεργητικό		
Αποθέματα	11.429	26.443
Πελάτες και λοιπές απαιτήσεις	61.602	202.429
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	144.245	26.528
	217.276	255.400
Σύνολο ενεργητικού	365.205	404.504
ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ		
Μετοχικό κεφάλαιο	120.284	120.284
Αποθεματικά	33.090	33.090
Αποτελέσματα εις νέον	35.595	60.806
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων	188.969	214.180
ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ		
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις		
Προβλέψεις για συνταξιοδοτικές παροχές προσωπικού	6.193	8.868
Προβλέψεις και λοιπές υποχρεώσεις	6.452	6.452
	12.645	15.320
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις		
Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις	78.296	64.279
Τρέχουσες φορολογικές υποχρεώσεις	1.135	17.525
Δανεισμός	84.160	93.200
	163.591	175.004
Σύνολο υποχρεώσεων	176.236	190.324
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων και υποχρεώσεων	365.205	404.504

Κατάσταση Συνολικών Εισοδημάτων:

	Έτος που έληξε	
	31 Δεκεμβρίου 2011	31 Δεκεμβρίου 2010
Πωλήσεις	1.452.461	1.510.233
Φόροι πωλήσεων, τέλη άσκησης επιτηδεύματος και παρόμοιοι δασμοί	(579.942)	(720.965)
Κύκλος εργασιών (πωλήσεις)	872.519	789.268
Κόστος πωληθέντων	(830.639)	(727.027)
Μεικτό κέρδος	41.880	62.241
Έξοδα διοίκησης και διάθεσης	(80.174)	(88.802)
Λοιπά έσοδα / (έξοδα)	17.477	18.622
Λειτουργικές (Ζημιές)/Κέρδη	(20.817)	(7.939)
Καθαροί τόκοι και συναφή έξοδα	(3.124)	(1.673)
(Ζημιές) / Κέρδη προ φόρων	(23.941)	(9.612)
Φόρος εισοδήματος	(1.270)	(9.069)
(Ζημιές) / Κέρδη χρήσης	(25.211)	(18.681)
Λοιπά συνολικά έξοδα χρήσης, καθαρά από φορολογία	-	(33)
Συγκεντρωτικά συνολικά έξοδα χρήσης	(25.211)	(18.714)

Τα λειτουργικά έξοδα (Διοίκησης και Διάθεσης), ανήλθαν σε 80.174 χιλ. € στην χρήση 2011 και αφορούν κυρίως :

	Έτος που έληξε	
	31 Δεκεμβρίου 2011	31 Δεκεμβρίου 2010
Παροχές σε εργαζόμενους -	13.627	16.191
Πρόβλεψη συνταξιοδότησης προσωπικού	(57)	552
Συντήρηση / Επισκευές	4.930	4.496
Αμοιβές και έξοδα Τρίτων	14.313	17.535
Διαφήμιση	3.672	1.759
Μισθώματα βάσει λειτουργικών μισθώσεων	14.111	14.572
Καύσιμα αυτοκινήτων /ιδιοκαταναλώσεις υλικών	29	14
Κοινόχρηστες δαπάνες	1.123	830
Προβλέψεις επισφάλειας πελατών	7.500	10.523
Αποσβέσεις ενσώματων παγίων -	12.819	14.390
Αποσβέσεις άυλων περιουσιακών στοιχείων -	2.097	1.955
Έξοδα εξυπηρέτησης εγκαταστάσεων και λοιπά μεταβλητά έξοδα	2.356	2.255
Φόροι και Τέλη	1.628	1.699
Έσοδα από διαγραφή προβλέψεων επισφάλειας	(785)	(238)
Ζημιά από απομείωση διακοσμημάτων απαιτήσεων	2.536	506
Απομείωση / διαγραφή ενσώματων παγίων	274	1.763
	80.174	88.802

Λοιπά έσοδα :

Τα αποτελέσματα επηρεάστηκαν από λοιπά έσοδα εκμετάλλευσης συνολικού ύψους 17.348 χιλ. €, τα οποία αφορούσαν :

	Έτος που έληξε	
	31 Δεκεμβρίου 2011	31 Δεκεμβρίου 2010
Έσοδα από επιχορηγήσεις	455	326
Υπηρεσίες προς τρίτους	4.177	2.771
Κέρδη από εκποίηση παγίων	45	145
Έσοδα από εκμισθώσεις ακινήτων	12.053	13.186
Λοιπά έσοδα	618	2.284
Σύνολο	17.348	18.712

EBITDA

Οι ζημιές προ χρηματοδοτικών, φόρων, αποσβέσεων και επενδυτικών αποτελεσμάτων (EBITDA) διαμορφώθηκαν σε 5.901 χιλ. €.

EBIT

Οι ζημιές προ χρηματοδοτικών, φόρων και επενδυτικών αποτελεσμάτων (EBIT) διαμορφώθηκαν σε 20.817 χιλ. €.

Ζημιές προ Φόρων

Οι ζημιές προ φόρων ανήλθαν σε ποσό ύψους 23.941 χιλ. € .

Ζημιά μετά από Φόρους

Οι ζημιές μετά από τον φόρο εισοδήματος κατέληξαν στο ποσόν των 25.211 χιλ. €.

Σημείωση: Λόγω του μεγέθους και τους πλήθους των δραστηριοτήτων της εταιρείας, υφίστανται σε διάφορα στάδια της δικαστικής διαδικασίας σημαντικός αριθμός εκκρεμών δικών υπέρ ή κατά της εταιρείας από την έκβαση των οποίων δεν προβλέπεται ότι θα υπάρξει σημαντική επίπτωση επί της οικονομικής κατάστασης της εταιρείας.

4. Κατάσταση Μεταβολής Καθαρής Θέσης :

	Μετοχικό κεφάλαιο	Αποθεματικά	Αποτελέσματα εις νέον	Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων
Υπόλοιπο την 1 Ιανουαρίου 2010	93.421	59.953	79.520	232.894
Λοπά συνολικά έσοδα	-	-	(33)	(33)
Καθαρές ζημίες χρήσης			(18.681)	(18.681)
Συνολικά πλήρη έξοδα για το έτος	-	-	(18.714)	(18.714)
Υπόλοιπο την 31 Δεκεμβρίου 2010	93.421	59.953	60.806	214.180
Υπόλοιπο την 1 Ιανουαρίου 2011	93.421	59.953	60.806	214.180
Λοπά συνολικά έσοδα	-	-	-	-
Καθαρές ζημίες χρήσης	-	-	(25.211)	(25.211)
Συνολικά πλήρη έξοδα για το έτος	-	-	(25.211)	(25.211)
Υπόλοιπο την 31 Δεκεμβρίου 2011	93.421	59.953	35.595	188.969

5. Κατάσταση Ταμειακών Ροών :

	Έτος που έληξε	
	31 Δεκεμβρίου 2011	31 Δεκεμβρίου 2010
Ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες		
Ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες	141.484	(30.838)
Καταβληθέντες τόκοι	(5.478)	(3.660)
Πληρωθέντες φόροι	(5.488)	(35.087)
Καθαρές ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες	130.518	(69.585)
Ταμειακές ροές από επενδυτικές δραστηριότητες		
Αγορές ενσώματων παγίων και άυλων περιουσιακών στοιχείων	(6.176)	(5.831)
Εισπραχθέντες τόκοι	2.354	1.987
Έσοδα από πώληση παγίων	61	693
Καθαρές ταμειακές ροές από επενδυτικές δραστηριότητες	(3.761)	(3.151)
Ταμειακές ροές από χρηματοδοτικές δραστηριότητες		
Αποπληρωμές Δανείων	(12.040)	(43.000)
Αναλήψεις Δανείων	3.000	101.200
Καθαρές ταμειακές ροές από χρηματοδοτικές δραστηριότητες	(9.040)	58.200
Καθαρή αύξηση /(μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	117.717	(14.536)
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα στην αρχή της χρήσης	26.528	41.064
Αύξηση στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	117.717	(14.536)
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα στο τέλος της χρήσης	144.245	26.528

Οι ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες αναλύονται :

	Έτος που έληξε	
	31 Δεκεμβρίου 2011	31 Δεκεμβρίου 2010
Κέρδη / (Ζημιές) Περιόδου	(23.941)	(9.612)
Αποσβέσεις ενσώματων παγίων	12.820	14.390
Αποσβέσεις άυλων περιουσιακών στοιχείων	2.097	173
Απομείωση/διαγραφή ενσώματων παγίων	274	1.763
Χρηματοοικονομικά (έσοδα) / έξοδα	3.124	1.673
Προβλέψεις	4.017	1.475
(Κέρδη) / Ζημιές από εκποίηση παγίων	-	(145)
	(1.609)	9.717
Μεταβολές Κεφαλαίου κίνησης		
(Αύξηση) / μείωση αποθεμάτων	15.014	12.094
(Αύξηση) / μείωση απαιτήσεων	124.949	(46.079)
Αύξηση / (μείωση) υποχρεώσεων	3.130	(6.570)
	143.093	(40.555)
Καθαρές ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες	141.484	(30.838)

6. Επενδύσεις

Επενδύσεις σε πάγια

Κατά το 2011 οι συνολικές εκταμιεύσεις για επενδύσεις ενσώματων παγίων στην ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΚΑΥΣΙΜΑ ανήλθαν σε 4.191 χιλ €. Οι συνολικές κεφαλαιοποιήσεις της χρήσης ανέρχονται σε 6.104 χιλ €. Αναλυτικότερα ο παρακάτω πίνακας παρουσιάζει τις επενδύσεις των ετών 2011 και 2010 ανά κατηγορία ενσώματων παγίων :

	2011	2010
<i>Οικόπεδα</i>	-	-
<i>Κτίρια</i>	794	704
<i>Μηχανολογικός εξοπλισμός</i>	2.323	1.891
<i>Μεταφορικά μέσα και έπιπλα</i>	1.074	608
<i>Έργα υπό εκτέλεση</i>	1.913	1.904
ΣΥΝΟΛΟ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ ΠΑΓΙΩΝ	6.104	5.107

7. Υποκαταστήματα

Τα ενεργά υποκαταστήματα της Εταιρείας κατά την 31/12/2011 είναι τα παρακάτω :

Α/Α ΕΓΚ.	ΕΙΔΟΣ	ΕΝΑΡΞΗ	ΔΙΑΚΟΠΗ	ΟΔΟΣ	ΤΑΧ.ΚΩΔ.	ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΗ
1	Αποθήκη	12.12.1997		Λ. Δημοκρατίας 200	18863	Πέραμα
4	Υποκατάστημα	12.12.1997		Αλυκές	49100	Κέρκυρα
6	Υποκατάστημα	12.12.1997		Λαδοχώρι	46100	Ηγουμενίτσα
7	Υποκατάστημα	12.12.1997		Διυλιστήριο ΕΚΟ	57008	Ιωνία Θεσ/κης (Διαβατά)
10	Υποκατάστημα	12.12.1997		Διυλιστήριο ΠΕΤΡΟΛΑ	19200	Ελευσίνα
12	Υποκατάστημα	12.12.1997		Διυλιστήριο ΕΛΔΑ	19300	Ασπρόπυργος
13	Υποκατάστημα	12.12.1997		Κανελλοπούλου 5 (πρώην Άννης Μαρίας)	85100	Ρόδος
14	Υποκατάστημα	12.12.1997		Λινοπεράματα	71500	Ηράκλειο Κρήτης
15	Υποκατάστημα	12.12.1997		Ακοβίτικα	24100	Καλαμάτα
18	Υποκατάστημα	12.12.1997		Οδός προς Καλοχώρι - Δενδροπόταμος Εγκατάσταση "Αλέξανδρος"	54628	Ν. Μενεμένη - Θεσσαλονίκη
19	Υποκατάστημα	12.12.1997		Νεόκτιστα Ασπρόπυργου	19300	Ασπρόπυργος
20	Υποκατάστημα	12.12.1997		Παραλία Μαΐστρου	68100	Αλεξανδρούπολη
21	Υποκατάστημα	12.12.1997		4ο χλμ. Ρόδου - Καλλιθέας	85100	Ρόδος
51	Αποθήκη	02.08.2001		ΠΑΡΑΠΛΕΥΡΩΣ ΔΙΥΛΙΣΤ. ΕΛΔΑ (GAS)	19300	Ασπρόπυργος
60	Υποκατάστημα	10.07.2003		Άγιος Ονούφριος	73100	Χανιά - Κρήτη
64	Φορολογική Αποθήκη	27.04.2005		Διυλιστήριο ΜΟΤΟΡ ΟΙΛ ΕΛΛΑΣ	20003	ΑΓ. Θεόδωροι - Κόρινθος
67	Υποκατάστημα	13.03.2007		Σκάια Παμφίλων	81100	Μυτιλήνη
68	Υποκατάστημα	29.12.2009		Παραλία Μαΐστρου (ΕΚΟ)	81100	Αλεξανδρούπολη
70	Υποκατάστημα	06.10.2010		Γραβιάς 4α	15125	Μαρούσι
71	Υποκατάστημα	01.10.2010		4ο χλμ. Ε.Ο Αμφιλοχίας Λευκάδος	30500	Αγ. Γεώργιος - Αμφιλοχία

Γ. ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ

1. Δανεισμός

Ο ετήσιος δανεισμός σε Κεφάλαια κίνησης διαμορφώθηκε στα 84.160 χιλ. €

2. Διαχείριση Χρηματοοικονομικού Κινδύνου

Λόγω των δραστηριοτήτων της η εταιρεία εκτίθεται σε διάφορους χρηματοοικονομικούς κινδύνους όπως εμπορικούς (περιλαμβανομένων μεταβολών σε συναλλαγματικές ισοτιμίες, επιτόκιο, τιμές αγοράς), πιστωτικό κίνδυνο, κίνδυνο ρευστότητας, κίνδυνο ταμειακών ροών και κίνδυνο εύλογης αξίας από μεταβολές επιτοκίων. Συμβαδίζοντας με διεθνείς πρακτικές και μέσα στα πλαίσια της εκάστοτε τοπικής αγοράς και νομικού πλαισίου, το γενικό πρόγραμμα διαχείρισης κινδύνων της Εταιρείας εστιάζεται στην μείωση πιθανής έκθεσης στη μεταβλητότητα της αγοράς και / η την μετρίαση οιασδήποτε αρνητικής επίδρασης στη χρηματοοικονομική θέση της Εταιρείας, στο βαθμό που αυτό είναι εφικτό.

(α) Κίνδυνος αγοράς

(i) Συναλλαγματικός κίνδυνος

Η Εταιρεία δραστηριοποιείται κυρίως στην ελληνική αγορά και τιμολογεί σε ευρώ. Λόγω αυτού του γεγονότος, η εταιρεία εκτιμά ότι η έκθεσή της σε συναλλαγματικούς κινδύνους είναι περιορισμένη και δεν διενεργεί επιπλέον πράξεις αντιστάθμισης.

(ii) Κίνδυνος διακύμανσης τιμής προϊόντων

Η Εταιρεία εκτίθεται σε μεταβολές της αξίας των εμπορεύσιμων αγαθών στο μέτρο που η αξία των αποθεμάτων της εκτίθεται σε κινδύνους από μεταβολή των τιμών. Η Εταιρεία εκτιμά ότι έχει την ικανότητα μερικής αντιστάθμισης του κινδύνου μέσω της διοχέτευσης του κινδύνου στους πελάτες στα πλαίσια της εμπορικής πολιτικής καθώς οι τιμές πώλησης των προϊόντων καθορίζονται από τις ημερήσιες διεθνείς τιμές.

(iii) Κίνδυνος ταμειακών ροών και κίνδυνος μεταβολών εύλογης αξίας λόγω μεταβολών των επιτοκίων Ο κίνδυνος επιτοκίων προέρχεται από το γεγονός ότι στο σύνολο του δανεισμού της Εταιρείας χρησιμοποιούνται κυμαινόμενα επιτόκια. Ο κίνδυνος μεταβολής των επιτοκίων στα μεν δάνεια με μεταβλητό επιτόκιο εκθέτουν την Εταιρεία σε κίνδυνο ταμειακών ροών. Ανάλογα με τα εκάστοτε επίπεδα καθαρού δανεισμού, η μεταβολή των επιτοκίων βάσης δανεισμού

(EURIBOR ή LIBOR), έχει αναλογική επίπτωση στα αποτελέσματα της Εταιρείας. Το ύψος της επιβάρυνσης εξαρτάται από το ύψος των δανειακών υποχρεώσεων. Κατά την 31 Δεκεμβρίου 2011 εάν τα επιτόκια των δανείων σε Ευρώ ήταν κατά 0,5% υψηλότερα, των λοιπών μεταβλητών τηρουμένων σταθερών, οι προ φόρων ζημιές της Εταιρείας θα ήταν υψηλότερες κατά €428 χιλ περίπου.

(β) Κίνδυνος ρευστότητας

Ο κίνδυνος ρευστότητας αντιμετωπίζεται με την εξασφάλιση ικανών ταμειακών πόρων και διαθεσίμων καθώς και την εξασφάλιση επαρκών πιστωτικών ορίων με τις συνεργαζόμενες τράπεζες. Λόγω της δυναμικής φύσης των δραστηριοτήτων της η Εταιρεία έχει σαν στόχο να διατηρεί ευελιξία χρηματοδότησης μέσω πιστωτικών γραμμών.

Δεδομένων των εξελίξεων στην αγορά κατά το 2011, ο κίνδυνος ρευστότητας είναι μεγαλύτερος και η διαχείριση των χρηματοροών έχει καταστεί πιο επιτακτική. Η Εταιρεία κατάφερε να διατηρήσει όλες τις γραμμές χρηματοδότησης που είχε στη διάθεσή της κατά τη διάρκεια της χρήσης και να διατηρήσει τις βραχυπρόθεσμα δάνεια που απαιτούνται για τις δραστηριότητές της.

3. Προτεινόμενο Μέρισμα

Μηδέν

Α. ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΘΕΣΗ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΙΑΣ

1. Ακίνητη Περιουσία

Η αναπόσβεστη αξία της ακίνητης περιουσίας της εταιρίας με 31.12.2011 έχει ως εξής :

	Οικόπεδα	Κτίρια	Μη/κός εξοπλισμός	Μεταφορικά μέσα	Έπιπλα και εξαρτήματα	Ακίνητοι ήσεις υπό εκτέλεση	Λοιπές Ενσώματες Ακίνητοποιήσεις	Σύνολο
Κόστος								
Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2010	19.879	34.450	117.887	3.731	21.795	-	17.312	215.054
Προσθήκες	-	704	1.891	-	608	1.904	-	5.107
Πωλήσεις	-	(992)	(3.577)	-	(1.284)	-	(5.694)	(11.547)
Μεταφορές	-	133	1.771	-	-	(1.904)	-	-
Προβλέψεις απομείωσης παγίων	(13)	(96)	(1.647)	-	(7)	-	-	(1.763)
Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2010	19.866	34.199	116.325	3.731	21.112	-	11.618	206.851
Συσσωρευμένες αποσβέσεις								
Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2010	-	15.640	58.296	2.395	17.955	-	15.117	109.403
Αποσβέσεις χρήσης	-	2.239	8.512	409	1.681	-	1.549	14.390
Πωλήσεις	-	(937)	(3.086)	-	(1.280)	-	(5.694)	(10.997)
Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2010	-	16.942	63.722	2.804	18.356	-	10.972	112.796
Αναπόσβεστη αξία στις 31 Δεκεμβρίου 2010	19.866	17.257	52.603	927	2.756	-	646	94.055
Κόστος								
Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2011	19.866	34.199	116.325	3.731	21.112	-	11.618	206.851
Προσθήκες	-	794	2.323	-	1.074	1.913	-	6.104
Πωλήσεις	-	(242)	(1.486)	(1)	(534)	-	(3.142)	(5.405)
Μεταφορές	-	157	1.756	-	-	(1.913)	-	0
Προβλέψεις απομείωσης παγίων	-	(101)	(166)	-	(7)	-	-	(274)
Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2011	19.866	34.807	118.752	3.730	21.645	-	8.476	207.275
Συσσωρευμένες αποσβέσεις								
Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2011	-	16.942	63.722	2.804	18.356	-	10.972	112.796
Αποσβέσεις χρήσης	-	2.038	8.490	371	1.274	-	646	12.819
Πωλήσεις	-	(242)	(1.427)	(1)	(533)	-	(3.142)	(5.345)
Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2011	-	18.738	70.785	3.174	19.097	-	8.476	120.270
Αναπόσβεστη αξία στις 31 Δεκεμβρίου 2011	19.866	16.069	47.967	556	2.548	-	-	87.005

2.Αριθμοδείκτες

Οι βασικοί αριθμοδείκτες απεικόνισης της οικονομικής θέσης της εταιρίας έχουν:

	2011	2010
Απόδοση Ιδίων Κεφαλαίων ROE	(13.3%)	(8.7%)
Απόδοση Απασχολουμένων Κεφαλαίων ROCE	(9.0%)	(6.0%)
Απόδοση Μέσων Απασχολ. Κεφαλαίων ROACE	(8.5%)	(5.6%)

Ε. ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΔΙΑΣΤΑΣΗ ΤΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΗΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑΣ

1. Πολιτικές και Στόχοι

Στα πλαίσια των βασικών πολιτικών της Εταιρίας ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΚΑΥΣΙΜΑ ΑΕΕ., για το προσωπικό της, ισχύουν τα παρακάτω :

α) Πολιτικές και διαδικασίες που καθιερώνονται για να βελτιώσουν τους όρους εργασίας, να διευκολύνουν τους εργαζόμενους στην εκτέλεση του έργου τους και να συντελέσουν στη διατήρηση και βελτίωση κλίματος εποικοδομητικής συνεργασίας.

Οι Πολιτικές αυτές διακρίνονται σε :

- α. Πολιτικές εξυπηρέτησης υπηρεσιακών αναγκών και εξασφάλισης της ομαλής λειτουργίας της Εταιρίας
- β. Πολιτικές κοινωνικού χαρακτήρα
- γ. Πολιτικές Ασφαλιστικού χαρακτήρα

β) Οι αποδοχές του προσωπικού προσδιορίζονται από τα κατά περίπτωση εφαρμοζόμενα συστήματα αμοιβών, ήτοι:

- **Σύστημα αξιολόγησης** : μισθολογικό σύστημα απόδοσης των εργαζομένων μέσω ετήσιας αξιολόγησης
- **Ε.Σ.Σ.Ε** : ρυθμίζει τις αποδοχές των εργαζομένων που δεν αμείβονται με το πιο πάνω σύστημα και βρίσκονται μέχρι και το επίπεδο του Τμηματάρχη ή Υποδιευθυντή.

γ) Στόχος της Εταιρίας είναι να πραγματοποιεί προσλήψεις που θα καλύπτουν θέσεις εργασίας οι οποίες σε μεγάλο ποσοστό βρίσκονται στη βάση της πυραμίδας της ιεραρχίας ώστε να δίνεται η δυνατότητα στελέχωσης ανώτερων οργανικών θέσεων μέσα από τον Οργανισμό.

δ) Αποτελούν πάγια πολιτική της Εταιρίας :

- Η διατήρηση του απολύτως απαραίτητου προσωπικού για την κάλυψη των λειτουργικών αναγκών
- Η εξασφάλιση υγιεινού και ασφαλούς περιβάλλοντος εργασίας για να επιτυγχάνεται καλύτερη ποιοτική και ποσοτική απόδοση

2. Εκπαίδευση Προσωπικού

Η ανάπτυξη του ανθρώπινου δυναμικού και κυρίως ο εκσυγχρονισμός των δεξιοτήτων και η επέκταση της δια βίου μάθησης είναι αποφασιστικής σημασίας στην εξέλιξη ενός οργανισμού. Με αυτόν τον γνώμονα, η ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΚΑΥΣΙΜΑ δίνει μεγάλη έμφαση στον τομέα της εκπαίδευσης ενισχύοντας την συνεχή επιμόρφωση των εργαζομένων της. Για το 2011, η εταιρεία υλοποίησε προγράμματα για όλο το ανθρώπινο δυναμικό της με τα παρακάτω αντικείμενα εκπαίδευσης:

Ενδοομιλικά σεμινάρια με την εταιρεία ΟΙΚΟΝΟΜΟΤΕΧΝΙΚΗ SEMINARS με θέμα «Οικονομικά για μη Οικονομικούς» σε Αθήνα και Θεσσαλονίκη

Ενδοομιλικά σεμινάρια με την εταιρεία MINDSET με θέμα «ΤΟΠАЗ Management Simulation»

Ενδοομιλικό σεμινάριο με εσωτερικούς εισηγητές με θέμα «ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΠΙΣΤΩΣΕΩΝ»

Ενδοομιλικά σεμινάρια με εσωτερικούς εισηγητές με θέμα «ΝΟΜΙΚΑ ΓΙΑ ΜΗ ΝΟΜΙΚΟΥΣ»

Διεπιχειρησιακά σεμινάρια σύμφωνα με τις ανάγκες της κάθε Διεύθυνσης

Εξειδικευμένα θέματα πληροφορικής – on the job training

Εκμάθηση Αγγλικής γλώσσας

Η εταιρεία έχει θεσπίσει πολιτικές, μέσω των οποίων επιδιώκει τη βελτίωση του επαγγελματικού επιπέδου των στελεχών της επιχείρησης με την παρακολούθηση προγραμμάτων επιμόρφωσης μεταπτυχιακού ενδιαφέροντος ή ανοικτού πανεπιστήμιου, την συμμετοχή σε Συνέδρια και Ημερίδες, ενώ μέσω των συνδρομών αποσκοπεί στη διαρκή παρακολούθηση της εξέλιξης της γνώσης και της επιστήμης.

Το χρηματικό ποσό που δαπανήθηκε για εκπαιδευτικά προγράμματα προσωπικού, ανήλθε στο ποσό των 12 χιλ. ευρώ.

3. Εταιρική Κοινωνική Ευθύνη

Η ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΚΑΥΣΙΜΑ, συνεχίζει το κοινωνικό της έργο ως μέλος του Ομίλου ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ με κύριο άξονα τον εργαζόμενο τον συνάνθρωπο, την ποιότητα ζωής, το περιβάλλον, και τον πολιτισμό.

Στα πλαίσια αυτά ενισχύει οικονομικά μη κερδοσκοπικούς φορείς με έμφαση στην υγεία το περιβάλλον και τον αθλητισμό προκειμένου, κάτω από τη δύσκολη οικονομική συγκυρία, να συνεχίσουν το έργο τους.

Συμμετέχει σε όλες τις εκπαιδεύσεις για τα μέλη των εταιριών του Ομίλου που αφορούν σε θέματα πυρασφάλειας, χρήση πυροσβεστικών μέσων, πρώτες βοήθειες, έκτακτες ανάγκες, και σε ασκήσεις υπενθύμισης σημαντικών διαδικασιών Υγιεινής και Ασφάλειας.

Ενημερώνεται μέσα από παρουσιάσεις και διαλέξεις διακεκριμένων ομιλητών όπως η ημερίδα για την 'πρόληψη των καρδιαγγειακών νοσημάτων για χρόνια πολλά και ποιοτικά' που έγινε σε συνεργασία με το Ελληνικό Ίδρυμα Καρδιολογίας.

Στηρίζει το προσωπικό της και φροντίζει για την προστασία της υγείας τους μέσω προληπτικών ελέγχων και προγραμμάτων ιατροφαρμακευτικής και νοσοκομειακής περίθαλψης. Προστατεύει το θεσμό της οικογένειας παρέχοντας στήριξη σε ευαίσθητες περιόδους (γεννήσεις παιδιών, παιδικό σταθμοί, κατασκηνώσεις, πολιτική δανείων έκτακτης ανάγκης, ψυχαγωγία, ειδικές άδειες κ.λ.π.).

Επιβραβεύει και ενισχύει οικονομικά τα παιδιά των υπαλλήλων μέσω ενός ευρύτερου σχήματος για τα παιδιά του Ομίλου που εισάγονται για πρώτη φορά στα ΑΕΙ ή ΤΕΙ της χώρας και όσα αριστεύουν στα Γυμνάσια και Λύκεια.

Εκπαιδεύει και μετεκπαιδεύει το προσωπικό της για να αντιμετωπίσει προκλήσεις και προοπτικές στο ανταγωνιστικό περιβάλλον ενός μεγάλου Ενεργειακού Ομίλου με δραστηριότητες που ξεπερνούν τα στενά όρια της χώρας.

Με το βλέμμα στραμμένο στην Κοινωνία παραδειγματίζει και μεταδίδει τις αρχές της ασφαλούς οδήγησης με συμμετοχή σε Οργανισμούς και δράσεις όπως η Ευρωπαϊκή Χάρτα Οδικής Ασφάλειας, η Ευρωπαϊκή Ημέρα Ασφάλειας στο δρόμο, με επίδειξη κανόνων οδικής ασφάλειας στη Διεθνή Έκθεση Θεσσαλονίκης χρησιμοποιώντας τον προσομοιωτή σύγκρουσης και άλλες διοργανώσεις.

Με το μήνυμα 'προσέχουμε τις τιμές δεν θυσιάζουμε την ποιότητα' το 2011 η εταιρεία απέδειξε το σεβασμό της προς τον Έλληνα καταναλωτή σε μια ευαίσθητη στιγμή για την Ελληνική Κοινωνία παρέχοντας υψηλές υπηρεσίες και προϊόντα ποιότητας σε προσιτές και ανταγωνιστικές τιμές.

Αναλαμβάνοντας το οικονομικό ρίσκο συνεχίζει να εφοδιάζει με καύσιμα ακόμη και τις πιο απομακρυσμένες και ακριτικές γωνίες της χώρας μας, γεγονός που ενισχύει ακόμη περισσότερο το κοινωνικό της προφίλ.

Το 2011 μαζί με τις υπόλοιπες εταιρίες του Ομίλου, που επέλεξαν αντί να αποστείλουν Χριστουγεννιάτικες κάρτες να ενισχύσουν ΜΚΟ, η ΕΚ ενίσχυσε στην περίπτωση αυτή το Κέντρο Αυτισμού <Αμυμώνη>. Παρόμοιες δράσεις περιλαμβάνουν ενισχύσεις στο αθλητικό σωματείο 'Άγιος Χριστόφορος' για παιδιά που πάσχουν από μυασθένεια, και στο Σωματείο 'Άγιος Νικόλαος' για παιδιά που πάσχουν από αυτισμό.

Συμμετείχε σε εθελοντικές δράσεις όπως:

Συγκεντρώνοντας <Ένα πιάτο αγάπης> δηλαδή τρόφιμα για το Κέντρο Αγάπης Ελευσίνας

Προσφέροντας αγάπη και ζεστασιά σε Έλληνες και ξένους Αθλητές των Special Olympics που οργανώθηκαν στη χώρα μας το 2011 συμμετέχοντας σε τελετές απονομής και βράβευσης των αθλητών. Σε κοινή εκδήλωση με τη Βρετανική Πρεσβεία στην Αθήνα τα μέλη της Βρετανικής αντιπροσωπείας με τους συνοδούς τους έτυχαν μιας ιδιαίτερης φιλοξενίας με φωτογραφικές προβολές από τους δικούς τους αγώνες και αναμνηστικά δώρα.

Συνολικά το 2011 η ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΚΑΥΣΙΜΑ διέθεσε για χορηγίες, δωρεές και αθλητικές εκδηλώσεις το ποσό των 25.000 ευρώ.

Ταυτόχρονα ενισχύει το κοινωνικό και επικοινωνιακό της προφίλ καθότι συνδυάζει τις εμπορικές δραστηριότητες με τη βιώσιμη ανάπτυξη και κοινωνική συνεισφορά. Στα πλαίσια αυτά μέσα στο 2011 υλοποίησε:

Πρόγραμμα Ανακύκλωσης 2011

Χορηγία 5 Κέντρων Ανταποδοτικής Ανακύκλωσης (3 στην Αθήνα και 2 στην Θεσσαλονίκη). Δημοσιοποίηση των ευεργετικών συνεπειών της ανακύκλωσης για το περιβάλλον και την υγεία. Το κόστος αυτής της δράσης ανήλθε στα 90.000 ευρώ.

Οδική Ασφάλεια 2011

Χορηγία Βιβλίου ΙΑΒΕΡΗ «Εθνικό Θέμα», «Εθνικό Πένθος» και «Άγνοια Άγνοιας»

Χορηγία παιδικού βιβλίου «Ο Μπίλης ο Καντίλης γνωρίζει τα μέτρα ασφάλειας»

ΔΕΘ – Προσομοιωτής πρόσκρουσης

Χορηγία Safety car Rally Acropolis (Πλοηγός 2011) που ενδυναμώνει την κουλτούρα ασφάλειας στο μηχανοκίνητο αθλητισμό.

Έλεγχοι ποιότητας Καυσίμων 2011

Quality Van

Υποστήριξη και διάδοση του μηχανοκίνητου αθλητισμού 2011

Events :

WRC- Rally Acropolis,

PICK Πάτρας

Προγράμματα Επιβράβευσης Πελατών

Πρόγραμμα : «Προσέχουμε τις τιμές – Δεν θυσιάζουμε την ποιότητα»

Πρόγραμμα : «Πρόγραμμα Bonus Heating – Προσφορά 4 άτοκων δόσεων για την αγορά Πετρελαίου Θέρμανσης»

Πρόγραμμα : Πρόγραμμα «Κέρδισε τα Καύσιμα όλης της χρονιάς» - 101 τυχεροί καταναλωτές κέρδισαν τα καύσιμά τους για 1 χρόνο

Πρόγραμμα : Πρόγραμμα «Βάλε 30 €, Κέρδισε €200», δυνατότητα σε χιλιάδες καταναλωτές να πολλαπλασιάσουν την αξία των αγορών τους.

4. Αμοιβές και λοιπές Παροχές Προσωπικού στη χρήση 2011

α. Κόστος Μισθοδοσίας

Το απασχολούμενο προσωπικό (μέσος όρος έτους) και το ετήσιο κόστος μισθοδοσίας, για την χρήση 2011 παρουσιάζεται στον πιο κάτω πίνακα.

	Τα ποσά σε χιλ €
Μισθοί - Επιδόματα	11.642
Υπερωρίες	510
Εργοδοτικές Εισφορές	2.285
Κόστος Μισθοδοσίας	14.437

ΜΕΣΟΣ ΟΡΟΣ ΜΟΝΙΜΟΥ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ : 210 Άτομα.

Στα αναφερόμενα στοιχεία περιλαμβάνονται και οι αμοιβές έκτακτων και ασκούμενων φοιτητών, ενώ η δύναμη προσωπικού αναφέρεται στο μόνιμο προσωπικό.

β. Πρόσθετες Εταιρικές Παροχές :

Το κόστος για λοιπές παρεπόμενες παροχές διαμορφώθηκε για το 2011 στο ποσό των 1.234 χιλ. €. Αναλυτικότερα τα ποσά που δόθηκαν για ομαδικά ασφαλιστικά προγράμματα για το προσωπικό της εταιρίας.

Στην εταιρεία ALICO είναι τα προγράμματα (χιλ. €)

Συνταξιοδότηση	393
Ιατροφαρμακευτική περίθαλψη	264
Σύνολο	658

Λοιπές Παρεπόμενες Παροχές βάσει εγκεκριμένων εταιρικών πολιτικών (χιλ. €)

Είδη Ενδύσεως	19
Εξοδα στεγάσεως	27
Επιχορηγήσεις και λοιπά έξοδα κυλικείου	340
Εξοδα ψυχαγωγίας προσωπικού	1
Εκπαίδευση	12
Τακτικός προληπτικός έλεγχος υγείας προσωπικού	21
Διατακτικές - Τσέκ δώρων	86
Εξοδα βρεφονηπιακών σταθμών	50
Βραβεύσεις τέκνων υπαλλήλων / Λοιπά	8
Λοιπές παροχές	37
Σύνολο	601

5. Συνεισφορά της Επιχείρησης στο Κοινωνικό Προϊόν

ΔΙΑΝΟΜΗ ΚΟΙΝΩΝΙΚΟΥ ΠΡΟΪΟΝΤΟΣ

Ποσά σε χιλ. ευρώ

1. Δημόσιο

Δασμοί και φόροι αγορών	579.942
Καταβληθέντες Φόροι Εισοδήματος	5.488
Λοιποί φόροι	2.097
Σύνολο Δημοσίου	587.527

2. Προσωπικό

Αμοιβές Προσωπικού (Μισθοί- Επιδόματα, Υπερωρίες, Παρεπόμενες παροχές)	13.018
Εργοδοτικές εισφορές	2.285
Κόστος συνταξιοδοτικών προγραμμάτων	393
Σύνολο Προσωπικού	15.696

3. Τράπεζες

Τόκοι	2.481
Σύνολο Τραπεζών	2.481

4. Επιχείρηση

Καθαρά κέρδη (ζημίες) μετά από φόρους	(25.211)
Σύνολο Επιχείρησης	(25.211)
Σύνολο Κοινωνικού Προϊόντος (1+2+3+4)	580.493

ΣΤ. ΠΟΙΟΤΗΤΑ – ΥΓΕΙΑ – ΑΣΦΑΛΕΙΑ - ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ

Σε εφαρμογή της δέσμευσης της εταιρείας Ελληνικά Καύσιμα , για την προαγωγή και συνεχή βελτίωση της απόδοσης σε θέματα Ποιότητας – Υγείας - Ασφάλειας – Περιβάλλοντος όπως αυτές εκφράζονται και στην Πολιτική του Ομίλου, το 2011 υλοποιήθηκε μια σειρά ενεργειών προς αυτή την κατεύθυνση σε όλες τις δραστηριότητές της.

Τον Μάιο 2011 έγινε με επιτυχία επιθεώρηση επιτήρησης των δραστηριοτήτων των Εγκαταστάσεων Αποθήκευσης Υγρών Καυσίμων της Ελληνικά Καύσιμα στον Ασπρόπυργο, την Θεσσαλονίκη, την Κέρκυρα, την Ηγουμενίτσα, την Καλαμάτα και το Ηράκλειο, σύμφωνα με τις απαιτήσεις του προτύπου ΕΛΟΤ EN ISO 14001:2004.

Σε όλες οι δραστηριότητες της Εταιρείας, υπάρχουν και εφαρμόζονται γραπτές διαδικασίες και οδηγίες σύμφωνα με τις απαιτήσεις Ασφάλειας Υγείας και Προστασίας Φυσικού Περιβάλλοντος του Ομίλου .

Στον τομέα της οδικής ασφάλειας η Εταιρεία συνεχίζει την εφαρμογή πρακτικών και διαδικασιών που προάγουν την ασφάλεια στην μεταφορά υγρών καυσίμων όπως τον έλεγχο ασφάλειας των βυτιοφόρων, την κατάλληλη εκπαίδευση των οδηγών και του λοιπού εμπλεκόμενου προσωπικού.

Η Εταιρεία τον Μάρτιο 2011 ανανέωσε την συμμετοχή της στην Ευρωπαϊκή Χάρτα Οδικής Ασφάλειας αναλαμβάνοντας δέσμευση να συμβάλλει με δράσεις αναβάθμισης Οδικής Ασφάλειας στην μείωση των θανάτων και τραυματισμών από οδικά ατυχήματα σύμφωνα με τους στόχους της Χάρτας.

Δόθηκαν συμβουλευτικές οδηγίες σε όλο το δίκτυο πρατηρίων για μέτρα που πρέπει να λαμβάνονται και πρακτικές που μπορούν να εφαρμόζονται προς την κατεύθυνση αποτροπής ή μείωσης της σοβαρότητας, περιστατικών κακόβουλων ενεργειών (Security).

Με την συνεργασία των Δνσεων Χερσαίου Μεταφορικού και Τεχνικής Υπηρεσίας Πρατηρίων συνεχίστηκε η εφαρμογή, σε ολόκληρο το Δίκτυο, της αναφοράς ανασφαλών καταστάσεων κατά την παράδοση καυσίμων από βυτιοφόρα σε πρατήρια.

Στην προσπάθεια ενίσχυσης της επαγρύπνησης για θέματα Ασφάλειας, Υγείας και Προστασίας Φυσικού Περιβάλλοντος εφαρμόζεται τακτική ενημέρωση (Safety Bulletins) σε όλο το δίκτυο δραστηριοτήτων της Εταιρείας για ατυχηματικά περιστατικά στην Βιομηχανία Πετρελαίου και το αποτέλεσμα της διερεύνησης τους. Στόχος η αξιοποίηση των εμπειριών των άλλων, για αποτροπή παρόμοιων περιστατικών στις δραστηριότητες της Εταιρείας. Κατά την διάρκεια του 2011 έγινε επικοινωνία και συζήτηση για οκτώ τέτοια περιστατικά.

Έγινε αποστολή σε όλες τις Εγκαταστάσεις Υγρών Καυσίμων, έντυπου υλικού για αύξηση επαγρύπνησης και πρόληψη ατυχημάτων σχετικών με γλυστρίματα παραπατήματα και πτώσεις Το 2011 πραγματοποιήθηκαν 6 προγραμματισμένες εσωτερικές επιθεωρήσεις σε εγκαταστάσεις της Εταιρείας και 6 προγραμματισμένες επιθεωρήσεις από ανεξάρτητο οργανισμό για την παρακολούθηση εφαρμογής του Συστήματος Διαχείρισης Περιβάλλοντος. Σε όλες τις περιπτώσεις τα αποτελέσματα ήταν ικανοποιητικά και όπου εντοπίστηκε περιθώριο βελτίωσης συμφωνήθηκαν και προγραμματίστηκαν οι απαιτούμενες διορθωτικές ενέργειες.

Κατά την διάρκεια του 2011 πραγματοποιήθηκαν εκπαιδεύσεις σε θέματα Ασφάλειας, Υγείας και Προστασίας Φυσικού Περιβάλλοντος τόσο για υπαλλήλους της Εταιρείας όσο και για Εργολάβους. Συνολικά οι ώρες εκπαίδευσης ξεπέρασαν τις 2000.

Σημαντικό στοιχείο για την παρακολούθηση του επιπέδου ασφάλειας είναι οι δείκτες απόδοσης της Εταιρείας όσον αφορά τα ατυχήματα. Κατά τη διάρκεια του 2011 δεν υπήρξε ατύχημα απουσίας από την εργασία (LWIF = 0.00), τέσσερα περιστατικά ανάμειξης κατά την παράδοση σε πρατήρια και μια πολύ μικρή διαρροή 20 λιτ. Είναι σημαντικό να αναφερθεί

ότι όλα τα περιστατικά αντιμετωπίστηκαν με υποδειγματικό τρόπο χάρη στην άμεση αντίδραση και την καλή εκπαίδευση του προσωπικού. Επίσης αναφέρθηκαν 23 παρ' ολίγον ατυχήματα ή ανασφαλείς καταστάσεις. Σε όλες τις περιπτώσεις εντοπίστηκαν και προγραμματίστηκαν ενέργειες αποτροπής επανάληψης.

Στα πλαίσια της πρόληψης και ετοιμότητας για την αντιμετώπιση εκτάκτων περιστατικών πραγματοποιήθηκαν το 2011 όπως κάθε χρόνο ασκήσεις ετοιμότητας εφαρμογής Σχεδίων Έκτακτης Ανάγκης. Έγιναν 18 ασκήσεις κατάσβεσης φωτιάς, 3 ασκήσεις αντιμετώπισης θαλάσσιας ρύπανσης και 17 ασκήσεις εφαρμογής ΣΕΑ σχετικά με κακόβουλες ενέργειες ή φυσικά φαινόμενα. Παράλληλα πραγματοποιήθηκαν 100 συναντήσεις Ασφαλείας με συμμετοχή εργαζομένων και εργολάβων για συζήτηση θεμάτων σχετικά με την Υγεία, Ασφάλεια και Προστασία Φυσικού Περιβάλλοντος.

Τέλος, συνεχίστηκε το ετήσιο πρόγραμμα προληπτικής παρακολούθησης της υγείας του προσωπικού της Εταιρείας από τον Ιατρό Εργασίας .

Z. ΣΤΟΧΟΙ ΚΑΙ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΠΟΜΕΝΗ ΠΕΝΤΑΕΤΙΑ

Κάτω από τις δυσμενείς συνθήκες έντονης οικονομικής ύφεσης και αβεβαιότητας που επικρατούν στην Ελληνική οικονομία και στην αγορά πετρελαιοειδών ειδικότερα, η Εταιρεία ανταποκρίνεται με στρατηγικές Εταιρικής ανταγωνιστικότητας με κύριους άξονες την βελτιστοποίηση της παραγωγικότητας των διαθέσιμων πόρων και την συνέχιση της προσφοράς ποιοτικά διαφοροποιημένων καυσίμων και λιπαντικών υψηλής αξίας προς τον καταναλωτή, σε οικονομικές τιμές.

Συνεχίζεται η εφαρμογή του προγράμματος εταιρικής μετεξέλιξης με την αριστοποίηση της εμπορικής πολιτικής σε όλους τους κλάδους δραστηριότητας και τη δραστική μείωση του μεταφορικού και λειτουργικού κόστους.

Στο πλαίσιο υλοποίησης του Οράματος και της Αποστολής της εταιρίας στην Ελληνική κοινωνία, με βασικούς πυλώνες την κερδοφόρα ανάπτυξη με κοινωνική υπευθυνότητα, η Εταιρία θέτει, ανά κλάδο εμπορίας, ως βασικούς στρατηγικούς στόχους τους εξής:

- **Πρατήρια:** την βελτιστοποίηση σύνθεσης δικτύου, την αύξηση των μεριδίων αγοράς καυσίμων και λιπαντικών, τη μείωση του λειτουργικού κόστους, τη μείωση του κόστους διακίνησης, την εντατικοποίηση εφαρμογής πιστωτικού ελέγχου, την αναβάθμιση των παρερχομένων υπηρεσιών προς τον καταναλωτή, την βελτίωση της Εταιρικής Εικόνας, την αναβάθμιση των λειτουργιών διασφάλισης ποιότητας, και εν τέλει την αύξηση κερδοφορίας και απόδοσης των απασχολούμενων κεφαλαίων.
- **Βιομηχανία:** την αύξηση των μεριδίων αγοράς καυσίμων, την αύξηση των μεριδίων αγοράς λιπαντικών, την ελαχιστοποίηση των πιστωτικών κινδύνων, την αριστοποίηση του κεφαλαίου κίνησης, την διατήρηση των υφιστάμενων και την ανάπτυξη νέων κερδοφόρων συνεργασιών, την βελτίωση ποιότητας υπηρεσιών τεχνικής υποστήριξης B2B.
- **Υγραέριο:** την επέκταση των εμπορικών δραστηριοτήτων σε νέες κερδοφόρες δραστηριότητες, την κάλυψη της αυξανόμενης ζήτησης autogas λόγω υγραεριοκίνησης, και την βελτιστοποίηση του δικτύου διακίνησης.
- **Λιπαντικά:** την εφαρμογή Στρατηγικής Σήματος ανά κανάλι αγοράς, την ανάπτυξη νέων κερδοφόρων καναλιών πωλήσεων, την επίτευξη οικονομικών φάσματος στις πωλήσεις καυσίμων και λιπαντικών, την αριστοποίηση του δικτύου διανομής λιπαντικής.

- **Logistics:** την βελτιστοποίηση προγραμματισμού των δρομολογίων χερσαίου μεταφορικού, την μείωση του μεταφορικού κόστους ανά μονάδα και συνολικά, την αύξηση του ρυθμού παραδόσεων των ιδιόκτητων RO-RO, την ανάπτυξη συνεργιών κλίμακας και φάσματος.
- **Οργανωτική δομή:** την μεγιστοποίηση ικανοποίησης και απόδοσης του ανθρώπινου κεφαλαίου, την αύξηση της αποτελεσματικότητας των εταιρικών διαδικασιών.

Η. ΣΗΜΑΝΤΙΚΑ / ΜΕΤΑΓΕΝΕΣΤΕΡΑ ΓΕΓΟΝΟΤΑ

Δεν υπάρχουν σημαντικά γεγονότα που έλαβαν χώρα μετά τη λήξη της χρήσης και μέχρι την ημερομηνία σύνταξης της έκθεσης.

Αθήνα, 5 Μαρτίου 2012

Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΟΥ Δ.Σ.

Ο ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ

Χ.Α. ΚΟΜΝΗΝΟΣ

Ι. ΨΥΧΟΓΥΙΟΣ