



ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΚΑΥΣΙΜΑ Α.Ε.Ε.

**ΕΚΘΕΣΗ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ
ΓΙΑ ΤΗΝ 51^η ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΧΡΗΣΗ
ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΙΑΣ ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΚΑΥΣΙΜΑ ΑΕΕ
ΑΠΟ 01.01.2013 ΈΩΣ 31.12.2013**

Περιεχόμενα

A. ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΔΟΜΗ	3
1. Γενικά στοιχεία ίδρυσης / Μετοχικού κεφαλαίου.....	3
2.Εμπορία Πετρελαιοειδών.....	3
3.Προσωπικό	3
B. ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΗ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ	3
1. Εμπορικό Περιβάλλον – Αγορά.....	3
2. Πωλήσεις ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΚΑΥΣΙΜΑ ΑΕΕ	4
3. Οικονομικά Αποτελέσματα (Σε χιλ. €).....	5
4. Κατάσταση Μεταβολής Καθαρής Θέσης :	8
5. Κατάσταση Ταμειακών Ροών :	9
6. Επενδύσεις.....	10
7. Υποκαταστήματα.....	11
Γ. ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ	11
1. Δανεισμός	11
2. Διαχείριση Χρηματοοικονομικού Κινδύνου.....	11
3. Προτεινόμενο Μέρισμα	12
Δ. ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΘΕΣΗ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΙΑΣ	13
1. Ακίνητη Περιουσία.....	13
2.Αριθμοδείκτες	13
Ε. ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΔΙΑΣΤΑΣΗ ΤΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΗΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑΣ	14
1. Πολιτικές και Στόχοι.....	14
2. Εκπαίδευση Προσωπικού	15
3. Εταιρική Κοινωνική Ευθύνη.....	16
4. Αμοιβές και λοιπές Παροχές Προσωπικού στη χρήση 2013	16
5. Συνεισφορά της Επιχείρησης στο Κοινωνικό Προϊόν	18
ΣΤ. ΠΟΙΟΤΗΤΑ – ΥΓΕΙΑ – ΑΣΦΑΛΕΙΑ - ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ	19
Ζ. ΣΤΟΧΟΙ ΚΑΙ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΠΟΜΕΝΗ ΠΕΝΤΑΕΤΙΑ	20
Η. ΣΗΜΑΝΤΙΚΑ / ΜΕΤΑΓΕΝΕΣΤΕΡΑ ΓΕΓΟΝΟΤΑ	21

Κύριοι Μέτοχοι,

Η ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΚΑΥΣΙΜΑ ΑΕΕ, ως θυγατρική 100% της εταιρείας HELLENIC PETROLEUM INTERNATIONAL AG με έδρα την Αυστρία και τελική μητρική εταιρεία την ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ ΑΕ η οποία είναι εισηγμένη στο Χρηματιστήριο Αξιών Αθηνών, προσδιόρισε και δημοσιεύει το οικονομικό αποτέλεσμα της χρήσεως 2013 με βάση τα Διεθνή Λογιστικά Πρότυπα (I.F.R.S.).

A. ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΔΟΜΗ

1. Γενικά στοιχεία ίδρυσης / Μετοχικού κεφαλαίου

Η «ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΚΑΥΣΙΜΑ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΙΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΟΕΙΔΩΝ», διαθέτει Μετοχικό Κεφάλαιο Ενεήντα τρία εκατομμύρια, τετρακόσιες είκοσι μια χιλιάδες, τριακόσια ευρώ (93.421.300,00) διαιρεμένο σε εννιακόσιες τριάντα τέσσερις χιλιάδες διακόσιες δεκατρείς (934.213) ονομαστικές μετοχές, ονομαστικής αξίας 100 € η κάθε μία.

2. Εμπορία Πετρελαιοειδών

Η εταιρία διαθέτει :

- Εγκαταστάσεις παραλαβής, αποθήκευσης και διακίνησης υγρών καυσίμων.
- Δίκτυο Πρατηρίων καυσίμων Ιδιόκτητων και ενοικιασμένων , τα οποία έχουν παραχωρηθεί σε τρίτους με συμβάσεις εμπορικής συνεργασίας για την εκμετάλλευσή τους.
- Συνεργασίες με μεταπωλητές διανομής πετρελαίου θέρμανσης και άλλες επιχειρήσεις.
- Συνεργασίες με πράκτορες για πώληση καυσίμων σε ελεύθερα πρατήρια.
- Βυτιοφόρα μεταφοράς και διανομής καυσίμων.
- Γραφεία πωλήσεων.
- η Εταιρεία δεν διαθέτει δραστηριότητα Έρευνας και Ανάπτυξης.

3. Προσωπικό

Η ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΚΑΥΣΙΜΑ ΑΕΕ είναι ο εργοδότης και καλύπτει το κόστος όλου του προσωπικού που απασχολεί για την διεκπεραίωση του συνόλου των λειτουργιών αυτής.

Το απασχολούμενο προσωπικό σε μόνιμη βάση για την χρήση 2013 ανήλθε κατά μέσο όρο σε 195 άτομα , ενώ η ανθρωποδύναμη στις 31.12.2013 ανήρχετο σε 166 άτομα.

B. ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΗ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ

1. Εμπορικό Περιβάλλον – Αγορά

Διεθνές Περιβάλλον

Κατά το 2013 η μέση τιμή του αργού πετρελαίου τύπου BRENT διαμορφώθηκε στα 108,71\$/Bbl έναντι 111,65\$/Bbl το 2012, με διακύμανση το 2013 μεταξύ 119,03\$/Bbl στις 8 Φεβρουαρίου και 96,84\$/Bbl στις 17 Απριλίου. Το 2013 έκλεισε

με την τιμή του BRENT στα 110,29/Bbl (έναντι 109,99\$/Bbl το 2012, 106,52\$/Bbl το 2011, 92,55\$/Bbl το 2010 και 77,68\$/Bbl το 2009).

Σε αντίστοιχα πλαίσια κινήθηκαν και οι τιμές PLATTS των καυσίμων. Ενδεικτικά, το 2013 οι τιμές CIF Med High της βενζίνης Premium Unleaded κυμάνθηκαν από 898,5\$/MT την 1 Μαΐου έως 1149,00\$/MT στις 18 Φεβρουαρίου, και του πετρελαίου ULSD από 850,25\$/MT στις 17 Απριλίου έως 1041,25\$/MT στις 8 Φεβρουαρίου.

Η μέση ισοτιμία €/€ το 2013 διαμορφώθηκε στο 1,3282 έναντι του 1,2849 το 2012 (Δ: 3,4%), με διακύμανση το 2013 μεταξύ 1,2768 στις 27 Μαρτίου και 1,3814 στις 27 Δεκεμβρίου.

Ελληνική Αγορά

- Το 2013 χαρακτηρίζεται ως μια χρονιά ύφεσης στην ελληνική οικονομία, με αρνητική επίδραση σε όλους τους κλάδους εμπορίας πετρελαιοειδών.
- Η μείωση του διαθέσιμου εισοδήματος των καταναλωτών προκάλεσε σημαντική περαιτέρω μείωση της ζήτησης & ενεργειακής κατανάλωσης των υγρών καυσίμων συνολικά, στην εσωτερική εγχώρια αγορά λιανικής εμπορίας πετρελαιοειδών. Η κατανάλωση Βενζινών μειώθηκε κατά 8,2% σε σχέση με το 2012, ενώ σωρευτικά έχει μειωθεί κατά 30% την τριετία 2011-2013.
- Η τιμή του καυσίμου συνεχίστηκε να θεωρείται ένα από τα σημαντικότερα κριτήρια επιλογής εταιρίας / πρατηρίου από τους περισσότερους καταναλωτές, ενώ η μείωση του μέσου διαθέσιμου εισοδήματος ώθησε πολλούς καταναλωτές στη συχνότερη χρήση των δημοσίων μέσων μεταφοράς.
- Η εξίσωση του ΕΦΚ των πετρελαίων Θέρμανσης και Κίνησης οδήγησε τους καταναλωτές σε εναλλακτικές μορφές θέρμανσης (ηλεκτρική ενέργεια, καυσόξυλα) με αποτέλεσμα την πρωτοφανή υποχώρηση της ετήσιας ζήτησης Πετρελαίου Θέρμανσης κατά ca.55%.
- Το 2013, παρατηρήθηκε αύξηση της εγχώριας ζήτησης του Πετρελαίου Κίνησης (κατά 8%) αλλά και του Υγραερίου Κίνησης, αντανακλώντας το γεγονός ότι αποτελούν υποκατάστατα της βενζίνης λόγω της χαμηλότερης φορολόγησης σε σχέση με τη βενζίνη. Όμως οι αυξήσεις αυτές δεν ήταν συνολικά ποσοτικά αρκετές για να καλύψουν τις απώλειες πωλήσεων στην αγορά βενζίνης κατά το 2013.
- Συρρικνώθηκε περαιτέρω ο αριθμός των ενεργών πρατηρίων καυσίμων αλλά και των βιομηχανικών επιχειρήσεων στις οποίες απευθύνονται οι πωλήσεις καυσίμων.
- Το επιχειρηματικό περιβάλλον λιανικής εμπορίας καυσίμων παρέμεινε δύσκολο λόγω της συνεχιζόμενης έλλειψης ρευστότητας και της περιορισμένης χρηματοδότησης των επιχειρήσεων από τον τραπεζικό τομέα, με αποτέλεσμα την λειτουργία των επιχειρήσεων υπό συνθήκες αβεβαιότητας και πιστωτικών κινδύνων.

2. Πωλήσεις ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΚΑΥΣΙΜΑ ΑΕΕ

Ο κύκλος εργασιών συμπεριλαμβανομένου του Ε.Φ.Κ. της χρήσης 2013 ανήλθε σε € 1.085.013 έναντι € 1.317.386 στη χρήση 2012, δηλαδή σημείωσε μείωση κατά (232.373 €) ή (17.64%).

Ο κύκλος εργασιών (συμπεριλαμβανομένου του Ε.Φ.Κ.) της χρήσης 2013 ανά άδεια εμπορίας, καθώς και οι μεταβολές αυτού σε σχέση με την προηγούμενη χρήση 2012, αναλύεται στον επόμενο πίνακα:

	2013	2012	Μεταβολή	% Μεταβολή
Υγρά Καύσιμα Εδάφους	1.071.510	1.310.208	(238.698)	(18,22%)
Υγραέριο Αυτοκίνησης	13.503	7.178	6.325	88,12%
Σύνολο	1.085.013	1.317.386	(232.373)	(17,64%)

3. Οικονομικά Αποτελέσματα (Σε χιλ. €)

	31 Δεκεμβρίου 2013	31 Δεκέμβριος 2012
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ		
Πάγιο Ενεργητικό		
Ενσώματα πάγια	79.573	85.135
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	7.300	8.578
Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις	28.680	10.724
Προκαταβολές και λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	22.557	61.362
	138.110	165.799
Κυκλοφορούν ενεργητικό		
Αποθέματα	12.939	16.072
Πελάτες και λοιπές απαιτήσεις	67.795	85.614
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	127.397	76.809
	208.131	178.495
Σύνολο ενεργητικού	346.241	344.294
ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ		
Μετοχικό κεφάλαιο	120.284	120.284
Αποθεματικά	33.005	33.090
Αποτελέσματα εις νέον	(24.819)	(13.662)
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων	128.470	139.712
ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ		
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις		
Υποχρεώσεις παροχών προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία	3.525	4.431
Προβλέψεις	2.079	2.079
	5.604	6.510
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις		
Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις	103.796	84.491
Υποχρεώσεις από φόρους - τέλη	8.211	13.421
Δάνεια	100.160	100.160
	212.167	198.072
Σύνολο υποχρεώσεων	217.771	204.582
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων και υποχρεώσεων	346.241	344.294

Κατάσταση Συνολικών Εισοδημάτων:

	Έτος που έληξε	
	31 Δεκεμβρίου 2013	31 Δεκεμβρίου 2012
Πωλήσεις	1.085.013	1.317.386
Ειδικός φόρος κατανάλωσης	(459.518)	(508.867)
Κύκλος εργασιών (πωλήσεις)	625.495	808.519
Κόστος πωληθέντων	(595.793)	(775.092)
Μεικτό κέρδος	29.702	33.427
Έξοδα διοίκησης και διάθεσης	(60.447)	(65.322)
Λοιπά έσοδα / (έξοδα)	11.564	(3.332)
Λοιπές (ζημιές) / κέρδη	(2.329)	(3.392)
Λειτουργικές Ζημιές	(21.510)	(38.619)
Χρηματοοικονομικά έσοδα	3.064	3.668
Χρηματοοικονομικά έξοδα	(10.176)	(7.728)
Χρηματοοικονομικά (έξοδα) / έσοδα - Καθαρά	(7.112)	(4.060)
Ζημιές προ φόρων	(28.622)	(42.679)
Φόρος εισοδήματος	17.465	(7.139)
Ζημιές χρήσης	(11.157)	(49.818)
Λοιπά Συνολικά Έξοδα :		
Στοιχεία που δεν θα ταξινομηθούν μελλοντικά στην κατάσταση αποτελεσμάτων :		
Αναλογιστικά κέρδη / (ζημιές) από συνταξιοδοτικά προγράμματα καθορισμένων παροχών	(85)	(265)
Συγκεντρωτικά συνολικά έξοδα χρήσης	(11.242)	(50.083)

Τα λειτουργικά έξοδα (Διοίκησης και Διάθεσης), ανήλθαν σε 60.447 χιλ. € στην χρήση 2013 και αφορούν κυρίως :

	Έτος που έληξε	
	31 Δεκεμβρίου 2013	31 Δεκεμβρίου 2012
Παροχές σε εργαζόμενους	10.863	10.650
Πρόβλεψη συνταξιοδότησης προσωπικού	1.075	209
Συντήρηση / Επισκευές	4.174	5.007
Αμοιβές και έξοδα Τρίτων	6.105	7.015
Χρήση δικαιωμάτων	2.752	3.905
Αμοιβές εξωτερικών συνεργατών	3.012	3.044
Διαφήμιση	759	1.435
Μισθώματα βάσει λειτουργικών μισθώσεων	11.275	12.644
Καύσιμα αυτοκινήτων /ίδιοκαταναλώσεις υλικών	31	36
Κοινόχρηστες δαπάνες	725	993
Προβλέψεις επισφάλειας πελατών	2.526	4.519
Αποσβέσεις ενσώματων παγίων	10.382	10.235
Αποσβέσεις άυλων περιουσιακών στοιχείων	1.999	1.982
Έξοδα εξυπηρέτησης εγκαταστάσεων και λοιπά μεταβλητά έξοδα	2.380	1.933
Φόροι και Τέλη	1.326	1.645
Έσοδα από διαγραφή προβλέψεων επισφάλειας	(233)	(231)
Απομείωση / διαγραφή ενσώματων παγίων	1.296	175
Απομείωση / διαγραφή άυλων περιουσιακών στοιχείων	-	125
	60.447	65.322

Λοιπά (έξοδα) / έσοδα :

Τα αποτελέσματα επηρεάστηκαν από λοιπά έσοδα συνολικού ύψους 11.564 χιλ. € , τα οποία αφορούσαν:

	Έτος που έληξε	
	31 Δεκεμβρίου 2013	31 Δεκεμβρίου 2012
Έσοδα από επιχορηγήσεις	-	5
Υπηρεσίες προς τρίτους	3.985	3.255
Έσοδα από εκμισθώσεις ακινήτων	7.111	8.356
Τέλη χαρτοσήμου και διαφορά ΦΠΑ φορολογικού ελέγχου χρήσεων 2005-2009	-	(17.863)
Λοιπά έσοδα	468	2.915
Σύνολο	11.564	(3.332)

Λοιπές (ζημιές) / κέρδη :

Τα αποτελέσματα επηρεάστηκαν από λοιπές ζημιές συνολικού ύψους 2.329 χιλ. € , τα οποία αφορούσαν:

	31 Δεκεμβρίου 2013	31 Δεκεμβρίου 2012
(Ζημιά) / Κέρδη από εκποίηση παγίων	54	(27)
Ζημιά από απομείωση διακανονισμών απαιτήσεων	(2.442)	(3.387)
Κέρδη από συναλλαγματικές διαφορές	59	22
Σύνολο	(2.329)	(3.392)

EBITDA

Οι ζημιές προ χρηματοδοτικών, φόρων, αποσβέσεων και επενδυτικών αποτελεσμάτων (EBITDA) διαμορφώθηκαν σε 9.129 χιλ. €.

EBIT

Οι ζημιές προ χρηματοδοτικών, φόρων και επενδυτικών αποτελεσμάτων (EBIT) διαμορφώθηκαν σε 21.510 χιλ. €.

Ζημιές προ Φόρων

Οι ζημιές προ φόρων ανήλθαν σε ποσό ύψους 28.622 χιλ. € .

Ζημιά μετά από Φόρους

Οι ζημίες μετά από τον φόρο εισοδήματος κατέληξαν στο ποσό των 11.157 χιλ. €.

Σημείωση: Λόγω του μεγέθους και τους πλήθους των δραστηριοτήτων της εταιρείας, υφίστανται σε διάφορα στάδια της δικαστικής διαδικασίας σημαντικός αριθμός εκκρεμών δικών υπέρ ή κατά της εταιρείας από την έκβαση των οποίων δεν προβλέπεται ότι θα υπάρξει σημαντική επίπτωση επί της οικονομικής κατάστασης της εταιρείας.

4. Κατάσταση Μεταβολής Καθαρής Θέσης :

	Μετοχικό κεφάλαιο	Αποθεματικά	Αποτελέσματα εις νέον	Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων
Υπόλοιπο την 1 Ιανουαρίου 2012 (δημοσιευμένο)	120.284	33.090	35.595	188.969
Επίδραση αλλαγής λογιστικής πολιτικής	-	-	826	826
Υπόλοιπο την 1 Ιανουαρίου 2012	120.284	33.090	36.421	189.795
Καθαρές ζημίες χρήσης	-	-	(49.818)	(49.818)
Αναλογιστικά κέρδη / (ζημίες) από συνταξιοδοτικά προγράμματα καθορισμένων παροχών	-	-	(265)	(265)
Συνολικά εισοδήματα για το έτος	-	-	(50.083)	(50.083)
Υπόλοιπο την 31 Δεκεμβρίου 2012	120.284	33.090	(13.662)	139.712
Καθαρές ζημίες χρήσης	-	-	(11.157)	(11.157)
Αναλογιστικά κέρδη / (ζημίες) από συνταξιοδοτικά προγράμματα καθορισμένων παροχών	-	(85)	-	(85)
Συνολικά εισοδήματα για το έτος	-	(85)	(11.157)	(11.242)
Υπόλοιπο την 31 Δεκεμβρίου 2013	120.284	33.005	(24.819)	128.470

5. Κατάσταση Ταμειακών Ροών :

	Έτος που έληξε	
	31 Δεκεμβρίου 2013	31 Δεκεμβρίου 2012
Ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες		
Ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες	69.728	(70.309)
Καταβληθέντες τόκοι	(10.176)	(7.728)
Πληρωθέντες φόροι	(5.244)	(439)
Καθαρές ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες	54.308	(78.476)
Ταμειακές ροές από επενδυτικές δραστηριότητες		
Αγορές ενσώματων παγίων και άυλων περιουσιακών στοιχείων	(7.563)	(9.122)
Εισπραχθέντες τόκοι	3.064	3.668
Έσοδα από πώληση παγίων	779	494
Καθαρές ταμειακές ροές από επενδυτικές δραστηριότητες	(3.720)	(4.960)
Ταμειακές ροές από χρηματοδοτικές δραστηριότητες		
Αποπληρωμές Δανείων	-	(7.000)
Εισπράξεις από αναληφθέντα δάνεια	-	23.000
Καθαρές ταμειακές ροές από χρηματοδοτικές δραστηριότητες	-	16.000
Καθαρή (μείωση) / αύξηση στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	50.588	(67.436)
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα στην αρχή της χρήσης	76.809	144.245
(Μείωση) / αύξηση στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	50.588	(67.436)
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα στο τέλος της χρήσης	127.397	76.809

Οι ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες αναλύονται :

	Έτος που έληξε	
	31 Δεκεμβρίου 2013	31 Δεκεμβρίου 2012
Ζημιές Χρήσης	(28.622)	(42.679)
Αποσβέσεις ενσώματων παγίων	10.382	10.235
Αποσβέσεις άυλων περιουσιακών στοιχείων	1.999	1.982
Απομείωση/διαγραφή ενσώματων παγίων	1.296	175
Απομείωση/διαγραφή άυλων περιουσιακών στοιχείων	-	125
Χρηματοοικονομικά (έσοδα) / έξοδα	7.112	4.060
Προβλέψεις	1.550	(198)
(Κέρδη) / Ζημιές από εκποίηση παγίων	(54)	27
	(6.337)	(26.273)
Μεταβολές Κεφαλαίου κίνησης		
(Αύξηση) / μείωση αποθεμάτων	3.133	(4.643)
(Αύξηση) / μείωση απαιτήσεων	54.176	(48.770)
Αύξηση / (μείωση) υποχρεώσεων	18.756	9.377
	76.065	(44.036)
Καθαρές ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες	69.728	(70.309)

6. Επενδύσεις

Επενδύσεις σε πάγια

Κατά το 2013 οι συνολικές εκταμιεύσεις για επενδύσεις ενσώματων παγίων στην ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΚΑΥΣΙΜΑ ανήλθαν σε 6.774 χιλ €. Οι συνολικές κεφαλαιοποιήσεις της χρήσης ανέρχονται σε 9.061 χιλ €. Αναλυτικότερα ο παρακάτω πίνακας παρουσιάζει τις επενδύσεις των ετών 2013 και 2012 ανά κατηγορία ενσώματων παγίων :

	2013	2012
<i>Οικόπεδα</i>	-	1.951
<i>Κτίρια</i>	1.358	1.219
<i>Μηχανολογικός εξοπλισμός</i>	2.701	2.464
<i>Μεταφορικά μέσα και έπιπλα</i>	1.983	1.140
<i>Έργα υπό εκτέλεση</i>	561	2.287
ΣΥΝΟΛΟ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ ΠΑΓΙΩΝ	6.603	9.061

7. Υποκαταστήματα

Τα ενεργά υποκαταστήματα της Εταιρείας κατά την 31/12/2013 είναι τα παρακάτω :

Α/Α ΕΓΚ.	ΕΙΔΟΣ	ΕΝΑΡΞΗ	ΔΙΑΚΟΠΗ	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ	ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΗ	ΤΑΧ.ΚΩΔ.
1	Αποθήκη	12.12.1997		Λ Δημοκρατίας 200	Πέραμα	18863
4	Υποκατάστημα	12.12.1997		Αλυκές	Κέρκυρα	49100
6	Υποκατάστημα	12.12.1997		Λαδοχώρι	Ηγουμενίτσα	46100
7	Υποκατάστημα	12.12.1997		Δωλιστήριο ΕΚΟ	Διαβατά	57008
10	Υποκατάστημα	12.12.1997		Δωλιστήριο Πετρόλα	Ελευσίνα	19200
12	Υποκατάστημα	12.12.1997		Δωλιστήριο ΕΛΔΑ	Ασπρόπυργος	19300
13	Υποκατάστημα	12.12.1997		Παν. Κανελλόπουλου 5	Ρόδος	85100
14	Υποκατάστημα	12.12.1997		Λινοπεράματα	Ηράκλειο Κρήτης	71500
15	Υποκατάστημα	12.12.1997		Ακοβίτικα	Καλαμάτα	24100
18	Υποκατάστημα	12.12.1997		Οδός προς Καλοχώρι - Δενδροπόταμος	Ν. Μενεμένη - Θεσσαλονίκη	54628
19	Υποκατάστημα	12.12.1997		Νεόκτιστα	Ασπρόπυργος	19300
20	Υποκατάστημα	12.12.1997		Παραλία Μαίστρου	Αλεξανδρούπολη	68100
21	Υποκατάστημα	12.12.1997	31.10.2013	4ο χλμ Λεωφόρου Ρόδου - Καλλιθέας	Ρόδος	85100
51	Αποθήκη	02.08.2001		Παραπλεύρωσ Δωλιστ. ΕΛΔΑ (GAS)	Ασπρόπυργος	19300
60	Υποκατάστημα	10.07.2003		Άγιος Ονούφριος	Χανιά	73100
64	Φορολογική Αποθήκη	27.04.2005		Δωλιστήριο ΜΟΤΟΡ ΟΙΛ ΕΛΛΑΣ	Αγ. Θεόδωροι -Κόρινθος	20003
67	Υποκατάστημα	13.03.2007		Σκάλα Παμφύλων	Μυτιλήνη	81100
70	Υποκατάστημα	06.10.2010		Γραβιάς 4Α	Μαρούσι	15125
72	Υποκατάστημα	27.07.2012		Θέση Σιδηροδρομική Γραμμή Μαίστρος	Αλεξανδρούπολη	68100
73	Υποκατάστημα	01.09.2012		Θέση Συνοικισμός Πόρτο Λάγος Ξάνθη	Πόρτο Λάγος Ξάνθη	67100
74	Υποκατάστημα	01.09.2013		Καλοχώρι (Εντός ΕΛΠΕ)	Καλοχώρι	57009
75	Υποκατάστημα	08.11.2013		3ο χλμ Λεωφόρου Ρόδου - Καλλιθέας	Ρόδος	85100

Γ. ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ

1. Δανεισμός

Ο ετήσιος δανεισμός σε Κεφάλαια κίνησης διαμορφώθηκε στα 100.160 χιλ. €

2. Διαχείριση Χρηματοοικονομικού Κινδύνου

Λόγω των δραστηριοτήτων της η εταιρεία εκτίθεται σε διάφορους χρηματοοικονομικούς κινδύνους όπως εμπορικούς (περιλαμβανομένων μεταβολών σε συναλλαγματικές ισοτιμίες, επιτόκιο, τιμές αγοράς), πιστωτικό κίνδυνο, κίνδυνο ρευστότητας, κίνδυνο ταμειακών ροών και κίνδυνο εύλογης αξίας από μεταβολές επιτοκίων. Συμβαδίζοντας με διεθνείς πρακτικές και μέσα στα πλαίσια της εκάστοτε τοπικής αγοράς και νομικού πλαισίου, το γενικό πρόγραμμα διαχείρισης κινδύνων της Εταιρείας εστιάζεται στην μείωση πιθανής έκθεσης στη μεταβλητότητα της αγοράς και / ή την μετρίαση οιασδήποτε αρνητικής επίδρασης στη χρηματοοικονομική θέση της Εταιρείας, στο βαθμό που αυτό είναι εφικτό.

(α) Κίνδυνος αγοράς

(i) Συναλλαγματικός κίνδυνος

Η Εταιρεία δραστηριοποιείται κυρίως στην ελληνική αγορά και τιμολογεί σε ευρώ. Λόγω αυτού του γεγονότος, η εταιρεία εκτιμά ότι η έκθεσή της σε συναλλαγματικούς κινδύνους είναι περιορισμένη και δεν διενεργεί επιπλέον πράξεις αντιστάθμισης.

(ii) Κίνδυνος διακύμανσης τιμής προϊόντων

Η Εταιρεία εκτίθεται σε μεταβολές της αξίας των εμπορεύσιμων αγαθών στο μέτρο που η αξία των αποθεμάτων της εκτίθεται σε κινδύνους από μεταβολή των τιμών. Η Εταιρεία εκτιμά ότι έχει την ικανότητα μερικής αντιστάθμισης του

κινδύνου μέσω της διοχέτευσης του κινδύνου στους πελάτες στα πλαίσια της εμπορικής πολιτικής καθώς οι τιμές πώλησης των προϊόντων καθορίζονται από τις ημερήσιες διεθνείς τιμές.

(iii) Κίνδυνος ταμειακών ροών και κίνδυνος μεταβολών εύλογης αξίας λόγω μεταβολών των επιτοκίων
Ο κίνδυνος επιτοκίων προέρχεται από το γεγονός ότι στο σύνολο του δανεισμού της Εταιρείας χρησιμοποιούνται κυμαινόμενα επιτόκια. Ο κίνδυνος μεταβολής των επιτοκίων στα μεν δάνεια με μεταβλητό επιτόκιο εκθέτουν την Εταιρεία σε κίνδυνο ταμειακών ροών. Ανάλογα με τα εκάστοτε επίπεδα καθαρού δανεισμού, η μεταβολή των επιτοκίων βάσης δανεισμού (EURIBOR ή LIBOR), έχει αναλογική επίπτωση στα αποτελέσματα της Εταιρείας. Το ύψος της επιβάρυνσης εξαρτάται από το ύψος των δανειακών υποχρεώσεων. Κατά την 31 Δεκεμβρίου 2013 εάν τα επιτόκια των δανείων σε Ευρώ ήταν κατά 0,5% υψηλότερα, των λοιπών μεταβλητών τηρουμένων σταθερών, οι προ φόρων ζημιές της Εταιρείας θα ήταν υψηλότερες κατά €509 χιλ περίπου.

(β) Κίνδυνος ρευστότητας

Ο κίνδυνος ρευστότητας αντιμετωπίζεται με την εξασφάλιση ικανών ταμειακών πόρων και διαθεσίμων καθώς και την εξασφάλιση επαρκών πιστωτικών ορίων με τις συνεργαζόμενες τράπεζες. Λόγω της δυναμικής φύσης των δραστηριοτήτων της η Εταιρεία έχει σαν στόχο να διατηρεί ευελιξία χρηματοδότησης μέσω πιστωτικών γραμμών.

Δεδομένων των εξελίξεων στην αγορά κατά το 2013, ο κίνδυνος ρευστότητας είναι μεγαλύτερος και η διαχείριση των χρηματοροών έχει καταστεί πιο επιτακτική. Η Εταιρεία κατάφερε να διατηρήσει όλες τις γραμμές χρηματοδότησης που είχε στη διάθεσή της κατά τη διάρκεια της χρήσης και να διατηρήσει τις βραχυπρόθεσμα δάνεια που απαιτούνται για τις δραστηριότητές της.

3. Προτεινόμενο Μέρισμα

Προτείνεται να μη διανεμηθεί μέρισμα.

Α. ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΘΕΣΗ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΙΑΣ

1. Ακίνητη Περιουσία

Η αναπόσβεστη αξία της ακίνητης περιουσίας της εταιρίας με 31.12.2013 έχει ως εξής :

Κόστος	Οικία/εδα	Κτίρια	Μηχ. κός εξοπλισμός	Μεταφορικά μέσα	Έπιπλα και εξοπλισμός	Ακίνητη ουσία υπό εκτέλεση	Αποβ. Ενσώματα Ακινήτοποιήσεις	Σύνολο
Κόστος								
Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2012	19.847	34.807	118.762	3.730	21.645	-	8.478	207.278
Προσθήκες	1751	1217	2.464	-	1.146	2.237	-	7755
Παύσεις	-	(270)	(1.297)	(315)	(422)	-	-	(2.299)
Μεταφορές	-	597	1.555	-	-	(2.237)	-	-
Προβλεπόμενες αποσβέσεις παλαιών	-	(175)	-	-	-	-	-	(175)
Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2012	21.817	36.481	121.387	3.411	22.368	-	8.478	213.908
Συμπαρεκτιμώμενες αποσβέσεις								
Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2012	-	18.738	70.785	3.174	19.097	-	8.478	120.278
Αποσβέσεις χρόνου	-	1325	7.012	312	1.073	-	-	10328
Παύσεις	-	(4)	(1.233)	(270)	(422)	-	-	(1.739)
Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2012	-	20.862	76.764	3.223	19.746	-	8.478	128.771
Αναπόσβεστη αξία στις 31 Δεκεμβρίου 2012	21.817	15.918	44.603	188	2.610	-	-	88.136
Κόστος								
Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2013	21.817	36.481	121.387	3.411	22.368	-	8.478	213.908
Προσθήκες	-	1393	2.701	5	1.273	561	-	6033
Παύσεις	-	(13)	(2.244)	(531)	(542)	-	(1.522)	(4.811)
Μεταφορές	-	73	455	-	-	(561)	-	-
Προβλεπόμενες αποσβέσεις παλαιών	-	(113)	(1.152)	-	(28)	-	-	(1.293)
Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2013	21.817	37.781	121.133	2.885	23.767	-	6.947	214.802
Συμπαρεκτιμώμενες αποσβέσεις								
Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2013	-	20.862	76.764	3.223	19.746	-	8.478	128.771
Αποσβέσεις χρόνου	-	2031	7.130	107	1.073	-	-	10332
Παύσεις	-	(4)	(1.533)	(522)	(530)	-	(1.522)	(4.429)
Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2013	-	22.889	82.036	2.828	20.324	-	6.947	134.724
Αναπόσβεστη αξία στις 31 Δεκεμβρίου 2013	21.817	15.186	39.096	40	3.434	-	-	79.573

2. Αριθμοδείκτες

Οι βασικοί αριθμοδείκτες απεικόνισης της οικονομικής θέσης της εταιρίας έχουν:

	2013	2012
Απόδοση Ιδίων Κεφαλαίων ROE	(8.7%)	(35.7%)
Απόδοση Απασχολουμένων Κεφαλαίων ROCE	(16.0%)	(26.4%)
Απόδοση Μέσων Απασχολ. Κεφαλαίων ROACE	(15.3%)	(22.2%)

E. ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΔΙΑΣΤΑΣΗ ΤΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΗΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑΣ

1. Πολιτικές και Στόχοι

Οι βασικές πολιτικές και αρχές της Εταιρείας ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΚΑΥΣΙΜΑ Α.Ε.Ε., που ρυθμίζουν τις σχέσεις με το προσωπικό της, έχουν ως εξής:

α) Εσωτερικός Κανονισμός Εργασίας: Ρυθμίζει τους κανόνες που διέπουν γενικά τις εργασιακές σχέσεις, μεταξύ της εταιρείας & του προσωπικού της.

Ο Κανονισμός εφαρμόζεται σε όλο το προσωπικό που απασχολείται στην εταιρεία με σχέση εργασίας ιδιωτικού δικαίου, αορίστου ή ορισμένου χρόνου, πλήρους ή μερικής απασχόλησης, πλην των στελεχών Διευθυντικού επιπέδου, των Συμβούλων Διοίκησης, των Νομικών Συμβούλων και των δικηγόρων της Εταιρείας των νεοπροσλαμβανόμενων κατά τη διάρκεια της δοκιμαστικής περιόδου των 12 μηνών & των Συμβούλων και Ειδικών Συνεργατών που προσφέρουν τις υπηρεσίες τους με σύμβαση ανεξαρτήτων υπηρεσιών. Επιδίωξη του Κανονισμού είναι η ενεργοποίηση και η απελευθέρωση των παραγωγικών δυνάμεων των εργαζομένων στην ΕΚ Α.Ε.Ε. μέσα από σύγχρονες εργασιακές σχέσεις.

Η ρύθμιση κάθε θέματος που δεν περιλαμβάνεται στον ισχύοντα Εσωτερικό Κανονισμό Εργασίας ανήκει στο διευθυντικό δικαίωμα της Εταιρείας, το οποίο ασκείται στα πλαίσια που ορίζει η εργατική νομοθεσία.

β) Κώδικας Δεοντολογίας: Σκοπός του κώδικα είναι να συνοψίσει τις αρχές που διέπουν την εσωτερική λειτουργία των εταιρειών του Ομίλου, στην Ελλάδα και στο Εξωτερικό και καθορίζουν τον τρόπο λειτουργίας του προς επίτευξη των επιχειρηματικών στόχων που εκάστοτε τίθενται για να διασφαλίσουν τη βιωσιμότητα και την πρόοδό του. Η εσωτερική λειτουργία των επιχειρηματικών μονάδων του Ομίλου για να είναι ικανοποιητική πρέπει να γίνεται με βάση αρχές και κανόνες, ώστε να υπάρχει συνέπεια και συνέχεια, βασικά δομικά στοιχεία που εγγυώνται μια επιτυχημένη και αναπτυξιακή πορεία.

γ) Οι αποδοχές του προσωπικού προσδιορίζονται από τα κατά περίπτωση εφαρμοζόμενα συστήματα αμοιβών, ήτοι:

- Μισθολογικό σύστημα αμοιβών των στελεχών Διευθυντικού επιπέδου της της Εταιρείας και των Νομικών της Συμβούλων.
- Επιχειρησιακή Συλλογική Σύμβαση εργασίας (Ε.Σ.Σ.Ε) : ρυθμίζει τους όρους αμοιβής και εργασίας των εργαζομένων στην Εταιρεία πλην των Στελεχών Διευθυντικού Επιπέδου και των Νομικών Συμβούλων. Αναπόσπαστο μέρος της ΕΣΣΕ είναι οι παροχές που προβλέπονται για να βελτιώσουν τους όρους εργασίας, να διευκολύνουν τους εργαζόμενους στην εκτέλεση του έργου τους και να συντελέσουν στη διατήρηση και βελτίωση κλίματος εποικοδομητικής συνεργασίας.

Οι Παροχές αυτές διακρίνονται σε :

α. Παροχές εξυπηρέτησης υπηρεσιακών αναγκών και εξασφάλισης της ομαλής λειτουργίας της Εταιρείας

β. Παροχές κοινωνικού χαρακτήρα

γ. Παροχές Ασφαλιστικού χαρακτήρα

δ) Στόχος της Εταιρείας είναι να πραγματοποιεί προσλήψεις που θα καλύπτουν θέσεις εργασίας οι οποίες σε μεγάλο ποσοστό βρίσκονται στη βάση της πυραμίδας της ιεραρχίας ώστε να δίνεται η δυνατότητα στελέχωσης ανώτερων οργανικών θέσεων μέσα από τον Οργανισμό.

ε) Αποτελούν πάγια πολιτική της Εταιρείας :

- Η διατήρηση του απολύτως απαραίτητου προσωπικού για την κάλυψη των λειτουργικών αναγκών

- Η εξασφάλιση ασφαλούς περιβάλλοντος εργασίας, καθώς η προστασία της υγείας και της ασφάλειας του προσωπικού αποτελεί βασική αξία, πρώτη φροντίδα και δέσμευση της Εταιρείας, η οποία αποκρυσταλλώνεται στην ισχύουσα πολιτική του Ομίλου ΕΛΠΕ.

2. Εκπαίδευση Προσωπικού

Η συνεχής ανάπτυξη των ανθρώπων μας και η βελτίωση των γνώσεων και δεξιοτήτων τους βρίσκονται μεταξύ των κεντρικών στόχων του Ομίλου. Η προσέγγιση του Ομίλου για την εκπαίδευση εστιάζεται κυρίως στη δημιουργία ενός ασφαλούς περιβάλλοντος εργασίας, που θα περιέχει το στοιχείο της πρόκλησης και θα δίνει την ευκαιρία στο ανθρώπινο δυναμικό να αναπτύξει τις ικανότητες και τις τεχνικές του, ώστε να ανταποκρίνεται με επιτυχία στις σύγχρονες απαιτήσεις και στους στρατηγικούς στόχους του. Με αυτό τον στόχο λοιπόν, ο Όμιλος έχει θεσπίσει πολιτικές για συνεχή εκπαίδευση, που καλύπτουν συμμετοχή των εργαζομένων σε σεμινάρια και συνέδρια εντός και εκτός Ελλάδας, φοίτηση υπαλλήλων στο Ανοικτό Πανεπιστήμιο και σε Μεταπτυχιακά Προγράμματα και εκμάθηση ξένων γλωσσών.

Επίσης εντός του 2013 ο Όμιλος ΕΛΠΕ εγκαινίασε την Ακαδημία ΕΛΠΕ. Μέσω της Ακαδημίας ΕΛΠΕ τέθηκαν οι βάσεις για τη λειτουργία σύγχρονων προγραμμάτων εκπαίδευσης και ανάπτυξης δεξιοτήτων & τεχνογνωσίας στους εργαζόμενους όλων των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων του Ομίλου. Στόχος είναι η αναπτυξιακή δραστηριότητα να είναι συστηματοποιημένη, δομημένη, στοχευμένη, να ανταποκρίνεται στις ανάγκες των ανθρώπων μας και να ευθυγραμμίζεται με τη στρατηγική και τους στόχους του Ομίλου. Στο πλαίσιο της Ακαδημίας ΕΛΠΕ εντάχθηκαν τα εκπαιδευτικά προγράμματα EDGE και EDGE Commercial που περιγράφονται ακολούθως.

Για το 2013, υλοποιήθηκαν εκπαιδευτικά προγράμματα για το ανθρώπινο δυναμικό της ΕΚ ΑΕΕ με τα εξής θεματικά αντικείμενα:

- Εκπαιδευτικό πρόγραμμα ανάπτυξης Στελεχών Ομίλου (Εκπαιδευτικό Πρόγραμμα EDGE) με στόχο την ενίσχυση μίας ενιαίας κουλτούρας σε όλο το προσωπικό μέσω της ανάπτυξης τεχνικών ικανοτήτων, επαγγελματικών συμπεριφορών και δεξιοτήτων σε τομείς που δίνει έμφαση ο Όμιλος. Επίσης στους στόχους του Προγράμματος είναι και η κοινή αντίληψη και ολοκληρωμένη γνώση για τις δραστηριότητες του Ομίλου. Στο Πρόγραμμα εντός του 2013 συμμετείχαν 27 Στελέχη της ΕΚ ΑΕΕ.
- Πρόγραμμα ανάπτυξης δεξιοτήτων Στελεχών Πωλήσεων (Εκπαιδευτικό Πρόγραμμα EDGE Commercial). Στόχος του προγράμματος ήταν η ανάπτυξη εμπορικών δεξιοτήτων και τεχνικών ικανοτήτων στα Στελέχη Πωλήσεων που δραστηριοποιούνται στις αγορές και εξυπηρετούν τους πελάτες των Εμπορικών εταιρειών του Ομίλου. Στο πρόγραμμα συμμετείχαν 31 Στελέχη Πωλήσεων της ΕΚ ΑΕΕ.
- Συνέχιση του κύκλου εκπαίδευσης του προσωπικού των πρατηρίων Καλυψώ Αττικής και της υπόλοιπης Ελλάδας σε θέματα εξυπηρέτησης πελατών.
- Εκπαίδευση στη φορτοεκφόρτωση Δεξαμενοπλοίων.
- Σεμινάρια σε εξειδικευμένα τεχνικά θέματα βάσει των αναγκών εκπαίδευσης που έχουν προκύψει από το ετήσιο πλάνο εκπαίδευσης (ανά οργανωτική μονάδα).
- Συνέχιση του Ενδοεταιρικού προγράμματος εκμάθησης Αγγλικής γλώσσας.

Στα πιο πάνω εκπαιδευτικά προγράμματα οι συμμετοχές εργαζομένων ανήλθαν στις 136 και οι συνολικές εκπαιδευτικές ώρες στις 1.613. Το χρηματικό ποσό που δαπανήθηκε από την ΕΚ ΑΕΕ για εκπαιδευτικά προγράμματα προσωπικού,

ανήλθε στο ποσό των 32,4 χιλ. ευρώ, το οποίο μπορεί να καλυφθεί εξ' ολοκλήρου μέσω του Προγράμματος Επαγγελματικής Κατάρτισης ΛΑΕΚ 0,45% του ΟΑΕΔ.

3. Εταιρική Κοινωνική Ευθύνη

Η ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΚΑΥΣΙΜΑ, συνεχίζει το κοινωνικό της έργο ως μέλος του Ομίλου ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ με κύριο άξονα τον εργαζόμενο, τον συνάνθρωπο, την ποιότητα ζωής, το περιβάλλον και τον πολιτισμό.

Στο πλαίσιο αυτό, ενισχύει οικονομικά μη κερδοσκοπικούς φορείς με έμφαση στην υγεία, στο περιβάλλον και στον αθλητισμό προκειμένου, κάτω από τη δύσκολη οικονομική συγκυρία, να συνεχίσουν το έργο τους.

Συμμετέχει σε όλες τις εκπαιδεύσεις για τα μέλη των εταιριών του Ομίλου που αφορούν σε θέματα πυρασφάλειας, χρήση πυροσβεστικών μέσων, πρώτες βοήθειες, έκτακτες ανάγκες, και σε ασκήσεις υπενθύμισης σημαντικών διαδικασιών Υγείας και Ασφάλειας.

Στηρίζει το προσωπικό της και φροντίζει για την προστασία της υγείας τους μέσω προληπτικών ελέγχων και προγραμμάτων ιατροφαρμακευτικής και νοσοκομειακής περίθαλψης. Προστατεύει το θεσμό της οικογένειας παρέχοντας στήριξη σε ευαίσθητες περιόδους (γεννήσεις παιδιών, παιδικοί σταθμοί, κατασκηνώσεις, πολιτική δανείων έκτακτης ανάγκης, ψυχαγωγία, ειδικές άδειες κ.λ.π.).

Επιβραβεύει και ενισχύει οικονομικά τα παιδιά των υπαλλήλων μέσω ενός ευρύτερου σχήματος για τα παιδιά του Ομίλου που εισάγονται για πρώτη φορά στα ΑΕΙ ή ΤΕΙ της χώρας και όσα αριστεύουν στα Γυμνάσια και Λύκεια.

Με το βλέμμα στραμμένο στην Κοινωνία παραδειγματίζει και μεταδίδει τις αρχές της ασφαλούς οδήγησης με επίδειξη κανόνων οδικής ασφάλειας (προσομοιωτής σύγκρουσης) σε προσκεκλημένους μαθητές σε εταιρικές εκδηλώσεις αλλά και με επισκέψεις σε σχολεία, όπως στην Ελληνογερμανική Αγωγή τον Ιανουάριο του 2013.

Με σεβασμό προς τον Έλληνα καταναλωτή παρέχει υψηλές υπηρεσίες και προϊόντα ποιότητας σε ανταγωνιστικές τιμές.

Αναλαμβάνοντας το οικονομικό ρίσκο συνεχίζει να εφοδιάζει με καύσιμα ακόμη και τις πιο απομακρυσμένες και ακριτικές γωνιές της χώρας μας, γεγονός που ενισχύει ακόμη περισσότερο το κοινωνικό της προφίλ.

Μαζί με τις υπόλοιπες εταιρίες του Ομίλου, ενίσχυσε το έργο επιλεγμένων ΜΚΟ αντί δώρων και Χριστουγεννιάτικων καρτών.

Στο πλαίσιο της στρατηγικής και των δράσεων ΕΚΕ του Ομίλου, συμμετείχε σε εθελοντικές δράσεις συγκεντρώνοντας τρόφιμα για άπορες οικογένειες την περίοδο των Χριστουγέννων, καθώς επίσης και στο Χριστουγεννιάτικο Bazaar που διοργανώθηκε από τη ΜΚΟ «Εργαστήριο» για την ενίσχυση παιδιών με ειδικές ανάγκες.

Επίσης συμμετείχε στη δράση «Επισκέψεις σε Μουσεία για τους εργαζόμενους» αλλά και στην ομάδα εργαζομένων του Ομίλου που έτρεξε στο Μαραθώνιο της Αθήνας.

Επιπλέον, όπως κάθε χρόνο συμμετείχε στα προγράμματα αιμοδοσίας για την ενίσχυση Τραπεζών Αίματος σε Νοσοκομεία με τη συνολική συγκέντρωση από τον Όμιλο να φτάνει τις 500 φιάλες αίματος το χρόνο.

4. Αμοιβές και λοιπές Παροχές Προσωπικού στη χρήση 2013

α. Κόστος Μισθοδοσίας

Το απασχολούμενο προσωπικό (μέσος όρος έτους) και το ετήσιο κόστος μισθοδοσίας, για την χρήση 2013 παρουσιάζεται στον πιο κάτω πίνακα.

	Τα ποσά σε χιλ. €
Μισθοί - Επιδόματα	8.943
Υπερωρίες	161
Εργοδοτικές Εισφορές	2.132
Κόστος Μισθοδοσίας	11.236

ΜΕΣΟΣ ΟΡΟΣ ΜΟΝΙΜΟΥ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ : 195 άτομα.

Στα αναφερόμενα στοιχεία περιλαμβάνονται και οι αμοιβές έκτακτων και ασκούμενων φοιτητών, ενώ η δύναμη προσωπικού αναφέρεται στο μόνιμο προσωπικό.

β. Πρόσθετες Εταιρικές Παροχές :

Το κόστος για λοιπές παρεπόμενες παροχές διαμορφώθηκε για το 2012 στο ποσό των 1.104 χιλ. €. Αναλυτικότερα τα ποσά που δόθηκαν για ομαδικά ασφαλιστικά προγράμματα για το προσωπικό της εταιρίας.

Στην εταιρεία ALICO είναι τα προγράμματα (χιλ. €)

Συνταξιοδότηση	268
Ιατροφαρμακευτική περίθαλψη	189
Σύνολο	457

Λοιπές Παρεπόμενες Παροχές βάσει εγκεκριμένων εταιρικών πολιτικών (χιλ. €)

Είδη Ενδύσεως	36
Εξοδα στεγάσεως	19
Επιχορηγήσεις και λοιπά έξοδα κυλικείου	326
Εξοδα ψυχαγωγίας προσωπικού	-
Εκπαίδευση	32
Τακτικός προληπτικός έλεγχος υγείας προσωπικού	10
Διατακτικές - Τσέκ δώρων	54
Εξοδα βρεφονηπιακών σταθμών	55
Βραβεύσεις τέκνων υπαλλήλων / Λοιπά	5
Λοιπές παροχές	17
Σύνολο	554

5. Συνεισφορά της Επιχείρησης στο Κοινωνικό Προϊόν

ΔΙΑΝΟΜΗ ΚΟΙΝΩΝΙΚΟΥ ΠΡΟΪΟΝΤΟΣ

Ποσά σε χιλ. ευρώ

1. Δημόσιο

Δασμοί και φόροι αγορών	459.518
Καταβληθέντες φόροι εισοδήματος	5.244
Λοιποί φόροι	<u>1.343</u>
Σύνολο Δημοσίου	<u>466.105</u>

2. Προσωπικό

Αμοιβές Προσωπικού	9.848
Εργοδοτικές εισφορές	2.132
Κόστος συνταξιοδοτικών προγραμμάτων	<u>268</u>
Σύνολο Προσωπικού	<u>12.248</u>

3. Τράπεζες

Τόκοι	<u>2.734</u>
Σύνολο Τραπεζών	<u>2.734</u>

4. Επιχείρηση

Συγκεντρωτικά συνολικά (έξοδα) / έσοδα μετά από φόρους	<u>(11.242)</u>
Σύνολο Επιχείρησης	<u>(11.242)</u>
Σύνολο Κοινωνικού Προϊόντος (1+2+3+4)	<u>469.844</u>

ΣΤ. ΠΟΙΟΤΗΤΑ – ΥΓΕΙΑ – ΑΣΦΑΛΕΙΑ - ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ

Σε εφαρμογή της δέσμευσης της εταιρείας Hellenic Fuels, για την προαγωγή και συνεχή βελτίωση της απόδοσης σε θέματα Ποιότητας – Υγείας - Ασφάλειας – Περιβάλλοντος όπως αυτές εκφράζονται και στην Πολιτική του Ομίλου, το 2012 υλοποιήθηκε μια σειρά ενεργειών προς αυτή την κατεύθυνση σε όλες τις δραστηριότητές της.

Τον Σεπτέμβριο 2011 έγινε με επιτυχία επιθεώρηση επιτήρησης των δραστηριοτήτων των Εγκαταστάσεων Αποθήκευσης Υγρών Καυσίμων της Hellenic Fuels στον Ασπρόπυργο, την Θεσσαλονίκη, την Κέρκυρα και το Ηράκλειο, σύμφωνα με τις απαιτήσεις του προτύπου ΕΛΟΤ EN ISO 14001:2004.

Σε όλες οι δραστηριότητες της Εταιρείας, υπάρχουν και εφαρμόζονται γραπτές διαδικασίες και οδηγίες σύμφωνα με τις απαιτήσεις Ασφάλειας Υγείας και Προστασίας Φυσικού Περιβάλλοντος του Ομίλου .

Στον τομέα της οδικής ασφάλειας η HF συνεχίζει την εφαρμογή πρακτικών και διαδικασιών που προάγουν την ασφάλεια στην μεταφορά υγρών καυσίμων όπως τον έλεγχο ασφάλειας των βυτιοφόρων, την κατάλληλη εκπαίδευση των οδηγών και του λοιπού εμπλεκόμενου προσωπικού.

Στον τομέα Λιανικών Πωλήσεων συνεχίστηκε με συνέπεια το πρόγραμμα ελέγχου ποιότητας και ποσότητας καυσίμων σε συνεργασία με το ΕΤΚΛ του ΕΜΠ.

Έγινε επικαιροποίηση του περιεχομένου της εκπαίδευσης σε θέματα Ασφάλειας και Περιβάλλοντος και εκπαιδεύτηκαν διαχειριστές αλλά και προσωπικό των πρατηρίων που μετατράπηκαν σε ιδιολειτουργούμενα (ΚΑΛΥΨΩ) με σήμα BP. Δόθηκαν συμβουλευτικές οδηγίες σε όλο το δίκτυο πρατηρίων για μέτρα που πρέπει να λαμβάνονται και πρακτικές που μπορούν να εφαρμόζονται προς την κατεύθυνση αποτροπής ή μείωσης της σοβαρότητας, περιστατικών κακόβουλων ενεργειών (Security).

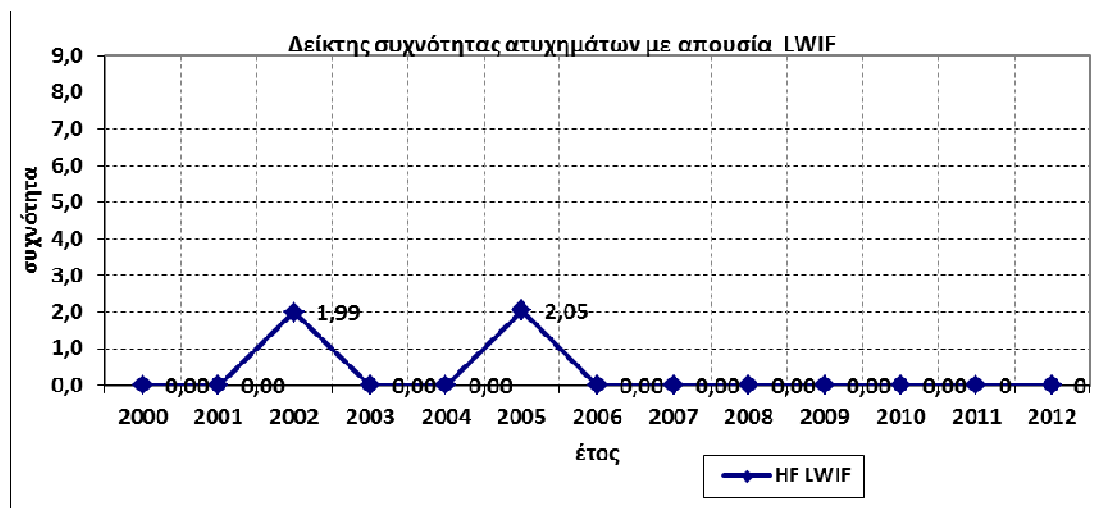
Με την συνεργασία των Διευθύνσεων Χερσαίου Μεταφορικού και Τεχνικής Υπηρεσίας Πρατηρίων συνεχίστηκε η εφαρμογή, σε ολόκληρο το Δίκτυο, της αναφοράς ανασφαλών καταστάσεων κατά την παράδοση καυσίμων από βυτιοφόρα σε πρατήρια.

Στην προσπάθεια ενίσχυσης της επαγρύπνησης για θέματα Ασφάλειας, Υγείας και Προστασίας Φυσικού Περιβάλλοντος εφαρμόζεται τακτική ενημέρωση (Safety Bulletins) σε όλο το δίκτυο δραστηριοτήτων της Εταιρείας για ατυχηματικά περιστατικά στην Βιομηχανία Πετρελαίου και το αποτέλεσμα της διερεύνησης τους. Στόχος η αξιοποίηση των εμπειριών των άλλων, για αποτροπή παρόμοιων περιστατικών στις δραστηριότητες της Εταιρείας. Κατά την διάρκεια του 2012 έγινε επικοινωνία και συζήτηση για δέκα τέτοια περιστατικά.

Το 2012 πραγματοποιήθηκαν 4 προγραμματισμένες επιθεωρήσεις από ανεξάρτητο οργανισμό για την παρακολούθηση εφαρμογής του Συστήματος Διαχείρισης Περιβάλλοντος και 3 επιθεωρήσεις SEVESO σε εγκαταστάσεις της Εταιρείας . Σε όλες τις περιπτώσεις τα αποτελέσματα ήταν ικανοποιητικά και όπου εντοπίστηκε περιθώριο βελτίωσης συμφωνήθηκαν και προγραμματίστηκαν οι απαιτούμενες διορθωτικές ενέργειες.

Κατά την διάρκεια του 2012 πραγματοποιήθηκαν εκπαιδεύσεις σε θέματα Ασφάλειας, Υγείας και Προστασίας Φυσικού Περιβάλλοντος τόσο για υπαλλήλους της Εταιρείας όσο και για Εργολάβους. Συνολικά οι ώρες εκπαίδευσης ξεπέρασαν τις 5000. Το Νοέμβριο και Δεκέμβριο πραγματοποιήθηκαν με επιτυχία εκπαιδεύσεις σχετικά με Άδειες Εργασίας και Αναγνώριση Κινδύνων ενώ έγινε υπενθύμιση για την αναγκαιότητα και τον τρόπο εφαρμογής των ενιαίων διαδικασιών ασφάλειας που ισχύουν για όλες τις δραστηριότητες του Ομίλου ΕΛΠΕ.

Σημαντικό στοιχείο για την παρακολούθηση του επιπέδου ασφάλειας είναι οι δείκτες απόδοσης της Εταιρίας όσον αφορά τα ατυχήματα. Κατά τη διάρκεια του 2012 δεν υπήρξε ατύχημα απουσίας από την εργασία (LWIF = 0.00) ενώ αναφέρθηκαν 39 περιστατικά μικρής σοβαρότητας. Είναι σημαντικό να αναφερθεί ότι όλα τα περιστατικά αντιμετωπίστηκαν με υποδειγματικό τρόπο χάρη στην άμεση αντίδραση και την καλή εκπαίδευση του προσωπικού. Επίσης αναφέρθηκαν 8 παρ' ολίγον ατυχήματα ή ανασφαλείς καταστάσεις. Σε όλες τις περιπτώσεις εντοπίστηκαν και προγραμματίστηκαν ενέργειες αποτροπής επανάληψης.



Στα πλαίσια της πρόληψης και ετοιμότητας για την αντιμετώπιση εκτάκτων περιστατικών πραγματοποιήθηκαν το 2012 όπως κάθε χρόνο ασκήσεις ετοιμότητας εφαρμογής Σχεδίων Έκτακτης Ανάγκης. Έγιναν 52 ασκήσεις κατάσβεσης φωτιάς, 11 ασκήσεις αντιμετώπισης θαλάσσιας ρύπανσης και 6 ασκήσεις εφαρμογής ΣΕΑ για σενάρια σχετικά με κακόβουλες ενέργειες ή φυσικά φαινόμενα. Παράλληλα πραγματοποιήθηκαν 119 συναντήσεις Ασφαλείας με συμμετοχή εργαζομένων και εργολάβων για συζήτηση θεμάτων σχετικά με την Υγεία, Ασφάλεια και Προστασία Φυσικού Περιβάλλοντος.

Τέλος, συνεχίστηκε το ετήσιο πρόγραμμα προληπτικής παρακολούθησης της υγείας του προσωπικού της Εταιρείας από τον Ιατρό Εργασίας .

Z. ΣΤΟΧΟΙ ΚΑΙ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΠΟΜΕΝΗ ΠΕΝΤΑΕΤΙΑ

Κάτω από συνθήκες συνεχιζόμενης οικονομικής κρίσης στη ελληνική αγορά, στόχος είναι η διατήρηση του σημαντικού μεριδίου αγοράς της εταιρείας με παράλληλη βελτίωση της λειτουργικής κερδοφορίας και της ρευστότητας εμπορίας. Κύριοι άξονες της στοχευόμενης βελτίωσης ανταγωνιστικότητας είναι η αριστοποίηση/βελτιστοποίηση των εταιρικών λειτουργικών διαδικασιών και η περαιτέρω αύξηση της προσφερόμενης αξίας στον καταναλωτή με καινοτόμα προϊόντα & υπηρεσίες υψηλής ποιότητας σε ανταγωνιστικές τιμές.

Στο πλαίσιο υλοποίησης του Οράματος και της Αποστολής της εταιρείας στην Ελληνική κοινωνία, με βασικούς πυλώνες την κερδοφόρα ανάπτυξη με κοινωνική υπευθυνότητα, η Εταιρία θέτει, ανά κλάδο εμπορίας, ως βασικούς στρατηγικούς στόχους τους εξής:

- **Πρατήρια:** την διατήρηση των όγκων πωλήσεων και την αύξηση του μεριδίου αγοράς, την διατήρηση των στρατηγικών και κερδοφόρων σημείων του Δικτύου, την συγκράτηση του Μεικτού Περιθωρίου Κέρδους, την επαναφορά του κλάδου πρατηρίων σε κερδοφορία, την πιστή εφαρμογή του πιστωτικού ελέγχου, την αυστηρή τήρηση της πιστωτικής πολιτικής των πρατηρίων, την αριστοποίηση του μοντέλου λειτουργίας των ιδιολειτουργούμενων πρατηρίων (ΚΑΛΥΨΩ) και την περαιτέρω ανάπτυξη τους στα 2 brands.
- την διατήρηση των όγκων πωλήσεων και την βελτίωση του μεριδίου αγοράς, την διατήρηση των στρατηγικών και κερδοφόρων σημείων του Δικτύου, την συγκράτηση του Μεικτού Περιθωρίου Κέρδους, την επαναφορά του κλάδου πρατηρίων σε κερδοφορία, την πιστή εφαρμογή του πιστωτικού ελέγχου, την αυστηρή τήρηση της πιστωτικής πολιτικής των πρατηρίων.
- **Βιομηχανία:** την αύξηση των μεριδίων αγοράς καυσίμων και των περιθωρίων, , την ελαχιστοποίηση των πιστωτικών κινδύνων και την συνέχιση αυστηρής πιστωτικής πολιτικής με παράλληλη μείωση των ημερών πίστωσης, την αριστοποίηση του κεφαλαίου κίνησης, την διατήρηση των υφιστάμενων και την ανάπτυξη νέων κερδοφόρων συνεργασιών, την βελτίωση ποιότητας υπηρεσιών τεχνικής υποστήριξης B2B.
- **Υγραέριο:** την επέκταση των εμπορικών δραστηριοτήτων σε νέες κερδοφόρες δραστηριότητες, την κάλυψη της αυξανόμενης ζήτησης autogas λόγω υγραεριοκίνησης, και την αξιοποίηση του δικτύου πρατηρίων.
- **Logistics:** τη μείωση του κόστους λειτουργίας των εγκαταστάσεων , την βελτιστοποίηση προγραμματισμού των δρομολογίων χερσαίου μεταφορικού, την μείωση του μεταφορικού κόστους ανά μονάδα και συνολικά, την ανάπτυξη συνεργιών κλίμακας και φάσματος.
- **Οργανωτική δομή:** την μεγιστοποίηση ικανοποίησης και απόδοσης του ανθρώπινου κεφαλαίου, την αύξηση της αποτελεσματικότητας των εταιρικών διαδικασιών.

Η. ΣΗΜΑΝΤΙΚΑ / ΜΕΤΑΓΕΝΕΣΤΕΡΑ ΓΕΓΟΝΟΤΑ

Δεν υπάρχουν σημαντικά γεγονότα που έλαβαν χώρα μετά τη λήξη της χρήσης και μέχρι την ημερομηνία σύνταξης της έκθεσης.

Αθήνα, 31 Μαρτίου 2014

Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΟΥ Δ.Σ.

Ο ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ

Ι. ΚΩΣΤΟΠΟΥΛΟΣ

Ι. ΨΥΧΟΓΥΙΟΣ