



**ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΚΑΥΣΙΜΑ Α.Ε.Ε.**

**ΕΚΘΕΣΗ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ  
ΓΙΑ ΤΗΝ 50<sup>η</sup> ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΧΡΗΣΗ  
ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΙΑΣ ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΚΑΥΣΙΜΑ ΑΕΕ  
ΑΠΟ 01.01.2012 ΈΩΣ 31.12.2012**

## Περιεχόμενα

<b>A. ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΔΟΜΗ</b> .....	3
1. Γενικά στοιχεία ίδρυσης / Μετοχικού κεφαλαίου.....	3
2.Εμπορία Πετρελαιοειδών.....	3
3.Προσωπικό .....	3
<b>B. ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΗ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ</b> .....	4
1. Εμπορικό Περιβάλλον – Αγορά.....	4
2. Πωλήσεις ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΚΑΥΣΙΜΑ ΑΕΕ .....	4
3. Οικονομικά Αποτελέσματα (Σε χιλ. €).....	5
4. Κατάσταση Μεταβολής Καθαρής Θέσης : .....	8
5. Κατάσταση Ταμειακών Ροών : .....	9
6. Επενδύσεις.....	10
7.Υποκαταστήματα.....	11
<b>Γ. ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ</b> .....	11
1. Δανεισμός .....	11
2. Διαχείριση Χρηματοοικονομικού Κινδύνου.....	11
3. Προτεινόμενο Μέρισμα .....	12
<b>Δ. ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΘΕΣΗ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΙΑΣ</b> .....	13
1. Ακίνητη Περιουσία.....	13
2.Αριθμοδείκτες .....	13
<b>Ε. ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΔΙΑΣΤΑΣΗ ΤΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΗΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑΣ</b> .....	14
1. Πολιτικές και Στόχοι.....	14
2. Εκπαίδευση Προσωπικού .....	14
3. Εταιρική Κοινωνική Ευθύνη.....	15
4. Αμοιβές και λοιπές Παροχές Προσωπικού στη χρήση 2012 .....	15
5. Συνεισφορά της Επιχείρησης στο Κοινωνικό Προϊόν .....	17
<b>ΣΤ. ΠΟΙΟΤΗΤΑ – ΥΓΕΙΑ – ΑΣΦΑΛΕΙΑ - ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ</b> .....	17
<b>Ζ. ΣΤΟΧΟΙ ΚΑΙ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΠΟΜΕΝΗ ΠΕΝΤΑΕΤΙΑ</b> .....	19
<b>Η. ΣΗΜΑΝΤΙΚΑ / ΜΕΤΑΓΕΝΕΣΤΕΡΑ ΓΕΓΟΝΟΤΑ</b> .....	20

Κύριοι Μέτοχοι,

Η ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΚΑΥΣΙΜΑ ΑΕΕ, ως θυγατρική 100% της εταιρείας HELLENIC PETROLEUM INTERNATIONAL AG με έδρα την Αυστρία και τελική μητρική εταιρεία την ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ ΑΕ η οποία είναι εισηγμένη στο χρηματιστήριο, προσδιόρισε και δημοσιεύει το οικονομικό αποτέλεσμα της χρήσεως 2012 με βάση τα Διεθνή Λογιστικά Πρότυπα (I.F.R.S.).

Στις 11 Φεβρουαρίου 2013 το Διοικητικό Συμβούλιο της Ελληνικά Πετρέλαια Α.Ε. αποφάσισε την πώληση του 100% των μετοχών της Εταιρείας από την Hellenic Petroleum International AG προς την Ελληνικά Πετρέλαια Α.Ε. Η συναλλαγή θα πραγματοποιηθεί εντός του 2013.

## **A. ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΔΟΜΗ**

### **1. Γενικά στοιχεία ίδρυσης / Μετοχικού κεφαλαίου**

Η «ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΚΑΥΣΙΜΑ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΙΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΟΕΙΔΩΝ», διαθέτει Μετοχικό Κεφάλαιο Ενενήντα τρία εκατομμύρια, τετρακόσιες είκοσι μια χιλιάδες, τριακόσια ευρώ (93.421.300,00) διαιρεμένο σε εννιακόσιες τριάντα τέσσερις χιλιάδες διακόσιες δεκατρείς (934.213) ονομαστικές μετοχές, ονομαστικής αξίας 100 € η κάθε μία.

### **2. Εμπορία Πετρελαιοειδών**

Η εταιρία διαθέτει :

- Εγκαταστάσεις παραλαβής, αποθήκευσης και διακίνησης υγρών καυσίμων.
- Δίκτυο Πρατηρίων καυσίμων Ιδιόκτητων και ενοικιασμένων , τα οποία έχουν παραχωρηθεί σε τρίτους με συμβάσεις εμπορικής συνεργασίας για την εκμετάλλευσή τους.
- Συνεργασίες με μεταπωλητές διανομής πετρελαίου θέρμανσης και άλλες επιχειρήσεις.
- Συνεργασίες με πράκτορες για πώληση καυσίμων σε ελεύθερα πρατήρια.
- Βυτιοφόρα μεταφοράς και διανομής καυσίμων.
- Γραφεία πωλήσεων.
- η Εταιρεία δεν διαθέτει δραστηριότητα Έρευνας και Ανάπτυξης.

### **3. Προσωπικό**

Η ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΚΑΥΣΙΜΑ ΑΕΕ είναι ο εργοδότης και καλύπτει το κόστος όλου του προσωπικού που απασχολεί για την διεκπεραίωση του συνόλου των λειτουργιών αυτής.

Το απασχολούμενο προσωπικό σε μόνιμη βάση για την χρήση 2012 ανήλθε κατά μέσο όρο σε 190 άτομα , ενώ η ανθρωποδύναμη στις 31.12.2012 ανήρχετο σε 193 άτομα.

## **B. ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΗ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ**

### **1. Εμπορικό Περιβάλλον – Αγορά**

#### **Διεθνές Περιβάλλον**

Κατά το 2012 η μέση τιμή του αργού πετρελαίου τύπου BRENT διαμορφώθηκε στα 111,65\$/Bbl έναντι 111,26\$/Bbl το 2011, με διακύμανση το 2012 μεταξύ 128,18\$/Bbl στις 8 Μαρτίου και 88,63\$/Bbl στις 25 Ιουνίου. Το 2012 έκλεισε με την τιμή του BRENT στα 109,99/Bbl (έναντι 106,52\$/Bbl το 2011, 92,55\$/Bbl το 2010, 77,68\$/Bbl το 2009 και 36,55\$/Bbl το 2008).

Σε αντίστοιχα πλαίσια κινήθηκαν και οι τιμές PLATTS των καυσίμων. Ενδεικτικά, το 2012 οι τιμές CIF Med High της βενζίνης Premium Unleaded κυμάνθηκαν από 878,75\$/MT στις 28 Ιουνίου έως 1238,25\$/MT στις 3 Απριλίου, και του πετρελαίου ULSD από 833,75\$/MT στις 25 Ιουνίου έως 1079,25\$/MT στις 19 Μαρτίου.

Η μέση ισοτιμία €/\\$ το 2012 διαμορφώθηκε στο 1,2849 έναντι του 1,3913 το 2011 (Δ: -7,64%), με διακύμανση το 2012 μεταξύ 1,2089 στις 24 Ιουλίου και 1,3454 στις 28 Φεβρουαρίου.

#### **Ελληνική Αγορά**

Τα κύρια σημεία για το 2012 ήταν:

- Σημαντική μείωση της ζήτησης/κατανάλωσης όλων των καυσίμων στην εσωτερική εγχώρια αγορά Λιανικής και Χονδρικής, καθώς και υποχώρηση των περιθωρίων, λόγω της ύφεσης.
- Αύξηση της ευαισθησίας των καταναλωτών σε θέματα τιμών. Η τιμή του καυσίμου θεωρείται ένα από τα σημαντικότερα κριτήρια επιλογής εταιρίας / πρατηρίου από τους περισσότερους καταναλωτές
- Έλλειψη ρευστότητας και μείωση του δανεισμού των επιχειρήσεων, με αποτέλεσμα την αύξηση του πιστωτικού κινδύνου και των επισφαλειών
- Εξίσωση του Ε.Φ.Κ. των πετρελαίων θέρμανσης και κίνησης που οδήγησε στη σημαντική υποχώρηση των πωλήσεων πετρελαίου θέρμανσης.
- Αύξηση της ζήτησης υγραερίου κίνησης, καθώς αρκετοί καταναλωτές μετατρέπουν τα οχήματά τους, λόγω της διαφοράς τιμής σε σχέση με τη βενζίνη.
- Αύξηση των κλειστών πρατηρίων, σε όλες τις εταιρείες εμπορίας πετρελαιοειδών της ελληνικής αγοράς, κυρίως λόγω της συμπίεσης κερδοφορίας και της μεγάλης μείωσης της κατανάλωσης. Κατά την τελευταία τριετία οδηγήθηκαν στην έξοδο από την αγορά 2.000 περίπου πρατήρια και 4 εταιρείες εμπορίας.

### **2. Πωλήσεις ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΚΑΥΣΙΜΑ ΑΕΕ**

Ο κύκλος εργασιών συμπεριλαμβανομένου του Ε.Φ.Κ. της χρήσης 2012 ανήλθε σε € 1.317.386 έναντι € 1.458.484 στη χρήση 2011, δηλαδή σημείωσε μείωση κατά (141.098 €) ή (9,67%).

Ο κύκλος εργασιών (συμπεριλαμβανομένου του Ε.Φ.Κ.) της χρήσης 2012 ανά άδεια εμπορίας, καθώς και οι μεταβολές αυτού σε σχέση με την προηγούμενη χρήση 2011, αναλύεται στον επόμενο πίνακα:

	2012	2011	Μεταβολή	% Μεταβολή
Υγρά Καύσιμα Εδάφους	1.310.208	1.455.931	(145.723)	(10,01%)
Υγραέριο Αυτοκίνησης	7.178	2.553	4.625	181,15%
<b>Σύνολο</b>	<b>1.317.386</b>	<b>1.458.484</b>	<b>(141.098)</b>	<b>(9,67%)</b>

### 3. Οικονομικά Αποτελέσματα (Σε χιλ. €)

	31 Δεκεμβρίου 2012	31 Δεκεμβρίου 2011
<b>ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>		
<b>Πάγιο Ενεργητικό</b>		
Ενσώματα πάγια	85.135	87.005
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	8.578	10.624
Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις	10.921	8.573
Προκαταβολές και λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	61.362	41.727
	<b>165.996</b>	<b>147.929</b>
<b>Κυκλοφορούν ενεργητικό</b>		
Αποθέματα	16.449	11.429
Πελάτες και λοιπές απαιτήσεις	85.237	61.602
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	76.809	144.245
	<b>178.495</b>	<b>217.276</b>
<b>Σύνολο ενεργητικού</b>	<b>344.491</b>	<b>365.205</b>
<b>ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ</b>		
Μετοχικό κεφάλαιο	120.284	120.284
Αποθεματικά	33.090	33.090
Αποτελέσματα εις νέον	(14.223)	35.595
<b>Σύνολο ιδίων κεφαλαίων</b>	<b>139.151</b>	<b>188.969</b>
<b>ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ</b>		
<b>Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις</b>		
Προβλέψεις για συνταξιοδοτικές παροχές προσωπικού	5.189	6.193
Προβλέψεις και λοιπές υποχρεώσεις	2.079	6.452
	<b>7.268</b>	<b>12.645</b>
<b>Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις</b>		
Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις	84.491	79.431
Τρέχουσες φορολογικές υποχρεώσεις	13.421	-
Δανεισμός	100.160	84.160
	<b>198.072</b>	<b>163.591</b>
<b>Σύνολο υποχρεώσεων</b>	<b>205.340</b>	<b>176.236</b>
<b>Σύνολο ιδίων κεφαλαίων και υποχρεώσεων</b>	<b>344.491</b>	<b>365.205</b>

**Κατάσταση Συνολικών Εισοδημάτων:**

	Έτος που έληξε	
	31 Δεκεμβρίου 2012	31 Δεκεμβρίου 2011
Πωλήσεις	1.317.386	1.458.484
Ειδικός φόρος κατανάλωσης	(508.867)	(579.942)
<b>Κύκλος εργασιών (πωλήσεις)</b>	<b>808.519</b>	<b>878.542</b>
Κόστος πωληθέντων	(775.092)	(830.639)
<b>Μεικτό κέρδος</b>	<b>33.427</b>	<b>47.903</b>
Έξοδα διοίκησης και διάθεσης	(65.322)	(77.638)
Λοιπά (έξοδα) / έσοδα	(3.332)	11.279
Λοιπές (ζημιές) / κέρδη	(3.392)	(2.361)
<b>Λειτουργικές Ζημιές</b>	<b>(38.619)</b>	<b>(20.817)</b>
Χρηματοοικονομικά έσοδα	3.668	2.354
Χρηματοοικονομικά έξοδα	(7.728)	(5.478)
<b>Χρηματοοικονομικά (έξοδα) / έσοδα - Καθαρά</b>	<b>(4.060)</b>	<b>(3.124)</b>
<b>Ζημιές προ φόρων</b>	<b>(42.679)</b>	<b>(23.941)</b>
Φόρος εισοδήματος	(7.139)	(1.270)
<b>Ζημιές χρήσης</b>	<b>(49.818)</b>	<b>(25.211)</b>
Λοιπά συνολικά έξοδα χρήσης, καθαρά από φορολογία	-	-
<b>Συγκεντρωτικά συνολικά έξοδα χρήσης</b>	<b>(49.818)</b>	<b>(25.211)</b>

Τα λειτουργικά έξοδα (Διοίκησης και Διάθεσης), ανήλθαν σε 65.322 χιλ. € στην χρήση 2012 και αφορούν κυρίως :

	Έτος που έληξε	
	31 Δεκεμβρίου 2012	31 Δεκεμβρίου 2011
Παροχές σε εργαζόμενους	10.650	13.627
Πρόβλεψη συνταξιοδότησης προσωπικού	209	(57)
Συντήρηση / Επισκευές	5.007	4.930
Αμοιβές και έξοδα Τρίτων	7.015	8.931
Χρήση δικαιωμάτων	3.905	3.650
Αμοιβές εξωτερικών συνεργατών	3.044	1.732
Διαφήμιση	1.435	3.672
Μισθώματα βάσει λειτουργικών μισθώσεων	12.644	14.111
Καύσιμα αυτοκινήτων /ιδιοκαταναλώσεις υλικών	36	29
Κοινόχρηστες δαπάνες	993	1.123
Προβλέψεις επισφάλειας πελατών	4.519	7.500
Αποσβέσεις ενσώματων παγίων	10.235	12.819
Αποσβέσεις άυλων περιουσιακών στοιχείων	1.982	2.097
Έξοδα εξυπηρέτησης εγκαταστάσεων και λοιπά μεταβλητά έξοδα	1.933	2.356
Φόροι και Τέλη	1.645	1.628
Έσοδα από διαγραφή προβλέψεων επισφάλειας	(231)	(785)
Απομείωση / διαγραφή ενσώματων παγίων	175	274
Απομείωση / διαγραφή άυλων περιουσιακών στοιχείων	125	-
	<b>65.322</b>	<b>77.638</b>

#### Λοιπά (έξοδα) / έσοδα :

Τα αποτελέσματα επηρεάστηκαν από λοιπά έξοδα συνολικού ύψους 3.332 χιλ. € ,τα οποία αφορούσαν:

	Έτος που έληξε	
	31 Δεκεμβρίου 2012	31 Δεκεμβρίου 2011
Έσοδα από επιχορηγήσεις	5	14
Υπηρεσίες προς τρίτους	3.255	1.694
Έσοδα από εκμισθώσεις ακινήτων	8.356	8.953
Τέλη χαρτοσήμου και διαφορά ΦΠΑ φορολογικού ελέγχου χρήσεων 2005-2009	(17.863)	-
Λοιπά έσοδα	2.915	618
<b>Σύνολο</b>	<b>(3.332)</b>	<b>11.279</b>

#### Λοιπά (ζημιές) / κέρδη :

Τα αποτελέσματα επηρεάστηκαν από λοιπές ζημιές συνολικού ύψους 3.392 χιλ. € ,τα οποία αφορούσαν:

	Έτος που έληξε	
	31 Δεκεμβρίου 2012	31 Δεκεμβρίου 2011
(Ζημιά) / Κέρδη από εκποίηση παγίων	(27)	45
Ζημιά από απομείωση διακανονισμών απαιτήσεων	(3.387)	(2.536)
Κέρδη από συναλλαγματικές διαφορές	22	130
<b>Σύνολο</b>	<b>(3.392)</b>	<b>(2.361)</b>

#### EBITDA

Οι ζημιές προ χρηματοδοτικών, φόρων, αποσβέσεων και επενδυτικών αποτελεσμάτων (EBITDA) διαμορφώθηκαν σε 26.402 χιλ. €.

## **EBIT**

Οι ζημιές προ χρηματοδοτικών, φόρων και επενδυτικών αποτελεσμάτων (EBIT) διαμορφώθηκαν σε 38.619 χιλ. €.

## **Ζημιές προ Φόρων**

Οι ζημιές προ φόρων ανήλθαν σε ποσό ύψους 42.679 χιλ. € .

## **Ζημία μετά από Φόρους**

Οι ζημιές μετά από τον φόρο εισοδήματος κατέληξαν στο ποσόν των 49.818 χιλ. €.

**Σημείωση:** Λόγω του μεγέθους και τους πλήθους των δραστηριοτήτων της εταιρείας, υφίστανται σε διάφορα στάδια της δικαστικής διαδικασίας σημαντικός αριθμός εκκρεμών δικών υπέρ ή κατά της εταιρείας από την έκβαση των οποίων δεν προβλέπεται ότι θα υπάρξει σημαντική επίπτωση επί της οικονομικής κατάστασης της εταιρείας.

## **4. Κατάσταση Μεταβολής Καθαρής Θέσης :**

	<b>Μετοχικό κεφάλαιο</b>	<b>Αποθεματικά</b>	<b>Αποτελέσματα εις νέον</b>	<b>Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων</b>
<b>Υπόλοιπο την 1 Ιανουαρίου 2011</b>	<b>93.421</b>	<b>59.953</b>	<b>60.806</b>	<b>214.180</b>
Καθαρές ζημιές χρήσης	-	-	(25.211)	(25.211)
Λοιπά συνολικά έσοδα / (έξοδα)	-	-	-	-
Συνολικά πλήρη εισοδήματα για το έτος	-	-	(25.211)	(25.211)
<b>Υπόλοιπο την 31 Δεκεμβρίου 2011</b>	<b>93.421</b>	<b>59.953</b>	<b>35.595</b>	<b>188.969</b>
<b>Υπόλοιπο την 1 Ιανουαρίου 2012</b>	<b>93.421</b>	<b>59.953</b>	<b>35.595</b>	<b>188.969</b>
Καθαρές ζημιές χρήσης	-	-	(49.818)	(49.818)
Λοιπά συνολικά έσοδα / (έξοδα)	-	-	-	-
Συνολικά πλήρη εισοδήματα για το έτος	-	-	(49.818)	(49.818)
<b>Υπόλοιπο την 31 Δεκεμβρίου 2012</b>	<b>93.421</b>	<b>59.953</b>	<b>(14.223)</b>	<b>139.151</b>



## 5. Κατάσταση Ταμειακών Ροών :

Έτος που έληξε  
31 Δεκεμβρίου 2012      31 Δεκεμβρίου 2011

### Ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες

Ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες	(70.309)	141.439
Καταβληθέντες τόκοι	(7.728)	(5.478)
Πληρωθέντες φόροι	(439)	(5.488)
<b>Καθαρές ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες</b>	<b>(78.476)</b>	<b>130.473</b>

### Ταμειακές ροές από επενδυτικές δραστηριότητες

Αγορές ενσώματων παγίων και άυλων περιουσιακών στοιχείων	(9.122)	(6.176)
Εισπραχθέντες τόκοι	3.668	2.354
Έσοδα από πώληση παγίων	494	106
<b>Καθαρές ταμειακές ροές από επενδυτικές δραστηριότητες</b>	<b>(4.960)</b>	<b>(3.716)</b>

### Ταμειακές ροές από χρηματοδοτικές δραστηριότητες

Αποπληρωμές Δανείων	(7.000)	(12.040)
Αναλήψεις Δανείων	23.000	3.000
<b>Καθαρές ταμειακές ροές από χρηματοδοτικές δραστηριότητες</b>	<b>16.000</b>	<b>(9.040)</b>

### Καθαρή (μείωση) / αύξηση στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα

**(67.436)**      **117.717**

Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα στην αρχή της χρήσης	144.245	26.528
(Μείωση) / αύξηση στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	(67.436)	117.717
<b>Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα στο τέλος της χρήσης</b>	<b>76.809</b>	<b>144.245</b>

**Οι ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες αναλύονται :**

	<b>31 Δεκεμβρίου 2012</b>	<b>31 Δεκεμβρίου 2011</b>
<b>Ζημιές Χρήσης</b>	<b>(42.679)</b>	<b>(23.941)</b>
Αποσβέσεις ενσώματων παγίων	10.235	12.820
Αποσβέσεις άυλων περιουσιακών στοιχείων	1.982	2.097
Απομείωση/διαγραφή ενσώματων παγίων	175	274
Απομείωση/διαγραφή άυλων περιουσιακών στοιχείων	125	-
Χρηματοοικονομικά (έσοδα) / έξοδα	4.060	3.124
Προβλέψεις	(198)	4.017
(Κέρδη) / Ζημιές από εκποίηση παγίων	27	(45)
	<b>(26.273)</b>	<b>(1.654)</b>
<b>Μεταβολές Κεφαλαίου κίνησης</b>		
(Αύξηση) / μείωση αποθεμάτων	(5.020)	15.014
(Αύξηση) / μείωση απαιτήσεων	(48.393)	124.949
Αύξηση / (μείωση) υποχρεώσεων	9.377	3.130
	<b>(44.036)</b>	<b>143.093</b>
<b>Καθαρές ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες</b>	<b>(70.309)</b>	<b>141.439</b>

## **6. Επενδύσεις**

### **Επενδύσεις σε πάγια**

Κατά το 2012 οι συνολικές εκταμιεύσεις για επενδύσεις ενσώματων παγίων στην ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΚΑΥΣΙΜΑ ανήλθαν σε 6.774 χιλ €. Οι συνολικές κεφαλαιοποιήσεις της χρήσης ανέρχονται σε 9.061 χιλ €. Αναλυτικότερα ο παρακάτω πίνακας παρουσιάζει τις επενδύσεις των ετών 2012 και 2011 ανά κατηγορία ενσώματων παγίων :

	<b>2012</b>	<b>2011</b>
<i>Οικόπεδα</i>	1.951	-
<i>Κτίρια</i>	1.219	794
<i>Μηχανολογικός εξοπλισμός</i>	2.464	2.323
<i>Μεταφορικά μέσα και έπιπλα</i>	1.140	1.074
<i>Έργα υπό εκτέλεση</i>	2.287	1.913
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ ΠΑΓΙΩΝ</b>	<b>9.061</b>	<b>6.104</b>

## 7. Υποκαταστήματα

Τα ενεργά υποκαταστήματα της Εταιρείας κατά την 31/12/2012 είναι τα παρακάτω :

Α/Α ΕΓΚ.	ΕΙΔΟΣ	ΕΝΑΡΞΗ	ΔΙΑΚΟΠΗ	ΟΔΟΣ	ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΗ	ΤΑΧ.ΚΩΔ.
1	Αποθήκη	12.12.1997		Λ. Δημοκρατίας 200	Πέραμα	18863
4	Υποκατάστημα	12.12.1997		Αλυκές	Κέρκυρα	49100
6	Υποκατάστημα	12.12.1997		Λαδοχώρι	Ηγουμενίτσα	46100
7	Υποκατάστημα	12.12.1997		Δωλιστήριο ΕΚΟ	Ιωνία Θεσ/κης (Διαβατά)	57008
10	Υποκατάστημα	12.12.1997		Δωλιστήριο ΠΕΤΡΟΛΑ	Ελευσίνα	19200
12	Υποκατάστημα	12.12.1997		Δωλιστήριο ΕΛΔΑ	Ασπρόπυργος	19300
13	Υποκατάστημα	12.12.1997		Κανελλοπούλου 5 (πόρην Άγνης Μασίας)	Ρόδος	85100
14	Υποκατάστημα	12.12.1997		Λινοπεράματα	Ηράκλειο Κρήτης	71500
15	Υποκατάστημα	12.12.1997		Ακοβίτικα	Καλαμάτα	24100
18	Υποκατάστημα	12.12.1997		Οδός προς Καλοχωρι - Δενοροποταμός Εγκατάσταση "Αλέξανδρος"	Ν. Μενεμένη - Θεσσαλονίκη	54628
19	Υποκατάστημα	12.12.1997		Νεόκτιστα Ασπρόπυργου	Ασπρόπυργος	19300
20	Υποκατάστημα	12.12.1997		Παραλία Μάιστρου	Αλεξανδρούπολη	68100
21	Υποκατάστημα	12.12.1997		4ο χλμ. Ρόδου - Καλλιθέας	Ρόδος	85100
51	Αποθήκη	02.08.2001		ΠΑΡΑΠΛΕΥΡΩΣ ΔΙΥΛΙΣΤ. ΕΛΔΑ (GAS)	Ασπρόπυργος	19300
60	Υποκατάστημα	10.07.2003		Άγιος Ονούφριος	Χανιά - Κρήτη	73100
64	Φορολογική Αποθήκη	27.04.2005		Δωλιστήριο ΜΟΤΟΡ ΟΙΛ ΕΛΛΑΣ	ΑΓ. Θεόδωροι - Κόρινθος	20003
67	Υποκατάστημα	13.03.2007		Σκάλα Παμφίλων	Μυτιλήνη	81100
68	Υποκατάστημα	29.12.2009		Παραλία Μάιστρου (ΕΚΟ)	Αλεξανδρούπολη	81100
70	Υποκατάστημα	06.10.2010		Γραβιάς 4α	Μαρούσι	15125
71	Υποκατάστημα	01.10.2010		4ο χλμ. Ε.Ο Αμφιλοχίας Λευκάδος	Αγ. Γεώργιος - Αμφιλοχία	30500
72	Υποκατάστημα	27.07.2012		Θέση "Σιδηροδρομική γραμμή" Μάιστρος	Αλεξανδρούπολη	68100
73	Υποκατάστημα	01.09.2012		Θέση - Συνοικισμός "Πόρτο Λάγος"	Ξάνθη	67100

## Γ. ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ

### 1. Δανεισμός

Ο ετήσιος δανεισμός σε Κεφάλαια κίνησης διαμορφώθηκε στα 100.160 χιλ. €

### 2. Διαχείριση Χρηματοοικονομικού Κινδύνου

Λόγω των δραστηριοτήτων της η εταιρεία εκτίθεται σε διάφορους χρηματοοικονομικούς κινδύνους όπως εμπορικούς (περιλαμβανομένων μεταβολών σε συναλλαγματικές ισοτιμίες, επιτόκιο, τιμές αγοράς), πιστωτικό κίνδυνο, κίνδυνο ρευστότητας, κίνδυνο ταμειακών ροών και κίνδυνο εύλογης αξίας από μεταβολές επιτοκίων. Συμβαδίζοντας με διεθνείς πρακτικές και μέσα στα πλαίσια της εκάστοτε τοπικής αγοράς και νομικού πλαισίου, το γενικό πρόγραμμα διαχείρισης κινδύνων της Εταιρείας εστιάζεται στην μείωση πιθανής έκθεσης στη μεταβλητότητα της αγοράς και / ή την μετρίαση οιασδήποτε αρνητικής επίδρασης στη χρηματοοικονομική θέση της Εταιρείας, στο βαθμό που αυτό είναι εφικτό.

#### (α) Κίνδυνος αγοράς

##### (1) Συναλλαγματικός κίνδυνος

Η Εταιρεία δραστηριοποιείται κυρίως στην ελληνική αγορά και τιμολογεί σε ευρώ. Λόγω αυτού του γεγονότος, η εταιρεία εκτιμά ότι η έκθεσή της σε συναλλαγματικούς κινδύνους είναι περιορισμένη και δεν διενεργεί επιπλέον πράξεις αντιστάθμισης.

(ι) Κίνδυνος διακύμανσης τιμής προϊόντων

Η Εταιρεία εκτίθεται σε μεταβολές της αξίας των εμπορεύσιμων αγαθών στο μέτρο που η αξία των αποθεμάτων της εκτίθεται σε κινδύνους από μεταβολή των τιμών. Η Εταιρεία εκτιμά ότι έχει την ικανότητα μερικής αντιστάθμισης του κινδύνου μέσω της διοχέτευσης του κινδύνου στους πελάτες στα πλαίσια της εμπορικής πολιτικής καθώς οι τιμές πώλησης των προϊόντων καθορίζονται από τις ημερήσιες διεθνείς τιμές.

(ιι) Κίνδυνος ταμειακών ροών και κίνδυνος μεταβολών εύλογης αξίας λόγω μεταβολών των επιτοκίων

Ο κίνδυνος επιτοκίων προέρχεται από το γεγονός ότι στο σύνολο του δανεισμού της Εταιρείας χρησιμοποιούνται κυμαινόμενα επιτόκια. Ο κίνδυνος μεταβολής των επιτοκίων στα μεν δάνεια με μεταβλητό επιτόκιο εκθέτουν την Εταιρεία σε κίνδυνο ταμειακών ροών. Ανάλογα με τα εκάστοτε επίπεδα καθαρού δανεισμού, η μεταβολή των επιτοκίων βάσης δανεισμού (EURIBOR ή LIBOR), έχει αναλογική επίπτωση στα αποτελέσματα της Εταιρείας. Το ύψος της επιβάρυνσης εξαρτάται από το ύψος των δανειακών υποχρεώσεων. Κατά την 31 Δεκεμβρίου 2012 εάν τα επιτόκια των δανείων σε Ευρώ ήταν κατά 0,5% υψηλότερα, των λοιπών μεταβλητών τηρουμένων σταθερών, οι προ φόρων ζημιές της Εταιρείας θα ήταν υψηλότερες κατά €509χιλ περίπου.

### **(β) Κίνδυνος ρευστότητας**

Ο κίνδυνος ρευστότητας αντιμετωπίζεται με την εξασφάλιση ικανών ταμειακών πόρων και διαθεσίμων καθώς και την εξασφάλιση επαρκών πιστωτικών ορίων με τις συνεργαζόμενες τράπεζες. Λόγω της δυναμικής φύσης των δραστηριοτήτων της η Εταιρεία έχει σαν στόχο να διατηρεί ευελιξία χρηματοδότησης μέσω πιστωτικών γραμμών.

Δεδομένων των εξελίξεων στην αγορά κατά το 2012, ο κίνδυνος ρευστότητας είναι μεγαλύτερος και η διαχείριση των χρηματοροών έχει καταστεί πιο επιτακτική. Η Εταιρεία κατάφερε να διατηρήσει όλες τις γραμμές χρηματοδότησης που είχε στη διάθεσή της κατά τη διάρκεια της χρήσης και να διατηρήσει τις βραχυπρόθεσμα δάνεια που απαιτούνται για τις δραστηριότητές της.

### **3. Προτεινόμενο Μέρισμα**

Προτείνεται να μη διανεμηθεί μέρισμα.

## Δ. ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΘΕΣΗ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΙΑΣ

### 1. Ακίνητη Περιουσία

Η αναπόσβεστη αξία της ακίνητης περιουσίας της εταιρίας με 31.12.2012 έχει ως εξής :

	Οικίδια	Κτίρια	Μηχ. κώξ εξοπλισμοί	Μεταφορικά μέσα	Επιπλα και εξοπλισμοί	Αναμνηστικ ήσει, υπό εκποίηση	Λοιπά Ενόμοια; Αναμνηστικά	Σύνολο
<b>Κόστος</b>								
Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2011	19.866	341.99	116.326	3.731	21.112	-	11.618	206.861
Προσθήκες	-	794	2.323	-	1.074	1.613	-	6.804
Παύσεις	-	(242)	(1.486)	(1)	(539)	-	(3.142)	(5.409)
Μεταφορές	-	15	1.756	-	-	(1.613)	-	0
Προβλέψεις απομείωσης παγίων	-	(152)	(186)	-	(1)	-	-	(339)
<b>Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2011</b>	<b>19.866</b>	<b>348.07</b>	<b>118.762</b>	<b>3.730</b>	<b>21.646</b>	<b>-</b>	<b>8.476</b>	<b>207.276</b>
<b>Συσσωρευμένες αποσβέσεις</b>								
Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2011	-	169.42	63.722	2.804	18.366	-	10.972	112.796
Αποσβέσεις χρήσης	-	2038	8.490	371	1.074	-	68	12.819
Παύσεις	-	(242)	(1.427)	(1)	(539)	-	(3.142)	(5.349)
<b>Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2011</b>	<b>-</b>	<b>18.738</b>	<b>70.786</b>	<b>3.174</b>	<b>19.097</b>	<b>-</b>	<b>8.476</b>	<b>120.270</b>
<b>Αναπόσβεστη αξία στις 31 Δεκεμβρίου 2011</b>	<b>19.866</b>	<b>160.69</b>	<b>47.967</b>	<b>666</b>	<b>2.648</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>87.006</b>
<b>Κόστος</b>								
Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2012	19.866	348.07	118.762	3.730	21.646	-	8.476	207.276
Προσθήκες	1.851	1.218	2.434	-	1.140	2.287	-	8.661
Παύσεις	-	(270)	(1.237)	(316)	(429)	-	-	(2.252)
Μεταφορές	-	599	1.388	-	-	(2.287)	-	0
Προβλέψεις απομείωσης παγίων	-	(176)	-	-	-	-	-	(176)
<b>Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2012</b>	<b>21.817</b>	<b>364.89</b>	<b>121.367</b>	<b>3.411</b>	<b>22.366</b>	<b>-</b>	<b>8.476</b>	<b>213.906</b>
<b>Συσσωρευμένες αποσβέσεις</b>								
Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2012	-	18.738	70.786	3.174	19.097	-	8.476	120.270
Αποσβέσεις χρήσης	-	1.828	7.612	319	1.678	-	-	10.238
Παύσεις	-	(6)	(1.639)	(270)	(427)	-	-	(1.739)
<b>Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2012</b>	<b>-</b>	<b>20.562</b>	<b>76.764</b>	<b>3.223</b>	<b>19.746</b>	<b>-</b>	<b>8.476</b>	<b>128.771</b>
<b>Αναπόσβεστη αξία στις 31 Δεκεμβρίου 2012</b>	<b>21.817</b>	<b>169.18</b>	<b>44.603</b>	<b>188</b>	<b>2.610</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>86.136</b>

### 2. Αριθμοδείκτες

Οι βασικοί αριθμοδείκτες απεικόνισης της οικονομικής θέσης της εταιρίας έχουν:

	2012	2011
Απόδοση Ιδίων Κεφαλαίων ROE	(35.8%)	(13.3%)
Απόδοση Απασχολουμένων Κεφαλαίων ROCE	(20.4%)	(9.0%)
Απόδοση Μέσων Απασχολ. Κεφαλαίων ROACE	(18.9%)	(8.5%)

## Ε. ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΔΙΑΣΤΑΣΗ ΤΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΗΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑΣ

### 1. Πολιτικές και Στόχοι

Στα πλαίσια των βασικών πολιτικών της Εταιρίας ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΚΑΥΣΙΜΑ ΑΕΕ., για το προσωπικό της, ισχύουν τα παρακάτω :

α) Πολιτικές και διαδικασίες που καθιερώνονται για να βελτιώσουν τους όρους εργασίας, να διευκολύνουν τους εργαζόμενους στην εκτέλεση του έργου τους και να συντελέσουν στη διατήρηση και βελτίωση κλίματος εποικοδομητικής συνεργασίας.

Οι Πολιτικές αυτές διακρίνονται σε :

- α. Πολιτικές εξυπηρέτησης υπηρεσιακών αναγκών και εξασφάλισης της ομαλής λειτουργίας της Εταιρίας
- β. Πολιτικές κοινωνικού χαρακτήρα
- γ. Πολιτικές Ασφαλιστικού χαρακτήρα

β) Οι αποδοχές του προσωπικού προσδιορίζονται από τα κατά περίπτωση εφαρμοζόμενα συστήματα αμοιβών, ήτοι:

- **Σύστημα αξιολόγησης** : μισθολογικό σύστημα απόδοσης των εργαζομένων μέσω ετήσιας αξιολόγησης
- **Ε.Σ.Σ.Ε** : ρυθμίζει τις αποδοχές των εργαζομένων που δεν αμείβονται με το πιο πάνω σύστημα και βρίσκονται μέχρι και το επίπεδο του Τμηματάρχη ή Υποδιευθυντή.

γ) Στόχος της Εταιρίας είναι να πραγματοποιεί προσλήψεις που θα καλύπτουν θέσεις εργασίας οι οποίες σε μεγάλο ποσοστό βρίσκονται στη βάση της πυραμίδας της ιεραρχίας ώστε να δίνεται η δυνατότητα στελέχωσης ανώτερων οργανικών θέσεων μέσα από τον Οργανισμό.

δ) Αποτελούν πάγια πολιτική της Εταιρίας :

- Η διατήρηση του απολύτως απαραίτητου προσωπικού για την κάλυψη των λειτουργικών αναγκών
- Η εξασφάλιση υγιεινού και ασφαλούς περιβάλλοντος εργασίας για να επιτυγχάνεται καλύτερη ποιοτική και ποσοτική απόδοση

### 2. Εκπαίδευση Προσωπικού

Η συνεχής ανάπτυξη των ανθρώπων μας και η βελτίωση των γνώσεων και δεξιοτήτων τους βρίσκονται μεταξύ των κεντρικών στόχων του Ομίλου. Η προσέγγιση του Ομίλου για την εκπαίδευση εστιάζεται κυρίως στη δημιουργία ενός ασφαλούς περιβάλλοντος εργασίας, που θα περιέχει το στοιχείο της πρόκλησης και θα δίνει την ευκαιρία στο ανθρώπινο δυναμικό να αναπτύξει τις ικανότητες και τις τεχνικές του, ώστε να ανταποκρίνεται με επιτυχία στις σύγχρονες απαιτήσεις και στους στρατηγικούς στόχους του. Με αυτό τον στόχο λοιπόν, ο Όμιλος έχει θεσπίσει πολιτικές για συνεχή εκπαίδευση, που καλύπτουν συμμετοχή των εργαζομένων σε σεμινάρια και συνέδρια εντός και εκτός Ελλάδας, φοίτηση υπαλλήλων στο Ανοικτό Πανεπιστήμιο και σε Μεταπτυχιακά Προγράμματα και εκμάθηση ξένης γλώσσας.

Για το 2012, η ΕΚ ΑΕΕ υλοποίησε προγράμματα για όλο το ανθρώπινο δυναμικό με τα εξής αντικείμενα εκπαίδευσης:

- Συνέχιση κύκλου ενδοομιλικών σεμιναρίων με την εταιρεία ΟΙΚΟΝΟΜΟΤΕΧΝΙΚΗ SEMINARS με θέμα «Οικονομικά για μη Οικονομικούς» σε Αθήνα και Θεσσαλονίκη
- Συνέχιση κύκλου ενδοομιλικών σεμιναρίων με την εταιρεία MINDSET με θέμα «Topaz Management Simulation»

- Εξειδικευμένα σεμινάρια σε θέματα SAP
- Διεπιχειρησιακά σεμινάρια σύμφωνα με τις ανάγκες της κάθε Διεύθυνσης
- Ενδοεταιρικό πρόγραμμα εκμάθησης Αγγλικής γλώσσας, εμπλουτισμένο με θεματολογία business

Το χρηματικό ποσό που δαπανήθηκε για εκπαιδευτικά προγράμματα προσωπικού, ανήλθε στο ποσό των 20 χιλ. ευρώ.

### 3. Εταιρική Κοινωνική Ευθύνη

Η ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΚΑΥΣΙΜΑ, συνεχίζει το κοινωνικό της έργο ως μέλος του Ομίλου ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ με κύριο άξονα τον εργαζόμενο τον συνάνθρωπο, την ποιότητα ζωής, το περιβάλλον, και τον πολιτισμό.

Στο πλαίσιο αυτό ενισχύει οικονομικά μη κερδοσκοπικούς φορείς με έμφαση στην υγεία το περιβάλλον και τον αθλητισμό προκειμένου, κάτω από τη δύσκολη οικονομική συγκυρία, να συνεχίσουν το έργο τους.

Συμμετέχει σε όλες τις εκπαιδεύσεις για τα μέλη των εταιριών του Ομίλου που αφορούν σε θέματα πυρασφάλειας, χρήση πυροσβεστικών μέσων, πρώτες βοήθειες, έκτακτες ανάγκες, και σε ασκήσεις υπενθύμισης σημαντικών διαδικασιών Υγιεινής και Ασφάλειας.

Στηρίζει το προσωπικό της και φροντίζει για την προστασία της υγείας τους μέσω προληπτικών ελέγχων και προγραμμάτων ιατροφαρμακευτικής και νοσοκομειακής περίθαλψης. Προστατεύει το θεσμό της οικογένειας παρέχοντας στήριξη σε ευαίσθητες περιόδους (γεννήσεις παιδιών, παιδικοί σταθμοί, κατασκηνώσεις, πολιτική δανείων έκτακτης ανάγκης, ψυχαγωγία, ειδικές άδειες κ.λ.π.).

Επιβραβεύει και ενισχύει οικονομικά τα παιδιά των υπαλλήλων μέσω ενός ευρύτερου σχήματος για τα παιδιά του Ομίλου που εισάγονται για πρώτη φορά στα ΑΕΙ ή ΤΕΙ της χώρας και όσα αριστεύουν στα Γυμνάσια και Λύκεια.

Με το βλέμμα στραμμένο στην Κοινωνία παραδειγματίζει και μεταδίδει τις αρχές της ασφαλούς οδήγησης με επίδειξη κανόνων οδικής ασφάλειας (προσομοιωτής σύγκρουσης) σε προσκεκλημένους μαθητές και με επισκέψεις σε σχολεία.

Με σεβασμό προς τον Έλληνα καταναλωτή παρέχει υψηλές υπηρεσίες και προϊόντα ποιότητας σε ανταγωνιστικές τιμές.

Αναλαμβάνοντας το οικονομικό ρίσκο συνεχίζει να εφοδιάζει με καύσιμα ακόμη και τις πιο απομακρυσμένες και ακριτικές γωνιές της χώρας μας, γεγονός που ενισχύει ακόμη περισσότερο το κοινωνικό της προφίλ.

Μαζί με τις υπόλοιπες εταιρίες του Ομίλου, ενίσχυσε το έργο επιλεγμένων ΜΚΟ αντί δώρων και Χριστουγεννιάτικων καρτών.

Συμμετείχε σε εθελοντικές δράσεις συγκεντρώνοντας φάρμακα για την ενίσχυση του έργου των Γιατρών του Κόσμου που δραστηριοποιούνται στο Θριάσιο στο πλαίσιο της στρατηγικής και των δράσεων ΕΚΕ του Ομίλου.

### 4. Αμοιβές και λοιπές Παροχές Προσωπικού στη χρήση 2012

#### α. Κόστος Μισθοδοσίας

Το απασχολούμενο προσωπικό (μέσος όρος έτους) και το ετήσιο κόστος μισθοδοσίας, για την χρήση 2012 παρουσιάζεται στον πιο κάτω πίνακα.

	Τα ποσά σε χιλ. €
Μισθοί - Επιδόματα	9.187
Υπερωρίες	394
Εργοδοτικές Εισφορές	1.992
<b>Κόστος Μισθοδοσίας</b>	<b>11.573</b>

**ΜΕΣΟΣ ΟΡΟΣ ΜΟΝΙΜΟΥ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ** : 190 άτομα.

Στα αναφερόμενα στοιχεία περιλαμβάνονται και οι αμοιβές έκτακτων και ασκούμενων φοιτητών, ενώ η δύναμη προσωπικού αναφέρεται στο μόνιμο προσωπικό.

**β. Πρόσθετες Εταιρικές Παροχές :**

Το κόστος για λοιπές παρεπόμενες παροχές διαμορφώθηκε για το 2012 στο ποσό των 1.104 χιλ. €. Αναλυτικότερα τα ποσά που δόθηκαν για ομαδικά ασφαλιστικά προγράμματα για το προσωπικό της εταιρίας.

**Στην εταιρεία ALICO είναι τα προγράμματα (χιλ. €)**

Συνταξιοδότηση	291
Ιατροφαρμακευτική περίθαλψη	142
<b>Σύνολο</b>	<b>433</b>

**Λοιπές Παρεπόμενες Παροχές βάσει εγκεκριμένων εταιρικών πολιτικών (χιλ. €)**

Είδη Ενδύσεως	48
Εξοδα στεγάσεως	33
Επιχορηγήσεις και λοιπά έξοδα κυλικείου	393
Εξοδα ψυχαγωγίας προσωπικού	-
Εκπαίδευση	35
Τακτικός προληπτικός έλεγχος υγείας προσωπικού	21
Διατακτικές - Τσέκ δώρων	59
Εξοδα βρεφονηπιακών σταθμών	55
Βραβεύσεις τέκνων υπαλλήλων / Λοιπά	6
Λοιπές παροχές	21
<b>Σύνολο</b>	<b>671</b>



## 5. Συνεισφορά της Επιχείρησης στο Κοινωνικό Προϊόν

### ΔΙΑΝΟΜΗ ΚΟΙΝΩΝΙΚΟΥ ΠΡΟΪΟΝΤΟΣ

Ποσά σε χιλ. ευρώ

#### 1. Δημόσιο

Ειδικός φόρος κατανάλωσης	508.867
Καταβληθέντες Φόροι Εισοδήματος	439
Λοιποί φόροι	19.536
Σύνολο Δημοσίου	<b>528.842</b>

#### 2. Προσωπικό

Αμοιβές Προσωπικού (Μισθοί- Επιδόματα, Υπερωρίες, Παρεπόμενες παροχές)	10.393
Εργοδοτικές εισφορές	1.992
Κόστος συνταξιοδοτικών προγραμμάτων	291
Σύνολο Προσωπικού	<b>12.676</b>

#### 3. Τράπεζες

Τόκοι	2.370
Σύνολο Τραπεζών	<b>2.370</b>

#### 4. Επιχείρηση

Καθαρά κέρδη (ζημίες) μετά από φόρους	(49.818)
Σύνολο Επιχείρησης	<b>(49.818)</b>
Σύνολο Κοινωνικού Προϊόντος (1+2+3+4)	<b>494.070</b>

### ΣΤ. ΠΟΙΟΤΗΤΑ – ΥΓΕΙΑ – ΑΣΦΑΛΕΙΑ - ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ

Σε εφαρμογή της δέσμευσης της εταιρείας Hellenic Fuels, για την προαγωγή και συνεχή βελτίωση της απόδοσης σε θέματα Ποιότητας – Υγείας - Ασφάλειας – Περιβάλλοντος όπως αυτές εκφράζονται και στην Πολιτική του Ομίλου, το 2012 υλοποιήθηκε μια σειρά ενεργειών προς αυτή την κατεύθυνση σε όλες τις δραστηριότητές της.

Τον Σεπτέμβριο 2011 έγινε με επιτυχία επιθεώρηση επιτήρησης των δραστηριοτήτων των Εγκαταστάσεων Αποθήκευσης Υγρών Καυσίμων της Hellenic Fuels στον Ασπρόπυργο, την Θεσσαλονίκη, την Κέρκυρα και το Ηράκλειο, σύμφωνα με τις απαιτήσεις του προτύπου ΕΛΟΤ EN ISO 14001:2004.

Σε όλες οι δραστηριότητες της Εταιρείας, υπάρχουν και εφαρμόζονται γραπτές διαδικασίες και οδηγίες σύμφωνα με τις απαιτήσεις Ασφάλειας Υγείας και Προστασίας Φυσικού Περιβάλλοντος του Ομίλου .

Στον τομέα της οδικής ασφάλειας η HF συνεχίζει την εφαρμογή πρακτικών και διαδικασιών που προάγουν την ασφάλεια στην μεταφορά υγρών καυσίμων όπως τον έλεγχο ασφάλειας των βυτιοφόρων, την κατάλληλη εκπαίδευση των οδηγών και του λοιπού εμπλεκόμενου προσωπικού.

Στον τομέα Λιανικών Πωλήσεων συνεχίστηκε με συνέπεια το πρόγραμμα ελέγχου ποιότητας και ποσότητας καυσίμων σε συνεργασία με το ΕΤΚΛ του ΕΜΠ.

Έγινε επικαιροποίηση του περιεχομένου της εκπαίδευσης σε θέματα Ασφάλειας και Περιβάλλοντος και εκπαιδεύτηκαν διαχειριστές αλλά και προσωπικό των πρατηρίων που μετατράπηκαν σε ιδιολειτουργούμενα (ΚΑΛΥΨΩ) με σήμα BP. Δόθηκαν συμβουλευτικές οδηγίες σε όλο το δίκτυο πρατηρίων για μέτρα που πρέπει να λαμβάνονται και πρακτικές που μπορούν να εφαρμόζονται προς την κατεύθυνση αποτροπής ή μείωσης της σοβαρότητας, περιστατικών κακόβουλων ενεργειών (Security).

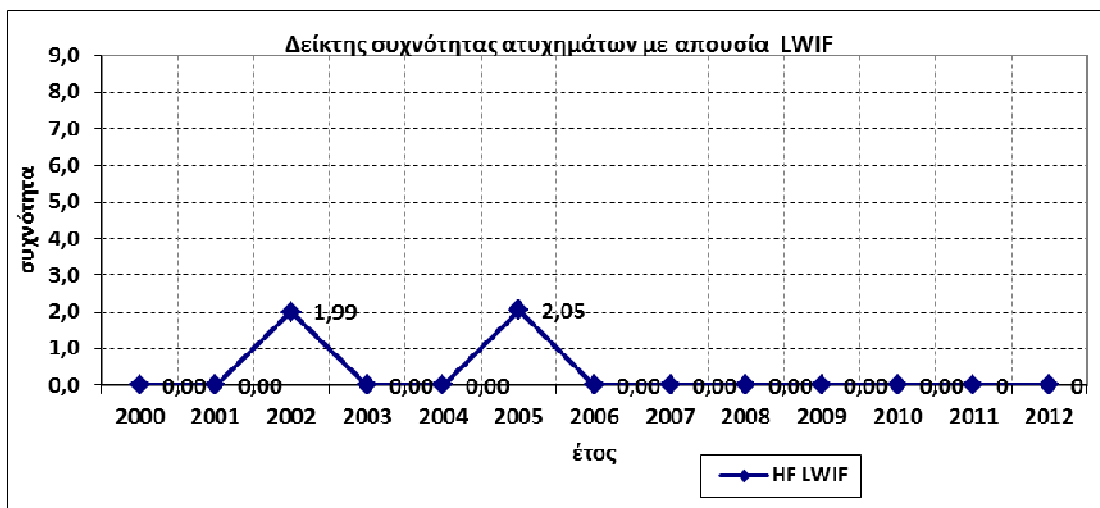
Με την συνεργασία των Διευθύνσεων Χερσαίου Μεταφορικού και Τεχνικής Υπηρεσίας Πρατηρίων συνεχίστηκε η εφαρμογή, σε ολόκληρο το Δίκτυο, της αναφοράς ανασφαλών καταστάσεων κατά την παράδοση καυσίμων από βυτιοφόρα σε πρατήρια.

Στην προσπάθεια ενίσχυσης της επαγρύπνησης για θέματα Ασφάλειας, Υγείας και Προστασίας Φυσικού Περιβάλλοντος εφαρμόζεται τακτική ενημέρωση (Safety Bulletins) σε όλο το δίκτυο δραστηριοτήτων της Εταιρείας για ατυχηματικά περιστατικά στην Βιομηχανία Πετρελαίου και το αποτέλεσμα της διερεύνησης τους. Στόχος η αξιοποίηση των εμπειριών των άλλων, για αποτροπή παρόμοιων περιστατικών στις δραστηριότητες της Εταιρείας. Κατά την διάρκεια του 2012 έγινε επικοινωνία και συζήτηση για δέκα τέτοια περιστατικά.

Το 2012 πραγματοποιήθηκαν 4 προγραμματισμένες επιθεωρήσεις από ανεξάρτητο οργανισμό για την παρακολούθηση εφαρμογής του Συστήματος Διαχείρισης Περιβάλλοντος και 3 επιθεωρήσεις SEVESO σε εγκαταστάσεις της Εταιρείας. Σε όλες τις περιπτώσεις τα αποτελέσματα ήταν ικανοποιητικά και όπου εντοπίστηκε περιθώριο βελτίωσης συμφωνήθηκαν και προγραμματίστηκαν οι απαιτούμενες διορθωτικές ενέργειες.

Κατά την διάρκεια του 2012 πραγματοποιήθηκαν εκπαιδεύσεις σε θέματα Ασφάλειας, Υγείας και Προστασίας Φυσικού Περιβάλλοντος τόσο για υπαλλήλους της Εταιρείας όσο και για Εργολάβους. Συνολικά οι ώρες εκπαίδευσης ξεπέρασαν τις 5000. Το Νοέμβριο και Δεκέμβριο πραγματοποιήθηκαν με επιτυχία εκπαιδεύσεις σχετικά με Άδειες Εργασίας και Αναγνώριση Κινδύνων ενώ έγινε υπενθύμιση για την αναγκαιότητα και τον τρόπο εφαρμογής των ενιαίων διαδικασιών ασφάλειας που ισχύουν για όλες τις δραστηριότητες του Ομίλου ΕΛΠΕ.

Σημαντικό στοιχείο για την παρακολούθηση του επιπέδου ασφάλειας είναι οι δείκτες απόδοσης της Εταιρείας όσον αφορά τα ατυχήματα. Κατά τη διάρκεια του 2012 δεν υπήρξε ατύχημα απουσίας από την εργασία (LWIF = 0.00) ενώ αναφέρθηκαν 39 περιστατικά μικρής σοβαρότητας. Είναι σημαντικό να αναφερθεί ότι όλα τα περιστατικά αντιμετωπίστηκαν με υποδειγματικό τρόπο χάρη στην άμεση αντίδραση και την καλή εκπαίδευση του προσωπικού. Επίσης αναφέρθηκαν 8 παρ' ολίγον ατυχήματα ή ανασφαλείς καταστάσεις. Σε όλες τις περιπτώσεις εντοπίστηκαν και προγραμματίστηκαν ενέργειες αποτροπής επανάληψης.



Στα πλαίσια της πρόληψης και ετοιμότητας για την αντιμετώπιση εκτάκτων περιστατικών πραγματοποιήθηκαν το 2012 όπως κάθε χρόνο ασκήσεις ετοιμότητας εφαρμογής Σχεδίων Έκτακτης Ανάγκης. Έγιναν 52 ασκήσεις κατάσβεσης φωτιάς, 11 ασκήσεις αντιμετώπισης θαλάσσιας ρύπανσης και 6 ασκήσεις εφαρμογής ΣΕΑ για σενάρια σχετικά με κακόβουλες ενέργειες ή φυσικά φαινόμενα. Παράλληλα πραγματοποιήθηκαν 119 συναντήσεις Ασφαλείας με συμμετοχή εργαζομένων και εργολάβων για συζήτηση θεμάτων σχετικά με την Υγεία, Ασφάλεια και Προστασία Φυσικού Περιβάλλοντος.

Τέλος, συνεχίστηκε το ετήσιο πρόγραμμα προληπτικής παρακολούθησης της υγείας του προσωπικού της Εταιρείας από τον Ιατρό Εργασίας .

## **Z. ΣΤΟΧΟΙ ΚΑΙ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΠΟΜΕΝΗ ΠΕΝΤΑΕΤΙΑ**

Κάτω από συνθήκες συνεχιζόμενης οικονομικής κρίσης στη ελληνική αγορά, στόχος είναι η διατήρηση του σημαντικού μεριδίου αγοράς των εταιριών με παράλληλη βελτίωση της λειτουργικής κερδοφορίας και της ρευστότητας εμπορίας. Κύριοι άξονες της στοχευόμενης βελτίωσης ανταγωνιστικότητας είναι η αριστοποίηση/βελτιστοποίηση των εταιρικών λειτουργικών διαδικασιών και η περαιτέρω αύξηση της προσφερόμενης αξίας στον καταναλωτή με καινοτόμα προϊόντα & υπηρεσίες υψηλής ποιότητας σε ανταγωνιστικές τιμές.

Στο πλαίσιο υλοποίησης του Οράματος και της Αποστολής της εταιρίας στην Ελληνική κοινωνία, με βασικούς πυλώνες την κερδοφόρα ανάπτυξη με κοινωνική υπευθυνότητα, η Εταιρία θέτει, ανά κλάδο εμπορίας, ως βασικούς στρατηγικούς στόχους τους εξής:

- **Πρατήρια:** την διατήρηση των όγκων πωλήσεων και την βελτίωση του μεριδίου αγοράς, την διατήρηση των στρατηγικών και κερδοφόρων σημείων του Δικτύου, την συγκράτηση του Μεικτού Περιθωρίου Κέρδους, την επαναφορά του κλάδου πρατηρίων σε κερδοφορία, την πιστή εφαρμογή του πιστωτικού ελέγχου, την αυστηρή τήρηση της πιστωτικής πολιτικής των πρατηρίων, την βελτίωση του μοντέλου λειτουργίας των ιδιολειτουργούμενων πρατηρίων (ΚΑΛΥΨΩ) και την ανάπτυξη τους στα 2 brands.
- **Βιομηχανία:** την αύξηση των μεριδίων αγοράς καυσίμων και των περιθωρίων, , την ελαχιστοποίηση των πιστωτικών κινδύνων και την συνέχιση αυστηρής πιστωτικής πολιτικής με παράλληλη μείωση των ημερών

πίστωσης, την αριστοποίηση του κεφαλαίου κίνησης, την διατήρηση των υφιστάμενων και την ανάπτυξη νέων κερδοφόρων συνεργασιών, την βελτίωση ποιότητας υπηρεσιών τεχνικής υποστήριξης B2B.

- **Υγραέριο:** την επέκταση των εμπορικών δραστηριοτήτων σε νέες κερδοφόρες δραστηριότητες, την κάλυψη της αυξανόμενης ζήτησης autogas λόγω υγραεριοκίνησης, και την αξιοποίηση του δικτύου πρατηρίων.
- **Logistics: τη μείωση του κόστους λειτουργίας των εγκαταστάσεων** , την βελτιστοποίηση προγραμματισμού των δρομολογίων χερσαίου μεταφορικού, την μείωση του μεταφορικού κόστους ανά μονάδα και συνολικά, την αύξηση του ρυθμού παραδόσεων των ιδιόκτητων RO-RO, την ανάπτυξη συνεργιών κλίμακας και φάσματος.
- **Οργανωτική δομή:** την μεγιστοποίηση ικανοποίησης και απόδοσης του ανθρώπινου κεφαλαίου, την αύξηση της αποτελεσματικότητας των εταιρικών διαδικασιών.

## **Η. ΣΗΜΑΝΤΙΚΑ / ΜΕΤΑΓΕΝΕΣΤΕΡΑ ΓΕΓΟΝΟΤΑ**

Στις 11 Φεβρουαρίου 2013 το Διοικητικό Συμβούλιο της Ελληνικά Πετρέλαια Α.Ε. αποφάσισε την πώληση του 100% των μετοχών της Εταιρείας από την Hellenic Petroleum International AG προς την Ελληνικά Πετρέλαια Α.Ε. Η συναλλαγή θα πραγματοποιηθεί εντός του 2013.

Αθήνα, 29 Απριλίου 2013

Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΟΥ Δ.Σ.

Ο ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ

Χ.Α. ΚΟΜΝΗΝΟΣ

Ι. ΨΥΧΟΓΥΙΟΣ