

The logo for Hellenic fuels is centered on a dark blue square background. The word "Hellenic" is written in a white, sans-serif font, and the word "fuels" is written in a light green, lowercase, sans-serif font directly below it. A thin white horizontal line is positioned below the text.

Hellenic
fuels

ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΚΑΥΣΙΜΑ Α.Ε.Ε.

**ΕΚΘΕΣΗ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ
ΓΙΑ ΤΗΝ 53^η ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΧΡΗΣΗ
ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΙΑΣ ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΚΑΥΣΙΜΑ ΑΕΕ
ΑΠΟ 01.01.2015 ΕΩΣ 31.12.2015**

Περιεχόμενα

A. ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΔΟΜΗ	3
1. Γενικά στοιχεία ίδρυσης / Μετοχικού κεφαλαίου.....	3
2. Εμπορία Πετρελαιοειδών.....	3
3. Προσωπικό	3
B. ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΗ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ	4
1. Εμπορικό Περιβάλλον – Αγορά.....	4
2. Πωλήσεις ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΚΑΥΣΙΜΑ ΑΕΕ	5
3. Οικονομικά Αποτελέσματα (Σε χιλ. €).....	6
4. Κατάσταση Μεταβολής Καθαρής Θέσης	9
5. Κατάσταση Ταμειακών Ροών	10
6. Επενδύσεις.....	11
7. Υποκαταστήματα.....	12
Γ. ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ	12
1. Δανεισμός	12
2. Διαχείριση Χρηματοοικονομικού Κινδύνου.....	12
3. Προτεινόμενο Μέρισμα	14
Δ. ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΘΕΣΗ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΙΑΣ	15
1. Ακίνητη Περιουσία.....	15
2. Αριθμοδείκτες.....	16
Ε. ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΔΙΑΣΤΑΣΗ ΤΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΗΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑΣ	16
1. Πολιτικές και Στόχοι.....	16
2. Εκπαίδευση Προσωπικού	17
3. Εταιρική Κοινωνική Ευθύνη.....	20
4. Αμοιβές και Λοιπές Παροχές Προσωπικού στη χρήση 2015	20
5. Συνεισφορά της Επιχείρησης στο Κοινωνικό Προϊόν	21
ΣΤ. ΠΟΙΟΤΗΤΑ – ΥΓΕΙΑ – ΑΣΦΑΛΕΙΑ - ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ	22
Ζ. ΣΤΟΧΟΙ ΚΑΙ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΠΟΜΕΝΗ ΠΕΝΤΑΕΤΙΑ	25
Η. ΣΗΜΑΝΤΙΚΑ / ΜΕΤΑΓΕΝΕΣΤΕΡΑ ΓΕΓΟΝΟΤΑ	26

Κύριοι Μέτοχοι,

Η ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΚΑΥΣΙΜΑ ΑΕΕ, ως θυγατρική 100% της εταιρείας HELLENIC PETROLEUM INTERNATIONAL AG με έδρα την Αυστρία και τελική μητρική εταιρεία την ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ ΑΕ η οποία είναι εισηγμένη στο Χρηματιστήριο Αξιών Αθηνών, προσδιόρισε και δημοσιεύει το οικονομικό αποτέλεσμα της χρήσεως 2015 με βάση τα Διεθνή Λογιστικά Πρότυπα (I.F.R.S.).

A. ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΔΟΜΗ

1. Γενικά στοιχεία ίδρυσης / Μετοχικού κεφαλαίου

Η «ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΚΑΥΣΙΜΑ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΙΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΟΕΙΔΩΝ», διαθέτει Μετοχικό Κεφάλαιο εκατόν ογδόντα οκτώ εκατομμύρια, τετρακόσιες είκοσι μια χιλιάδες, τριακόσια ευρώ (188.421.300,00) διαιρεμένο σε ένα εκατομμύριο οκτακόσιες ογδόντα οκτώ χιλιάδες διακόσιες δεκατρείς (1.884.213) ονομαστικές μετοχές, ονομαστικής αξίας 100 € η κάθε μία.

Στις 23 Δεκεμβρίου 2015 συνήλθε Έκτακτη Γενική Συνέλευση των Μετόχων της Εταιρείας και αποφάσισε ομόφωνα την αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας κατά 95 εκ € με καταβολή μετρητών και έκδοση 950.000 νέων ονομαστικών μετοχών, ονομαστικής αξίας 100 € έκαστη και τιμής διάθεσης 100 €. Μετά την ανωτέρω αποφασισθείσα αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου, το συνολικό μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας θα ανέρχεται σε 188.421.300 € , διαιρούμενο σε 1.884.213 μετοχές ονομαστικής αξίας 100 € έκαστη. Για την καταβολή της αύξησης του μετοχικού κεφαλαίου ορίστηκε προθεσμία 4 μηνών, και η καταβολή των μετρητών από τον μέτοχο έγινε στις 10/03/2016. Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας πιστοποίησε την καταβολή κατά την συνεδρίαση τη; 30 Μαρτίου 2016.

2. Εμπορία Πετρελαιοειδών

Η Εταιρία διαθέτει :

- Εγκαταστάσεις παραλαβής, αποθήκευσης και διακίνησης υγρών καυσίμων.
- Δίκτυο Πρατηρίων καυσίμων ιδιόκτητων και ενοικιασμένων , τα οποία έχουν παραχωρηθεί σε τρίτους με συμβάσεις εμπορικής συνεργασίας για την εκμετάλλευσή τους.
- Συνεργασίες με μεταπωλητές διανομής πετρελαίου θέρμανσης και άλλες επιχειρήσεις.
- Συνεργασίες με πράκτορες για πώληση καυσίμων σε ελεύθερα πρατήρια.
- Βυτιοφόρα μεταφοράς και διανομής καυσίμων.
- Γραφεία πωλήσεων.
- η Εταιρεία δεν διαθέτει δραστηριότητα Έρευνας και Ανάπτυξης.

3. Προσωπικό

Το απασχολούμενο προσωπικό σε μόνιμη και έκτακτη βάση για την χρήση 2015 ανήλθε κατά μέσο όρο σε 209 άτομα, ενώ η μόνιμη και έκτακτη ανθρωποδύναμη στις 31.12.2015 ανήρχετο σε 206 άτομα.

Πέραν του δικού της προσωπικού η ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΚΑΥΣΙΜΑ ΑΕΕ απασχολεί σε μόνιμη βάση προσωπικό δανεισμένο από άλλες εταιρείες του Ομίλου κατά μέσο όρο 4 άτομα, ενώ έχει δανείσει δικό της προσωπικό σε άλλες εταιρείες του Ομίλου κατά μέσο όρο 94 άτομα.

B. ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΗ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ

1. Εμπορικό Περιβάλλον – Αγορά

Διεθνές Περιβάλλον

Κατά το 2015 η μέση τιμή του αργού πετρελαίου τύπου BRENT διαμορφώθηκε στα 52,39\$/Bbl έναντι 98,95\$/Bbl το 2014, με διακύμανση το 2015 μεταξύ 66,66\$/Bbl στις 13 Μαΐου και 35,64\$/Bbl στις 22 Δεκεμβρίου. Το 2015 έκλεισε με την τιμή του BRENT στα 35,75\$/Bbl (έναντι 54,98\$/Bbl το 2014, 110,29\$/Bbl το 2013, 109,99\$/Bbl το 2012 και 106,52\$/Bbl το 2011).

Σε αντίστοιχα πλαίσια κινήθηκαν και οι τιμές PLATTS των καυσίμων. Ενδεικτικά, το 2015 οι τιμές CIF Med High της βενζίνης Premium Unleaded κυμάνθηκαν από 424,25\$/MT στις 22 Δεκεμβρίου έως 731,25\$/MT στις 11 Ιουνίου, και του πετρελαίου ULSD από 327,75\$/MT στις 14 Δεκεμβρίου έως 631\$/MT στις 6 Μαΐου.

Η μέση ισοτιμία €/€ το 2015 διαμορφώθηκε στο 1,1095 έναντι του 1,3285 το 2014 (Δ: 16,5%), με διακύμανση το 2015 μεταξύ 1,0552 στις 13 Απριλίου και 1,2043 στις 2 Ιανουαρίου.

Ελληνική Αγορά

- Το 2015 η ελληνική οικονομία επανήλθε στην ύφεση, όπως προκύπτει από την κατά 0,2% μείωση του ΑΕΠ. Η διατήρηση της ανεργίας σε υψηλά επίπεδα (24,6% τον Νοέμβριο) και η συνέχιση του αποπληθωρισμού (-1,7% μέσος ετήσιος) παραμένουν τα αρνητικά χαρακτηριστικά της οικονομίας αντανακλώντας ότι το διαθέσιμο εισόδημα των ελλήνων καταναλωτών παρέμεινε συμπιεσμένο.
- Θετικό σημείο αποτελεί η αύξηση του τουρισμού το 2015 όπως προκύπτει από τα στοιχεία των τουριστικών αφίξεων και ταξιδιωτικών εισπράξεων (αύξηση +7,1% και +6% αντίστοιχα σε σχέση με το 2014).
- Η μετακύλιση της μείωσης των διεθνών τιμών των παραγώγων πετρελαίου στους τελικούς καταναλωτές κατά το 2015 είχαν θετικές επιδράσεις στην ζήτηση & ενεργειακή κατανάλωση στην εσωτερική εγχώρια αγορά λιανικής εμπορίας πετρελαιοειδών. Αυτό αποτυπώθηκε κυρίως στο Πετρέλαιο Θέρμανσης, το οποίο παρουσίασε αύξηση στην συνολική κατανάλωση κατά +43,5% σε σχέση με το 2014. Παρά την σημαντική αύξηση σε σχέση με πέρυσι, η συνολική αγορά Πετρελαίου Θέρμανσης παραμένει μειωμένη κατά 52% σε σχέση με το 2011. Το στοιχείο αυτό καθιστά προφανές ότι ένα σημαντικό μέρος των καταναλωτών έχει πλέον μετακινηθεί σε εναλλακτικές μορφές θέρμανσης (ηλεκτρική ενέργεια, καυσόξυλα). Στα καύσιμα κίνησης, παρά την μικρή ανάκαμψη της αγοράς κατά το πρώτο εξάμηνο του 2015, οι ιδιαίτερες οικονομικές συνθήκες της χώρας επηρέασαν σημαντικά το επίπεδο της ζήτησης κατά το δεύτερο εξάμηνο του έτους. Η μείωση της κατανάλωσης Βενζινών κατά το 2015, η οποία διαμορφώθηκε στο -2,6%, σχεδόν αντισταθμίστηκε από την αύξηση της ζήτησης Πετρελαίου Κίνησης (+2,7%).

- Η τιμή του καυσίμου συνεχίζει να αποτελεί ένα σημαντικό κριτήριο επιλογής εταιρίας / πρατηρίου από τους περισσότερους καταναλωτές όχι όμως το μοναδικό. Οι καταναλωτές αναζητούν λύσεις που τους προσφέρουν ασφάλεια, ποιότητα και καλή εξυπηρέτηση, με στροφή προς τα μεγάλα ποιοτικά σήματα.
- Συρρικνώθηκε περαιτέρω ο αριθμός των ενεργών πρατηρίων καυσίμων αλλά και των βιομηχανικών επιχειρήσεων στις οποίες απευθύνονται οι πωλήσεις καυσίμων.
- Το επιχειρηματικό περιβάλλον λιανικής εμπορίας καυσίμων παρέμεινε δύσκολο λόγω της συνεχιζόμενης έλλειψης ρευστότητας και της περιορισμένης χρηματοδότησης των επιχειρήσεων από τον τραπεζικό τομέα, με αποτέλεσμα την λειτουργία των επιχειρήσεων υπό συνθήκες αβεβαιότητας και πιστωτικών κινδύνων.
- Οι εξελίξεις κατά τη διάρκεια του 2015 και οι συζητήσεις σε εθνικό και διεθνές επίπεδο σχετικά με την χρηματοδότηση της Ελλάδας, καθιστούν το μακροοικονομικό και χρηματοοικονομικό περιβάλλον στη χώρα ευμετάβλητο. Η επιστροφή στην οικονομική σταθερότητα εξαρτάται σε μεγάλο βαθμό από τις ενέργειες και τις αποφάσεις θεσμικών οργάνων στη χώρα και στο εξωτερικό. Λαμβάνοντας υπόψη τη φύση των δραστηριοτήτων και τη χρηματοοικονομική κατάσταση της Εταιρείας, τυχόν αρνητικές εξελίξεις δεν αναμένεται να επηρεάσουν σημαντικά την ομαλή λειτουργία της. Παρ' όλα αυτά η Διοίκηση εκτιμά διαρκώς την κατάσταση και τις πιθανές επιπτώσεις της, προκειμένου να διασφαλίσει ότι λαμβάνονται έγκαιρα όλα τα αναγκαία και δυνατά μέτρα και ενέργειες για την ελαχιστοποίηση τυχόν επιπτώσεων στις δραστηριότητες της Εταιρείας.

2. Πωλήσεις ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΚΑΥΣΙΜΑ ΑΕΕ

Ο κύκλος εργασιών συμπεριλαμβανομένου του Ε.Φ.Κ. της χρήσης 2015 ανήλθε σε € 929.599 έναντι € 1.008.733 στη χρήση 2014, δηλαδή σημείωσε μείωση κατά (79.134 €) ή (7,84%).

Ο κύκλος εργασιών (συμπεριλαμβανομένου του Ε.Φ.Κ.) της χρήσης 2015 ανά άδεια εμπορίας, καθώς και οι μεταβολές αυτού σε σχέση με την προηγούμενη χρήση 2014, αναλύεται στον επόμενο πίνακα:

	2015	2014	Μεταβολή	% Μεταβολή
Υγρά Καύσιμα Εδάφους	914.948	994.649	(79.701)	(8,01%)
Υγραέριο Αυτοκίνησης	14.651	14.084	567	4,03%
Σύνολο	929.599	1.008.733	(79.134)	(7,84%)

3. Οικονομικά Αποτελέσματα (Σε χιλ. €)

	31 Δεκεμβρίου 2015	31 Δεκέμβριος 2014
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ		
Πάγιο Ενεργητικό		
Ενσώματα πάγια	73.531	75.214
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	3.562	5.313
Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις	44.797	31.383
Προκαταβολές και λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	16.594	19.120
	138.484	131.030
Κυκλοφορούν ενεργητικό		
Αποθέματα	9.789	10.054
Πελάτες και λοιπές απαιτήσεις	89.357	62.036
Οφειλόμενο κεφάλαιο από μετόχους	95.000	-
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	75.645	114.956
	269.791	187.046
Σύνολο ενεργητικού	408.275	318.076
ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ		
Μετοχικό κεφάλαιο	215.284	120.284
Αποθεματικά	27.674	27.334
Αποτελέσματα εις νέον	(76.221)	(53.234)
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων	166.737	94.384
ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ		
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις		
Υποχρεώσεις παροχών προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία	4.155	4.442
Προβλέψεις	2.621	2.096
	6.776	6.538
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις		
Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις	51.216	119.709
Υποχρεώσεις από φόρους - τέλη	1.046	5.807
Δάνεια	182.500	87.500
Μερίσματα πληρωτέα	-	4.138
	234.762	217.154
Σύνολο υποχρεώσεων	241.538	223.692
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων και υποχρεώσεων	408.275	318.076

Κατάσταση Συνολικών Εισοδημάτων

	Έτος που έληξε	
	31 Δεκεμβρίου 2015	31 Δεκέμβριος 2014
Πωλήσεις	929.599	1.008.733
Ειδικός φόρος κατανάλωσης	(454.403)	(429.888)
Κύκλος εργασιών (πωλήσεις)	475.196	578.845
Κόστος πωληθέντων	(443.100)	(550.595)
Μεικτό κέρδος	32.096	28.250
Έξοδα διοίκησης και διάθεσης	(59.132)	(57.781)
Λοιπά έσοδα / (έξοδα)	5.087	9.592
Λοιπές (ζημιές) / κέρδη	(1.827)	(550)
Λειτουργικές Ζημιές	(23.776)	(20.489)
Χρηματοοικονομικά έσοδα	2.916	3.751
Χρηματοοικονομικά έξοδα	(14.444)	(13.547)
Χρηματοοικονομικά (έξοδα) / έσοδα - Καθαρά	(11.528)	(9.796)
Ζημιές προ φόρων	(35.304)	(30.285)
Φόρος εισοδήματος	13.089	900
Ζημιές χρήσης	(22.215)	(29.385)
Λοιπά Συνολικά Έσοδα / (Έξοδα) :		
Στοιχεία που δεν θα ταξινομηθούν μελλοντικά στην κατάσταση αποτελεσμάτων :		
Αναλογιστικά κέρδη / (ζημιές) από συνταξιοδοτικά προγράμματα καθορισμένων παροχών	340	(584)
Συγκεντρωτικά συνολικά έξοδα χρήσης	(21.875)	(29.969)

Τα λειτουργικά έξοδα (Διοίκησης και Διάθεσης), ανήλθαν σε 59.132 χιλ. € στην χρήση 2015 και αφορούν κυρίως :

	Έτος που έληξε	
	31 Δεκεμβρίου 2015	31 Δεκεμβρίου 2014
Παροχές σε εργαζόμενους	10.516	10.003
Πρόβλεψη συνταξιοδότησης προσωπικού	273	255
Συντήρηση / Επισκευές	5.667	5.364
Υπηρεσίες υποστήριξης από τρίτους	5.338	4.277
Χρήση δικαιωμάτων	3.309	2.788
Αμοιβές εξωτερικών συνεργατών	589	1.474
Διαφήμιση	2.242	1.571
Μισθώματα βάσει λειτουργικών μισθώσεων	9.928	10.133
Κοινόχρηστες δαπάνες	532	560
Προβλέψεις επισφάλειας πελατών	7.034	5.485
Αποσβέσεις ενσώματων παγίων	8.765	9.782
Αποσβέσεις άυλων περιουσιακών στοιχείων	1.883	1.995
Έξοδα εξυπηρέτησης εγκαταστάσεων και λοιπά μεταβλητά έξοδα	1.489	1.988
Φόροι και Τέλη	2.490	2.032
Απομείωση / διαγραφή ενσώματων παγίων	(925)	74
	59.132	57.781

Λοιπά έσοδα / (έξοδα):

Τα αποτελέσματα επηρεάστηκαν από λοιπά έσοδα συνολικού ύψους 5.087 χιλ. € , τα οποία αφορούσαν:

	Έτος που έληξε	
	31 Δεκεμβρίου 2015	31 Δεκεμβρίου 2014
Έσοδα από επιχορηγήσεις	-	27
Υπηρεσίες προς τρίτους και συνδεδεμένα μέρη	6.538	5.598
Έσοδα από εκμισθώσεις ακινήτων	6.540	6.442
Λοιπά (έξοδα) / έσοδα	(7.991)	(2.475)
Σύνολο	5.087	9.592

Λοιπές (ζημιές) / κέρδη :

Τα αποτελέσματα επηρεάστηκαν από λοιπές ζημιές συνολικού ύψους 1.827 χιλ. € , τα οποία αφορούσαν:

	Έτος που έληξε	
	31 Δεκεμβρίου 2015	31 Δεκεμβρίου 2014
(Ζημιά) / Κέρδη από εκποίηση παγίων	(456)	22
Ζημιά από απομείωση διακανονισμών απαιτήσεων	(1.297)	(589)
(Ζημιά) / Κέρδη από συναλλαγματικές διαφορές	(75)	17
Σύνολο	(1.827)	(550)

EBITDA

Οι ζημιές προ χρηματοδοτικών, φόρων, αποσβέσεων και επενδυτικών αποτελεσμάτων (EBITDA) διαμορφώθηκαν σε 14.052 χιλ. €.

EBIT

Οι ζημιές προ χρηματοδοτικών, φόρων και επενδυτικών αποτελεσμάτων (EBIT) διαμορφώθηκαν σε 23.776 χιλ. €.

Ζημιές προ Φόρων

Οι ζημιές προ φόρων ανήλθαν σε ποσό ύψους 35.304 χιλ. € .

Ζημία μετά από Φόρους

Οι ζημιές μετά από τον φόρο εισοδήματος κατέληξαν στο ποσόν των 22.215 χιλ. €.

Σημείωση: Λόγω του μεγέθους και τους πλήθους των δραστηριοτήτων της Εταιρείας, υφίστανται σε διάφορα στάδια της δικαστικής διαδικασίας σημαντικός αριθμός εκκρεμών δικών υπέρ ή κατά της Εταιρείας από την έκβαση των οποίων δεν προβλέπεται ότι θα υπάρξει σημαντική επίπτωση επί της οικονομικής κατάστασης της Εταιρείας.

4. Κατάσταση Μεταβολής Καθαρής Θέσης

	Μετοχικό κεφάλαιο	Αποθεματικά	Αποτελέσματα εις νέον	Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων
Υπόλοιπο την 1 Ιανουαρίου 2014	120.284	33.005	(24.819)	128.470
Συνολικό εισόδημα				
Καθαρές ζημιές χρήσης	-	-	(29.385)	(29.385)
Λοιπά συνολικά εισοδήματα				
Αναλογιστικά κέρδη / (ζημιές) από συνταξιοδοτικά προγράμματα καθορισμένων παροχών	-	(562)	-	(562)
Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα για το έτος	-	(562)	(29.385)	(29.947)
Συναλλαγές με τους μετόχους				
Διανομή αφορολόγητων αποθεματικών Ν. 4172/2013	-	(5.109)	-	(5.109)
Φόρος διανομής αφορολόγητων αποθεματικών Ν. 4172 /2013	-	-	971	971
Υπόλοιπο την 31 Δεκεμβρίου 2014	120.284	27.334	(53.234)	94.384
Συνολικό εισόδημα				
Καθαρές ζημιές χρήσης	-	-	(22.215)	(22.215)
Λοιπά συνολικά εισοδήματα				
Αναλογιστικά κέρδη / (ζημιές) από συνταξιοδοτικά προγράμματα καθορισμένων παροχών	-	340	-	340
Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα για το έτος	-	340	(22.215)	(21.875)
Οφειλόμενο μετοχικό κεφάλαιο	95.000			95.000
Εξοδα αύξησης μετοχικού κεφαλαίου	-	-	(772)	(772)
Υπόλοιπο την 31 Δεκεμβρίου 2015	215.284	27.674	(76.221)	166.737

5. Κατάσταση Ταμειακών Ροών

	Έτος που έληξε	
	31 Δεκεμβρίου 2015	31 Δεκεμβρίου 2014
Ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες		
Ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες	(104.910)	21.417
Καταβληθέντες τόκοι	(14.444)	(13.547)
Πληρωθέντες φόροι	(4.737)	(3.571)
Καθαρές ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες	(124.090)	4.300
Ταμειακές ροές από επενδυτικές δραστηριότητες		
Αγορές ενσώματων παγίων και άυλων περιουσιακών στοιχείων	(6.814)	(6.030)
Εισπραχθέντες τόκοι	667	1.400
Έσοδα από πώληση παγίων	64	549
Καθαρές ταμειακές ροές από επενδυτικές δραστηριότητες	(6.083)	(4.081)
Ταμειακές ροές από χρηματοδοτικές δραστηριότητες		
Αποπληρωμές Δανείων	(220)	(12.660)
Εισπράξεις από αναληφθέντα δάνεια από συνδεδεμένα μέρη	95.220	-
Μερίσματα πληρωτέα	(4.138)	-
Καθαρές ταμειακές ροές από χρηματοδοτικές δραστηριότητες	90.862	(12.660)
Καθαρή (μείωση) / αύξηση στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	(39.311)	(12.441)
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα στην αρχή της χρήσης	114.956	127.397
(Μείωση) / αύξηση στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	(39.311)	(12.441)
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα στο τέλος της χρήσης	75.645	114.956

Οι ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες αναλύονται :

	Έτος που έληξε	
	31 Δεκεμβρίου 2015	31 Δεκεμβρίου 2014
Ζημιές Χρήσης	(35.304)	(30.285)
Αποσβέσεις ενσώματων παγίων	8.765	9.782
Αποσβέσεις άυλων περιουσιακών στοιχείων	1.883	1.995
Απομείωση/διαγραφή ενσώματων παγίων	(925)	74
Χρηματοοικονομικά (έσοδα) / έξοδα	13.777	12.147
Προβλέψεις	6.812	6.353
(Κέρδη) / Ζημιές από εκποίηση παγίων	456	(22)
	(4.536)	43
Μεταβολές Κεφαλαίου κίνησης		
Μείωση / (αύξηση) αποθεμάτων	265	2.885
(Αύξηση) / μείωση απαιτήσεων	(31.707)	3.712
(Μείωση) / αύξηση υποχρεώσεων	(68.932)	14.777
	(100.374)	21.374
Καθαρές ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες	(104.910)	21.417

6. Επενδύσεις

Επενδύσεις σε πάγια

Κατά το 2015 οι συνολικές εκταμιεύσεις για επενδύσεις ενσώματων παγίων στην ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΚΑΥΣΙΜΑ ανήλθαν σε 6.683 χιλ €. Οι συνολικές κεφαλαιοποιήσεις της χρήσης 2014 ανέρχονται σε 5.945 χιλ €. Αναλυτικότερα ο παρακάτω πίνακας παρουσιάζει τις επενδύσεις των ετών 2015 και 2014 ανά κατηγορία ενσώματων παγίων :

	2015	2014
<i>Οικόπεδα</i>	-	-
<i>Κτίρια</i>	990	1.121
<i>Μηχανολογικός εξοπλισμός</i>	3.784	2.502
<i>Μεταφορικά μέσα και έπιπλα</i>	1.901	2.063
<i>Έργα υπό εκτέλεση</i>	8	259
ΣΥΝΟΛΟ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ ΠΑΓΙΩΝ	6.683	5.945

7. Υποκαταστήματα

Τα ενεργά υποκαταστήματα της Εταιρείας κατά την 31/12/2015 είναι τα παρακάτω :

Α/Α ΕΓΚ.	ΕΙΔΟΣ	ΕΝΑΡΞΗ	ΔΙΑΚΟΠΗ	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ	ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΗ	ΤΑΧ.ΚΩΔ.
1	Αποθήκη	12.12.1997		Λ Δημοκρατίας 200	Πέραμα	18863
4	Υποκατάστημα	12.12.1997		Αλυκές	Κέρκυρα	49100
6	Υποκατάστημα	12.12.1997		Λαδοχώρι	Ηγουμενίτσα	46100
7	Υποκατάστημα	12.12.1997		Δωλιστήριο ΕΚΟ	Διαβατά	57008
10	Υποκατάστημα	12.12.1997		Δωλιστήριο Πετρόλα	Ελευσίνα	19200
12	Υποκατάστημα	12.12.1997		Δωλιστήριο ΕΛΔΑ	Ασπρόπυργος	19300
14	Υποκατάστημα	12.12.1997		Λινοπεράματα	Ηράκλειο Κρήτης	71500
15	Υποκατάστημα	12.12.1997		Ακοβίτικα	Καλαμάτα	24100
18	Υποκατάστημα	12.12.1997		Οδός προς Καλοχώρι - Δενδροπόταμος	Ν. Μενεμένη - Θεσσαλονίκη	54628
19	Υποκατάστημα	12.12.1997		Νεόκτιστα	Ασπρόπυργος	19300
20	Υποκατάστημα	12.12.1997		Παραλία Μαιστρου	Αλεξανδρούπολη	68100
51	Αποθήκη	02.08.2001		Παραπλεύρωσ Δωλιστ. ΕΛΔΑ (GAS)	Ασπρόπυργος	19300
60	Υποκατάστημα	10.07.2003		Άγιος Ονούφριος	Χανιά	73100
64	Φορολογική Αποθήκη	27.04.2005		Δωλιστήριο ΜΟΤΟΡ ΟΙΛ ΕΛΛΑΣ	Αγ. Θεόδωροι -Κόρινθος	20003
67	Υποκατάστημα	13.03.2007		Σκάλα Παμφίλων	Μυτιλήνη	81100
70	Υποκατάστημα	06.10.2010		Γραβιάς 4Α	Μαρούσι	15125
72	Υποκατάστημα	27.07.2012		Θέση Σιδηροδρομική Γραμμή Μαιστρου	Αλεξανδρούπολη	68100
73	Υποκατάστημα	01.09.2012		Θέση Συνοικισμός Πόρτο Λάγος Ξάνθη	Πόρτο Λάγος Ξάνθη	67100
74	Υποκατάστημα	01.09.2013		Καλοχώρι (Εντός ΕΛΠΕ)	Καλοχώρι	57009
75	Υποκατάστημα	08.11.2013		3ο χλμ Λεωφόρου Ρόδου - Καλλιθέας	Ρόδος	85100

Γ. ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ

1. Δανεισμός

Ο ετήσιος δανεισμός σε Κεφάλαια κίνησης διαμορφώθηκε στα 182.500 χιλ. €

2. Διαχείριση Χρηματοοικονομικού Κινδύνου

Λόγω των δραστηριοτήτων της, η εταιρεία εκτίθεται σε διάφορους χρηματοοικονομικούς κινδύνους όπως εμπορικούς (περιλαμβανομένων μεταβολών σε συναλλαγματικές ισοτιμίες, επιτόκιο, τιμές αγοράς), πιστωτικό κίνδυνο, κίνδυνο ρευστότητας, κίνδυνο ταμειακών ροών και κίνδυνο εύλογης αξίας από μεταβολές επιτοκίων. Συμβαδίζοντας με διεθνείς πρακτικές και μέσα στα πλαίσια της εκάστοτε τοπικής αγοράς και νομικού πλαισίου, το γενικό πρόγραμμα διαχείρισης κινδύνων της Εταιρείας εστιάζεται στην μείωση πιθανής έκθεσης στη μεταβλητότητα της αγοράς και / ή την μετρίαση οποιασδήποτε αρνητικής επίδρασης στη χρηματοοικονομική θέση της Εταιρείας, στο βαθμό που αυτό είναι εφικτό. Σε γενικές γραμμές, τα θέματα που επηρεάζουν τη λειτουργία της Εταιρείας συνοψίζονται παρακάτω:

Μακροοικονομικό Περιβάλλον: Οι εξελίξεις που έλαβαν χώρα στην Ελλάδα κατά το δεύτερο εξάμηνο του 2015 (δημοψήφισμα και περιορισμοί στις κινήσεις κεφαλαίων) είχαν αρνητική επίδραση στην ελληνική οικονομία. Η οικονομία επέστρεψε σε ύφεση μετά από μια περίοδο ανάπτυξης στο τέλος του 2014 και στο πρώτο εξάμηνο του 2015. Το Ακαθάριστο Εγχώριο Προϊόν (ΑΕΠ) υποχώρησε κατά -0,2% το 2015 ακολουθώντας την αύξηση +0,8% που είχε σημειωθεί κατά το προηγούμενο έτος. Η εγχώρια κατανάλωση καυσίμων αυξήθηκε κατά +4,8% το 2015 κυρίως λόγω αυξημένης ζήτησης

πετρελαίου θέρμανσης ως αποτέλεσμα της μείωσης των διεθνών τιμών πετρελαίου (μεταξύ άλλων και λόγω μείωσης στο φόρο κατανάλωσης) στα τέλη του 2014. Παρά τη μείωση στις τιμές των πετρελαϊκών προϊόντων και την αύξηση της ζήτησης των καυσίμων κίνησης (+2,8%) κατά το πρώτο εξάμηνο του 2015, η ζήτηση καυσίμων κίνησης κατά το δεύτερο εξάμηνο του 2015 ακολούθησε πορεία παρόμοια του ΑΕΠ σημειώνοντας υποχώρηση κατά -1,3%. Η εξέλιξη αυτή οδήγησε σε ετήσια αύξηση των καυσίμων κίνησης της τάξης του +0,6% σε σχέση με το 2014. Εκ νέου ανάπτυξη προβλέπεται να σημειωθεί το δεύτερο εξάμηνο του 2016, καθώς η εμπιστοσύνη των καταναλωτών αναμένεται να ενισχυθεί και ορισμένες δομικές αλλαγές αναμένεται να αλλάξουν την παρούσα κατάσταση στην οικονομία ευνοώντας τις εξαγωγές και τις επενδύσεις. Ο πληθωρισμός προβλέπεται να παραμείνει σε χαμηλά επίπεδα λόγω της πίεσης την οποία δέχεται αυτή τη στιγμή η οικονομία, ενώ η ανεργία πιθανότατα θα μειωθεί σταδιακά.

Παρόλη την αρνητική πορεία της ελληνικής οικονομίας κατά το 2015, η συμφωνία με τους διεθνείς πιστωτές για πρόγραμμα στήριξης ύψους €86 δις και η επιτυχής ανακεφαλαιοποίηση των τεσσάρων συστημικών τραπεζών το Δεκέμβριο του 2015, αποτέλεσαν τους κύριους πυλώνες προς τη σταθεροποίηση του μακροοικονομικού και χρηματοοικονομικού περιβάλλοντος στην Ελλάδα.

Το πρόγραμμα στήριξης συμφωνήθηκε να εκταμιεύεται σε δόσεις, κατόπιν υιοθέτησης από την κυβέρνηση της χώρας μιας σειράς προσυμφωνημένων μεταρρυθμίσεων και μέτρων λιτότητας. Η εκταμίευση των δόσεων ξεκίνησε το 2015, προκειμένου ωστόσο να καταστεί διαθέσιμη και η επόμενη δόση θα πρέπει να ολοκληρωθεί ο πρώτος έλεγχος υλοποίησης του προγράμματος από τους εκπροσώπους των διεθνών πιστωτών. Προαπαιτούμενο της επιτυχούς ολοκλήρωσης του ελέγχου αποτελεί η υιοθέτηση των απαιτούμενων μεταρρυθμίσεων που έχουν προσυμφωνηθεί ως μέρος του προγράμματος διάσωσης.

Αν και το προαναφερόμενο πρόγραμμα στήριξης στοχεύει στη μείωση του κινδύνου οικονομικής αποσταθεροποίησης της Ελλάδας, παραμένει σε κάθε περίπτωση υπαρκτός ο κίνδυνος αναφορικά με την ορθή υλοποίηση του, γεγονός που αντικατοπτρίζεται στις αξιολογήσεις κινδύνου και τη διαμόρφωση τιμών στις κεφαλαιαγορές. Η ορθή εφαρμογή του προγράμματος και οι επιδράσεις του στην οικονομία βρίσκονται εκτός ελέγχου της Εταιρείας.

Στο πλαίσιο του οικονομικού περιβάλλοντος που δημιουργείται από τα παραπάνω γεγονότα, η Διοίκηση της Εταιρείας αξιολογεί συνεχώς την κατάσταση και τις πιθανές μελλοντικές εξελίξεις προκειμένου να διασφαλίσει τη λήψη όλων των απαιτούμενων μέτρων για την ελαχιστοποίηση τυχόν επιπτώσεων στις δραστηριότητες της Εταιρείας στην Ελλάδα.

(α) Κίνδυνος αγοράς

(i) Συναλλαγματικός κίνδυνος

Η Εταιρεία δραστηριοποιείται κυρίως στην ελληνική αγορά και τιμολογεί σε ευρώ. Λόγω αυτού του γεγονότος, η Εταιρεία εκτιμά ότι η έκθεσή της σε συναλλαγματικούς κινδύνους είναι περιορισμένη και δεν διενεργεί επιπλέον πράξεις αντιστάθμισης.

(ii) Κίνδυνος διακύμανσης τιμής προϊόντων

Η Εταιρεία εκτίθεται σε μεταβολές της αξίας των εμπορεύσιμων αγαθών στο μέτρο που η αξία των αποθεμάτων της εκτίθεται σε κινδύνους από μεταβολή των τιμών. Η Εταιρεία εκτιμά ότι έχει την ικανότητα μερικής αντιστάθμισης του κινδύνου μέσω της διοχέτευσης του κινδύνου στους πελάτες στα πλαίσια της εμπορικής πολιτικής καθώς οι τιμές πώλησης των προϊόντων καθορίζονται από τις ημερήσιες διεθνείς τιμές.

(iii) Κίνδυνος ταμειακών ροών και κίνδυνος μεταβολών εύλογης αξίας λόγω μεταβολών των επιτοκίων

Ο κίνδυνος επιτοκίων προέρχεται από το γεγονός ότι στο σύνολο του δανεισμού της Εταιρείας χρησιμοποιούνται κυμαινόμενα επιτόκια. Ο κίνδυνος μεταβολής των επιτοκίων στα μεν δάνεια με μεταβλητό επιτόκιο εκθέτουν την Εταιρεία σε κίνδυνο ταμειακών ροών. Ανάλογα με τα εκάστοτε επίπεδα καθαρού δανεισμού, η μεταβολή των επιτοκίων βάσης δανεισμού (EURIBOR ή LIBOR), έχει αναλογική επίπτωση στα αποτελέσματα της Εταιρείας. Το ύψος της επιβάρυνσης εξαρτάται από το ύψος των δανειακών υποχρεώσεων. Κατά την 31 Δεκεμβρίου 2015 εάν τα επιτόκια των δανείων σε Ευρώ ήταν κατά 0,5% υψηλότερα, των λοιπών μεταβλητών τηρουμένων σταθερών, οι προ φόρων ζημιές της Εταιρείας θα ήταν υψηλότερες κατά €698 χιλ περίπου.

(β) Κίνδυνος ρευστότητας

Ο κίνδυνος ρευστότητας αντιμετωπίζεται με την εξασφάλιση ικανών ταμειακών πόρων και διαθεσίμων καθώς και την εξασφάλιση επαρκών πιστωτικών ορίων με τις συνεργαζόμενες τράπεζες. Λόγω της δυναμικής φύσης των δραστηριοτήτων της η Εταιρεία έχει σαν στόχο να διατηρεί ευελιξία χρηματοδότησης μέσω πιστωτικών γραμμών.

Δεδομένων των εξελίξεων στην αγορά κατά το 2015, ο κίνδυνος ρευστότητας είναι μεγαλύτερος και η διαχείριση των χρηματοροών έχει καταστεί πιο επιτακτική. Η Εταιρεία κατάφερε να διατηρήσει όλες τις γραμμές χρηματοδότησης που είχε στη διάθεσή της κατά τη διάρκεια της χρήσης και να διατηρήσει τις βραχυπρόθεσμα δάνεια που απαιτούνται για τις δραστηριότητές της.

3. Προτεινόμενο Μέρισμα

Δεν προτείνεται να διανεμηθεί μέρισμα από το αποτέλεσμα χρήσης.

Α. ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΘΕΣΗ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΙΑΣ

1. Ακίνητη Περιουσία

Η αναπόσβεστη αξία της ακίνητης περιουσίας της εταιρίας με 31.12.2015 έχει ως εξής :

	Οικόπεδα	Κτίρια	Μηγ/κός εξοπλισμός	Μεταφορικά μέσα	Έπιπλα και εξαρτήματα	Ακινητοποιήσεις υπό εκτέλεση	Σύνολο
Κόστος							
Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2014	21.817	37.780	128.080	2.868	23.757	-	214.302
Προσθήκες	-	1.121	2.502	-	2.062	260	5.945
Πωλήσεις	-	-	(1.137)	(120)	-	-	(1.257)
Μεταφορές	-	56	173	-	31	(260)	-
Προβλέψεις απομείωσης παγίων	-	(31)	(1)	-	(41)	-	(74)
Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2014	21.817	38.925	129.617	2.748	25.809	-	218.916
Συσσωρευμένες αποσβέσεις							
Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2014	-	22.594	88.983	2.828	20.324	-	134.729
Αποσβέσεις χρήσης	-	1.619	6.571	28	1.564	-	9.782
Πωλήσεις	-	-	(689)	(120)	-	-	(809)
Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2014	-	24.213	94.865	2.736	21.888	-	143.702
Αναπόσβεστη αξία στις 31 Δεκεμβρίου 2014	21.817	14.713	34.752	12	3.921	-	75.214
Κόστος							
Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2015	21.817	38.925	129.617	2.748	25.809	-	218.916
Προσθήκες	-	990	3.784	-	1.901	8	6.683
Πωλήσεις	-	(31)	(1.331)	(0)	(25)	-	(1.388)
Μεταφορές	-	-	8	-	-	(8)	-
Προβλέψεις απομείωσης παγίων	-	84	848	-	(8)	-	925
Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2015	21.817	39.968	132.926	2.748	27.677	-	225.136
Συσσωρευμένες αποσβέσεις							
Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2015	-	24.213	94.865	2.736	21.888	-	143.702
Αποσβέσεις χρήσης	-	1.535	5.690	4	1.535	-	8.765
Πωλήσεις	-	(15)	(823)	(0)	(25)	-	(863)
Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2015	-	25.733	99.732	2.740	23.399	-	151.605
Αναπόσβεστη αξία στις 31 Δεκεμβρίου 2015	21.817	14.235	33.194	7	4.278	-	73.531

2. Αριθμοδείκτες

Οι βασικοί αριθμοδείκτες απεικόνισης της οικονομικής θέσης της εταιρίας έχουν:

	2015	2014
Απόδοση Ιδίων Κεφαλαίων ROE	(13.3%)	(31.1%)
Απόδοση Απασχολουμένων Κεφαλαίων ROCE	(13.7%)	(20.3%)
Απόδοση Μέσων Απασχολ. Κεφαλαίων ROACE	(17.3%)	(17.4%)

E. ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΔΙΑΣΤΑΣΗ ΤΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΗΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑΣ

1. Πολιτικές και Στόχοι

Οι βασικές πολιτικές και αρχές της Εταιρείας ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΚΑΥΣΙΜΑ Α.Ε.Ε., που ρυθμίζουν τις σχέσεις με το προσωπικό της, έχουν ως εξής:

α) Εσωτερικός Κανονισμός Εργασίας: Καθορίζει τους κανόνες που διέπουν γενικά τις εργασιακές σχέσεις, μεταξύ της εταιρείας & του προσωπικού της.

Ο Κανονισμός εφαρμόζεται σε όλο το προσωπικό που απασχολείται στην εταιρεία με σχέση εργασίας ιδιωτικού δικαίου, αορίστου ή ορισμένου χρόνου, πλήρους ή μερικής απασχόλησης, πλην των στελεχών Διευθυντικού επιπέδου, των Συμβούλων Διοίκησης, των Νομικών Συμβούλων και των δικηγόρων της Εταιρείας, των νεοπροσλαμβανόμενων κατά τη διάρκεια της δοκιμαστικής περιόδου των 12 μηνών & των Συμβούλων και Ειδικών Συνεργατών που προσφέρουν τις υπηρεσίες τους με σύμβαση ανεξαρτήτων υπηρεσιών. Επιδίωξη του Κανονισμού είναι η ενεργοποίηση και η απελευθέρωση των παραγωγικών δυνάμεων των εργαζομένων στην ΕΚ ΑΕΕ μέσα από σύγχρονες εργασιακές σχέσεις.

Η ρύθμιση κάθε θέματος που δεν περιλαμβάνεται στον ισχύοντα Εσωτερικό Κανονισμό Εργασίας ανήκει στο διευθυντικό δικαίωμα της Εταιρείας, το οποίο ασκείται στα πλαίσια που ορίζει η εργατική νομοθεσία.

β) Κώδικας Δεοντολογίας: Σκοπός του κώδικα είναι να συνοψίσει τις αρχές που διέπουν την εσωτερική λειτουργία των εταιρειών του Ομίλου, στην Ελλάδα και στο Εξωτερικό και καθορίζουν τον τρόπο λειτουργίας του προς επίτευξη των επιχειρηματικών στόχων που εκάστοτε τίθενται για να διασφαλίσουν τη βιωσιμότητα και την πρόοδό του. Η εσωτερική λειτουργία των επιχειρηματικών μονάδων του Ομίλου για να είναι ικανοποιητική πρέπει να γίνεται με βάση αρχές και κανόνες, ώστε να υπάρχει συνέπεια και συνέχεια, βασικά δομικά στοιχεία που εγγυώνται μια επιτυχημένη και αναπτυξιακή πορεία.

γ) Οι αποδοχές του προσωπικού προσδιορίζονται από τα κατά περίπτωση εφαρμοζόμενα συστήματα αμοιβών, ήτοι:

* **Μισθολογικό σύστημα αμοιβών των στελεχών Διευθυντικού επιπέδου της Εταιρείας και των Νομικών της Συμβούλων.**

* **Επιχειρησιακή Συλλογική Σύμβαση εργασίας (Ε.Σ.Σ.Ε) :** ρυθμίζει τους όρους αμοιβής και εργασίας των εργαζομένων στην Εταιρεία με σύμβαση εξαρτημένης εργασίας αορίστου χρόνου πλην των Στελεχών Διευθυντικού

Επιπέδου και των Δικηγόρων με πάγια αντιμισθία, όπου ο εργοδότης διατηρεί επιχειρηματικές δραστηριότητες, εντός και εκτός της Ελληνικής Επικράτειας.

* Αναπόσπαστο μέρος της ΕΣΣΕ είναι οι παροχές που προβλέπονται για να βελτιώσουν τους όρους εργασίας, να διευκολύνουν τους εργαζόμενους στην εκτέλεση του έργου τους και να συντελέσουν στη διατήρηση και βελτίωση κλίματος εποικοδομητικής συνεργασίας.

Οι Παροχές αυτές διακρίνονται σε :

- α. Παροχές εξυπηρέτησης υπηρεσιακών αναγκών και εξασφάλισης της ομαλής λειτουργίας της Εταιρείας
- β. Παροχές κοινωνικού χαρακτήρα
- γ. Παροχές Ασφαλιστικού χαρακτήρα

δ) Στόχος της Εταιρείας είναι να πραγματοποιεί προσλήψεις που θα καλύπτουν θέσεις εργασίας οι οποίες σε μεγάλο ποσοστό βρίσκονται στη βάση της πυραμίδας της ιεραρχίας ώστε να δίνεται η δυνατότητα στελέχωσης ανώτερων οργανικών θέσεων μέσα από τον Οργανισμό.

ε) Αποτελούν πάγια πολιτική της Εταιρείας :

* Η διατήρηση του απολύτως απαραίτητου προσωπικού για την κάλυψη των λειτουργικών αναγκών.

* Η εξασφάλιση ασφαλούς περιβάλλοντος εργασίας, καθώς η προστασία της υγείας και της ασφάλειας του προσωπικού αποτελεί βασική αξία, πρώτη φροντίδα και δέσμευση της Εταιρείας, η οποία αποκρυσταλλώνεται στην ισχύουσα πολιτική του Ομίλου ΕΛΠΕ.

2. Εκπαίδευση Προσωπικού

Η διαρκής εκπαίδευση, η ανάπτυξη των δεξιοτήτων και της τεχνογνωσίας των ανθρώπων των εταιριών της εταιρείας ΕΚ ΑΕΕ, αποτελούν βασική προϋπόθεση για την υλοποίηση των εταιρικών στόχων, δηλαδή τη βελτίωση των επιδόσεων, την ενίσχυση της ανταγωνιστικότητας και της καινοτομίας στο σύνολο των δραστηριοτήτων.

Προς αυτή την κατεύθυνση, εφαρμόζουμε ένα ολοκληρωμένο Πλαίσιο Εκπαίδευσης και Ανάπτυξης Ανθρώπινου Δυναμικού, ενώ παρέχουμε κάθε δυνατή ευκαιρία και στήριξη, με προγράμματα που βοηθούν τους εργαζόμενους να βελτιώσουν τις δεξιότητες και την τεχνογνωσία τους και να εξελιχθούν προσωπικά. Δημιουργούμε κοινή αντίληψη για το σύνολο των δραστηριοτήτων του Ομίλου αλλά και της ευρύτερης αγοράς. Αναβαθμίζουμε τον ρόλο και ενισχύουμε τις δεξιότητες της ομάδας πωλήσεων έχοντας ως προσδοκώμενα αποτελέσματα την ανάπτυξη κερδοφόρων πωλήσεων, την ενίσχυση της ρευστότητας, την ισχυροποίηση των δικτύων. Τέλος, υιοθετούμε κουλτούρα αριστείας και αποτελεσματικότητας από το σύνολο του προσωπικού συμβάλλοντας με αυτόν τον τρόπο, στην ανοδική πορεία του Ομίλου.

Εφαρμόζουμε πολιτικές για συνεχή εκπαίδευση, συμμετοχή των εργαζομένων σε σεμινάρια και συνέδρια, εντός και εκτός Ελλάδος, σε προπτυχιακά και μεταπτυχιακά προγράμματα.

Για το 2015, υλοποιήθηκαν εκπαιδευτικά προγράμματα τόσο στο ανθρώπινο δυναμικό της ΕΚ ΑΕ, όσο και στους υπαλλήλους και διαχειριστές των πρατηρίων. Ενδεικτικά αναφέρονται παρακάτω κάποια από τα θεματικά αντικείμενα:

(Α) Ανθρώπινο Δυναμικό ΕΚ ΑΕΕ

- Εκπαιδευτικό πρόγραμμα ανάπτυξης Στελεχών Ομίλου (**Εκπαιδευτικό Πρόγραμμα EDGE**). Το 2015 συνεχίσθηκε η υλοποίηση του Εκπαιδευτικού Προγράμματος EDGE (το οποίο ξεκίνησε το 2013) με στόχο την ενίσχυση μίας ενιαίας κουλτούρας σε όλο το προσωπικό του Ομίλου μέσω της ανάπτυξης τεχνικών ικανοτήτων, επαγγελματικών συμπεριφορών και δεξιοτήτων σε τομείς που δίνει έμφαση ο Όμιλος. Ο αριθμός των Στελεχών της ΕΚ ΑΕΕ, τα οποία συμμετείχαν στο Πρόγραμμα εντός του 2015 ήταν 46 ενώ οι συνολικές εκπαιδευτικές ώρες ήταν 1.402.
- Σεμινάριο με θέμα «**Σύστημα Εισροών – Εκροών Πρατηρίων**». Στόχος της εκπαίδευσης η ενημέρωση των Στελεχών Πωλήσεων σε τεχνικά θέματα που αφορούν στο Σύστημα Εισροών Εκροών των Πρατηρίων. Ο αριθμός των εργαζομένων, οι οποίοι συμμετείχαν στο Πρόγραμμα εντός του 2015, ήταν 38 ενώ οι συνολικές εκπαιδευτικές ώρες ήταν 304.
- Σεμινάριο με θέμα «**Εγχειρίδιο Ασφαλούς Λειτουργίας Πρατηρίων**». Στόχος του προγράμματος η απόκτηση των γνώσεων και δεξιοτήτων που θα εξασφαλίσουν την Ασφάλεια στους χώρους των πρατηρίων. Ο αριθμός των εργαζομένων, οι οποίοι συμμετείχαν στο Πρόγραμμα εντός του 2015, ήταν 32 ενώ οι συνολικές εκπαιδευτικές ώρες ήταν 256.
- Σεμινάριο με θέμα «**Γνωριμία Στελεχών Πωλήσεων με την Αγορά Υγραερίου**». Στόχος της εκπαίδευσης η γνωριμία σε εισαγωγικό επίπεδο των Στελεχών Πωλήσεων με την Αγορά Υγραερίου και η απόκτηση σφαιρικών γνώσεων που αφορούν στο εν λόγω αντικείμενο. Ο αριθμός των Στελεχών της ΕΚ ΑΕΕ, τα οποία συμμετείχαν στο Πρόγραμμα εντός του 2015, ήταν 33 εργαζόμενοι ενώ οι συνολικές εκπαιδευτικές ώρες ήταν 132.

Τα υπόλοιπα εκπαιδευτικά προγράμματα αφορούν κυρίως προγράμματα Πληροφορικής, Λογιστικής, Πρώτων Βοηθειών, Διαχείρισης Κινδύνου, Ship to Shore, SAP Business Objects, BPM.

Αναφορικά με το προσωπικό της ΕΚ ΑΕΕ, στον πίνακα που ακολουθεί απεικονίζονται ο αριθμός των εκπαιδευτικών προγραμμάτων που υλοποιήθηκαν το 2015, ο αριθμός των συμμετεχόντων, οι συνολικές εκπαιδευτικές ώρες και το κόστος που δαπανήθηκε από την ΕΚ ΑΕΕ για την εκπαίδευση του προσωπικού.

Το συνολικό κόστος των εκπαιδευτικών προγραμμάτων της ΕΚ ΑΕΕ είναι 17.585€, ενώ το κόστος των προγραμμάτων που έχουν υποβληθεί στον ΟΑΕΔ είναι 15.318€, από το οποίο μπορεί να επιδοτηθεί το 70%, βάσει του Προγράμματος Επαγγελματικής Κατάρτισης ΛΑΕΚ 0,24% του ΟΑΕΔ, ήτοι 10.722€.

ΑΠΟΛΟΓΙΣΤΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗΣ 2015

ΠΡΟΣΩΠΙΚΟ ΕΚ ΑΕΕ

ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΑ	ΑΡΙΘΜΟΣ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΩΝ	ΜΟΝΑΔΙΑΙΟΣ ΑΡΙΘΜΟΣ ΣΥΜΜΕΤΕΧΟΝΤΩΝ	ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΕΣ ΩΡΕΣ	ΚΟΣΤΟΣ (€)
Σεμινάρια	97	126	3.915	14.697€

Μεταπτυχιακά	2	2	-	2.888€
ΣΥΝΟΛΟ	99	128	3.915	17.585€

Σημειώνεται ότι οι εκπαιδευτικές ώρες για συμμετοχή σε παρακολούθηση μεταπτυχιακών προγραμμάτων, δεν συμπεριλαμβάνονται στο άθροισμα των εκπαιδευτικών ωρών που αναφέρεται στον ανωτέρω πίνακα.

(B) Διαχειριστές και Προσωπικό Πρατηρίων ΕΚ ΑΕΕ

- Σεμινάριο με θέμα «**Το νέο Εγχειρίδιο Ασφαλούς Λειτουργίας Πρατηρίου-Βασική εκπαίδευση στην ασφάλεια πρατηρίου**». Στόχος της εκπαίδευσης η γνωριμία με το νέο εγχειρίδιο και επιπλέον η ανάπτυξη δεξιοτήτων που αφορούν στην ασφαλή λειτουργία πρατηρίων BP. Πραγματοποιήθηκαν 4 εκπαιδεύσεις διάρκειας 5 ωρών (σύνολο ωρών 20) όπου συμμετείχαν 72 συνεργάτες-πρατηριούχοι BP.
- Σεμινάριο με θέμα «**Ασφάλεια και Άριστη εξυπηρέτηση πελατών**». Στόχος της εκπαίδευσης η ανάπτυξη δεξιοτήτων που αφορούν την άριστη εξυπηρέτηση πελατών με ασφάλεια στο χώρο επιλεγμένων πρατηρίων BP. Πραγματοποιήθηκαν 10 εκπαιδεύσεις διάρκειας 4 ωρών (σύνολο ωρών 40) όπου συμμετείχαν 199 συνεργάτες-πρατηριούχοι BP.

Στον πίνακα που ακολουθεί, αποτυπώνεται η κατανομή των εκπαιδευτικών προγραμμάτων που αναλύθηκαν ανωτέρω, ανά ειδικότητα συμμετεχόντων.

ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ	Στελέχη Πωλήσεων	Τεχνικό Προσωπικό Εμπορίας	Διοικητικο-οικονομικό Προσωπικό Εμπορίας	Ομιλικά Στελέχη	Διαχειριστές & Προσωπικό Πρατηρίων
Πρόγραμμα EDGE		X	X	X	
Εξυπηρέτηση Πελατών					X
Πωλήσεις Λιπαντικών	X				X
Τεχνική Εκπαίδευση	X	X			
Υγιεινή & Ασφάλεια	X	X	X		X
Λοιπά προγράμματα			X	X	

3. Εταιρική Κοινωνική Ευθύνη

Η ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΚΑΥΣΙΜΑ, συνεχίζει το κοινωνικό της έργο ως μέλος του Ομίλου ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ με κύριο άξονα τον εργαζόμενο, τον συνάνθρωπο, την ποιότητα ζωής, το περιβάλλον και τον πολιτισμό.

Στο πλαίσιο αυτό, ενισχύει οικονομικά μη κερδοσκοπικούς φορείς με έμφαση στην υγεία, στο περιβάλλον και στον αθλητισμό προκειμένου, κάτω από τη δύσκολη οικονομική συγκυρία, να συνεχίσουν το έργο τους.

Συμμετέχει σε όλες τις εκπαιδεύσεις για τα μέλη των εταιριών του Ομίλου που αφορούν σε θέματα πυρασφάλειας, χρήση πυροσβεστικών μέσων, πρώτες βοήθειες, έκτακτες ανάγκες, και σε ασκήσεις υπενθύμισης σημαντικών διαδικασιών Υγείας και Ασφάλειας.

Στηρίζει το προσωπικό της και φροντίζει για την προστασία της υγείας τους μέσω προληπτικών ελέγχων και προγραμμάτων ιατροφαρμακευτικής και νοσοκομειακής περίθαλψης. Προστατεύει το θεσμό της οικογένειας παρέχοντας στήριξη σε ευαίσθητες περιόδους (γεννήσεις παιδιών, παιδικοί σταθμοί, κατασκηνώσεις, πολιτική δανείων έκτακτης ανάγκης, ψυχαγωγία, ειδικές άδειες κ.λ.π.).

Επιβραβεύει και ενισχύει οικονομικά τα παιδιά των υπαλλήλων μέσω ενός ευρύτερου σχήματος για τα παιδιά του Ομίλου που εισάγονται για πρώτη φορά στα ΑΕΙ ή ΤΕΙ της χώρας και όσα αριστεύουν στα Γυμνάσια και Λύκεια.

Με σεβασμό προς τον Έλληνα καταναλωτή παρέχει υψηλές υπηρεσίες και προϊόντα ποιότητας σε ανταγωνιστικές τιμές.

Μαζί με τις υπόλοιπες εταιρίες του Ομίλου, ενίσχυσε το έργο επιλεγμένων ΜΚΟ την περίοδο των Χριστουγέννων, αντί εταιρικών δώρων και εκδηλώσεων.

Στο πλαίσιο της στρατηγικής και των δράσεων ΕΚΕ του Ομίλου, συμμετείχε σε εθελοντικές δράσεις συγκεντρώνοντας τρόφιμα για άπορες οικογένειες του Σωματείου «ΔΕΣΜΟΣ» την περίοδο των Χριστουγέννων, καθώς επίσης και στο Χριστουγεννιάτικο & Πασχαλινό Bazaar που διοργανώθηκε από τις ΜΚΟ «Εργαστήρι», «ΠΕΚ-ΑΜΕΑ» και «Αμυμώνη».

Τα ιδιολειτουργούμενα πρατήρια διέθεσαν Χριστουγεννιάτικες κάρτες προς πώληση (0,50 ευρώ η κάθε μια) με σκοπό τη συγκέντρωση χρημάτων για την ενίσχυση του Ειδικού Εργαστηρίου «Μαργαρίτα».

Επίσης εργαζόμενοι συμμετείχαν εθελοντικά στον 33^ο Μαραθώνιο της Αθήνας, τρέχοντας με σκοπό ο Όμιλος να στηρίξει Μη Κυβερνητικές Οργανώσεις.

Επιπλέον, όπως κάθε χρόνο συμμετείχε στα προγράμματα αιμοδοσίας για την ενίσχυση Τραπεζών Αίματος σε Νοσοκομεία με τη συνολική συγκέντρωση από τον Όμιλο να φτάνει τις 500 φιάλες αίματος το χρόνο.

4. Αμοιβές και Λοιπές Παροχές Προσωπικού στη χρήση 2015

α. Κόστος Μισθοδοσίας

Το απασχολούμενο προσωπικό (μέσος όρος έτους) και το ετήσιο κόστος μισθοδοσίας, για την χρήση 2015 παρουσιάζεται στον πιο κάτω πίνακα.

	Τα ποσά σε χιλ. €
Μισθοί - Επιδόματα	7.414
Υπερωρίες	192
Εργοδοτικές Εισφορές	1.978
Κόστος Μισθοδοσίας	9.584

ΜΕΣΟΣ ΟΡΟΣ ΜΟΝΙΜΟΥ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ : 185 άτομα.

Στα αναφερόμενα στοιχεία περιλαμβάνονται και οι αμοιβές έκτακτων και ασκούμενων φοιτητών, ενώ η δύναμη προσωπικού αναφέρεται στο μόνιμο προσωπικό.

β. Πρόσθετες Εταιρικές Παροχές :

Το κόστος για λοιπές παρεπόμενες παροχές διαμορφώθηκε για το 2015 στο ποσό των 719 χιλ. €. Αναλυτικότερα τα ποσά που δόθηκαν για ομαδικά ασφαλιστικά προγράμματα για το προσωπικό της εταιρίας.

Στην εταιρεία ALICO είναι τα προγράμματα (χιλ. €)

Συνταξιοδότηση	235
Ιατροφαρμακευτική περίθαλψη	152
Σύνολο	388

Λοιπές Παρεπόμενες Παροχές βάσει εγκεκριμένων εταιρικών πολιτικών (χιλ. €)

Είδη Ενδύσεως	17
Εξοδα στεγάσεως	2
Επιχορηγήσεις και λοιπά έξοδα κυλικείου	180
Εκπαίδευση	17
Τακτικός προληπτικός έλεγχος υγείας προσωπικού	4
Εξοδα βρεφονηπιακών σταθμών	34
Βραβεύσεις τέκνων υπαλλήλων	4
Λοιπές παροχές	73
Σύνολο	331

5. Συνεισφορά της Επιχείρησης στο Κοινωνικό Προϊόν

ΔΙΑΝΟΜΗ ΚΟΙΝΩΝΙΚΟΥ ΠΡΟΪΟΝΤΟΣ

Ποσά σε χιλ. ευρώ

1. Δημόσιο

Δασμοί και φόροι αγορών	454.403
Καταβληθέντες φόροι εισοδήματος	4.737
Λοιποί φόροι	2.519
Σύνολο Δημοσίου	461.659

2. Προσωπικό

Αμοιβές Προσωπικού	8.090
Εργοδοτικές εισφορές	1.978
Κόστος συνταξιοδοτικών προγραμμάτων	<u>235</u>
Σύνολο Προσωπικού	<u>10.303</u>

3. Τράπεζες

Τόκοι	<u>2.421</u>
Σύνολο Τραπεζών	<u>2.421</u>

4. Επιχείρηση

Συγκεντρωτικά συνολικά (έξοδα) / έσοδα μετά από φόρους	<u>(21.875)</u>
Σύνολο Επιχείρησης	<u>(21.875)</u>
Σύνολο Κοινωνικού Προϊόντος (1+2+3+4)	<u>452.508</u>

ΣΤ. ΠΟΙΟΤΗΤΑ – ΥΓΕΙΑ – ΑΣΦΑΛΕΙΑ - ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ

Η Ελληνικά Καύσιμα ΑΕΕ (ΕΚ ΑΕΕ) ως θυγατρική του Ομίλου Ελληνικά Πετρέλαια υιοθετεί τη στρατηγική για τη Βιώσιμη Ανάπτυξη του Ομίλου. Η στρατηγική αυτή επιλογή στην εταιρική διοίκηση που ασκεί συνοψίζεται στην ασφαλή και χωρίς ατυχήματα, οικονομικά βιώσιμη λειτουργία, με σεβασμό στο περιβάλλον και την κοινωνία.

Κύρια χαρακτηριστικά στη λειτουργία της ΕΚ ΑΕΕ είναι η προσήλωση στη διάθεση υψηλής ποιότητας προϊόντων και παρεχόμενων υπηρεσιών, στην πρόληψη των ατυχημάτων, στη μείωση των κινδύνων κατά την εργασία και την ασφαλή εργασία, στην προστασία της υγείας του προσωπικού, στην προστασία του περιβάλλοντος και συμβάλει στην Ομική στρατηγική επιλογή ανάπτυξης των εναλλακτικών και ανανεώσιμων πηγών ενέργειας.

Έτσι, κάθε χρόνο υλοποιείται πρόγραμμα για την βελτίωση της ασφάλειας, διενεργούνται επιθεωρήσεις και παρακολουθούνται οι διορθωτικές ενέργειες που προκύπτουν, παρακολουθούνται δείκτες ασφαλείας.

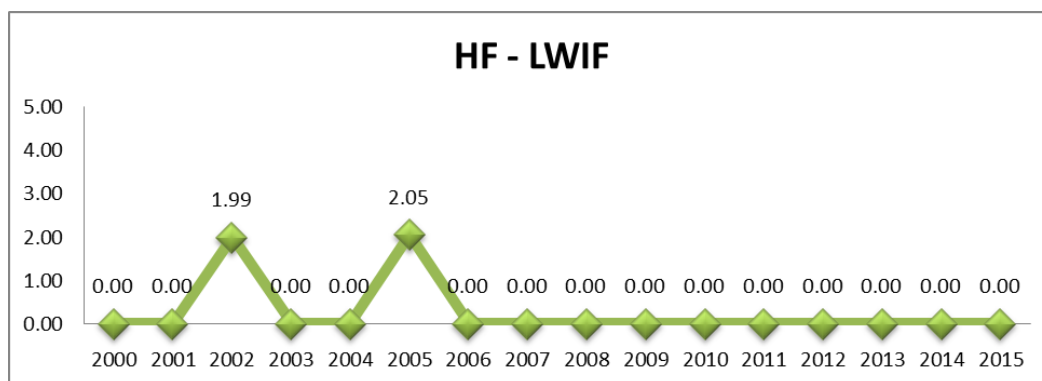
Στην προστασία του περιβάλλοντος, συμμορφώνεται με τις περιβαλλοντικές άδειες για τις αέριες εκπομπές, τα υγρά και στερεά απόβλητα. Προωθούνται οι πιστοποιήσεις των Συστημάτων Ασφάλειας και Περιβάλλοντος για τις εγκαταστάσεις της.

Στη διαχείριση της ποιότητας προϊόντων εφαρμόζεται εκτεταμένο πρόγραμμα ελέγχου ποιότητας και ποσότητας καυσίμων σε συνεργασία με το Εργαστήριο Τεχνολογίας Καυσίμων και Λιπαντικών του ΕΜΠ. Παράλληλα προωθείται η πιστοποίηση του Συστήματος Διαχείρισης Ποιότητας σε εγκαταστάσεις και δίκτυο πρατηρίων.

Η συμβολή της στην ανάπτυξη των εναλλακτικών και ανανεώσιμων πηγών ενέργειας γίνεται μέσα από το Δίκτυο Πρατηρίων. Στην κατεύθυνση αυτή η ΕΚ ΑΕΕ επεκτείνει τη συνεργασία της με τη ΔΕΠΑ ΑΕ, αυξάνοντας τον αριθμό των πρατηρίων που διαθέτουν φυσικό αέριο (FISIKON) σε όλη την Ελλάδα. Επίσης σχεδιάζεται η ανάπτυξη Δικτύου Πρατηρίων που διαθέτουν υποδομές για ανεφοδιασμό ηλεκτρικών οχημάτων. Τέλος, σχεδιάζεται η επέκταση του Δικτύου Πρατηρίων που διαθέτουν εγκατεστημένα φωτοβολταϊκά συστήματα τα οποία θα λειτουργούν ως αυτοπαραγωγοί με συμψηφισμό ενέργειας (net metering).

Προωθεί την ενημέρωση των κοινωνικών εταίρων με την δημοσιοποίηση της έκθεσης Εταιρικής Υπευθυνότητας του Ομίλου, η οποία αναφέρει την επίδοσή μας στους τομείς της Κοινωνικής Υπευθυνότητας και της Βιώσιμης Ανάπτυξης. Στα παραπάνω πλαίσια και σε εφαρμογή της Πολιτικής για την Υγεία, την Ασφάλεια, το Περιβάλλον και τη Βιώσιμη Ανάπτυξη και της Πολιτικής για την Ποιότητα του Ομίλου ΕΛ.ΠΕ., κατά το 2015, όπως κάθε χρόνο, υλοποιήθηκε μια σειρά δράσεων με στόχο τη βελτίωση των επιδόσεων της εταιρείας ΕΚ ΑΕΕ σε θέματα Ποιότητας – Υγείας – Ασφάλειας – Περιβάλλοντος (ΠΥΑΠ).

Η ΕΚ ΑΕΕ αποτιμά τις επιδόσεις στην ασφάλεια μέσω μέτρησης διεθνώς καθιερωμένων δεικτών. Ο δείκτης ατυχημάτων LWIF* για το μόνιμο προσωπικό της Εταιρείας ήταν μηδενικός για το 2015 καθώς δεν καταγράφηκαν ατυχήματα απουσίας από την εργασία για υπαλλήλους της ΕΚ. Επίσης, δεν υπήρξαν περιστατικά αποχής από την εργασία ούτε για το προσωπικό εργολάβων. Τέλος, αναφέρθηκαν 2 περιστατικά μέσης και χαμηλής επικινδυνότητας και 6 παρ' ολίγον ατυχήματα. Ένα από τα δύο προαναφερθέντα περιστατικά αποτελεί διαρροή στην εγκατάσταση Ασπροπύργου η οποία επηρεάζει το δείκτη PSE-2**. Είναι σημαντικό να αναφερθεί ότι όλα τα περιστατικά αντιμετωπίστηκαν με υποδειγματικό τρόπο χάρη στην άμεση αντίδραση και την καλή εκπαίδευση του προσωπικού. Στον πίνακα που ακολουθεί εμφανίζεται η διαχρονική εξέλιξη του δείκτη LWIF¹ για την εταιρεία ΕΚ.



* LWIF: Lost Workdays Injury Frequency (= αρ. Ατυχημάτων αποχής από την εργασία / ώρες εργασίας X 1εκατ. ώρες εργασίας)

PSE-2:Process Safety Event Category 2 (συμβάν ασφάλειας διεργασιών κατηγορίας 2 μία μη-προγραμματισμένη ή ανεξέλεγκτη πρωτογενής διαρροή οποιασδήποτε ουσίας, συμπεριλαμβανομένων των μη-τοξικών και μη-εύφλεκτων ουσιών (π.χ. ατμός, συμπύκνωμα, άζωτο, αέρας υπό πίεση) από μία διεργασία η οποία **δεν κατατάσσεται στην κατηγορία 1)

Οι επιδόσεις σε περιβαλλοντικά θέματα αποτυπώνονται μέσω των δεικτών GRI-G4. Οι περιβαλλοντικοί δείκτες παρακολουθούνται ξεχωριστά ανά εγκατάσταση. Επιπρόσθετα, εφαρμόζονται οι βέλτιστες διαθέσιμες τεχνικές στην αποθήκευση και διακίνηση προϊόντων με στόχο της μείωσης των εκπομπών αέριων οργανικών ενώσεων (VOCs). Για την αποτύπωση του επιπέδου ασφαλούς λειτουργίας των εγκαταστάσεων της ΕΚ ΑΕΕ, το 2015 πραγματοποιήθηκαν 6 επιθεωρήσεις από εξωτερικούς φορείς, όπως Πυροσβεστική Υπηρεσία, Λιμεναρχεία, μικτά κλιμάκια επιθεώρησης SEVESO, 3 επιθεωρήσεις από την BP και 1 προγραμματισμένη εσωτερική επιθεώρηση από τη Δ/ση ΠΥΑΠ Εμπορίας. Σε όλες τις περιπτώσεις τα αποτελέσματα ήταν ικανοποιητικά. Στα σημεία όπου εντοπίστηκε περιθώριο βελτίωσης συμφωνήθηκαν και υλοποιήθηκαν οι κατάλληλες διορθωτικές ενέργειες.

Ο εξωτερικός φορέας πιστοποίησης πραγματοποίησε μία επιθεώρηση επαναπιστοποίησης των συστημάτων διαχείρισης ΠΥΑΠ. Οι πιστοποιημένες δραστηριότητες της ΕΚ ΑΕΕ είναι:

- Παραλαβή, Αποθήκευση και Διακίνηση Υγρών Καυσίμων: ΕΛΟΤ EN ISO 14001:2004.

Όπως κάθε χρόνο, υλοποιήθηκαν στις εγκαταστάσεις της ΕΚΟ ΑΒΕΕ/ΕΚ ΑΕΕ προγραμματισμένες ασκήσεις ετοιμότητας – εφαρμογής των Σχεδίων Έκτακτης Ανάγκης (ΣΕΑ). Συνολικά πραγματοποιήθηκαν 30 ασκήσεις κατάσβεσης φωτιάς, 2 ασκήσεις αντιμετώπισης θαλάσσιας ρύπανσης και 7 ασκήσεις για σενάρια σχετικά με κακόβουλες ενέργειες.

Επίσης κατά το 2015, πραγματοποιήθηκαν στις εγκαταστάσεις της ΕΚΟ ΑΒΕΕ/ΕΚ ΑΕΕ 153 Συναντήσεις Ασφαλείας με τη συμμετοχή εργαζομένων και εργολάβων για τη συζήτηση θεμάτων σχετικά με την Υγεία, την Ασφάλεια και την Προστασία του Περιβάλλοντος.

Στο πλαίσιο της ενοποίησης των διαδικασιών ΥΑΠ στα πρατήρια των εταιρειών ΕΚΟ ΑΒΕΕ, ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΚΑΥΣΙΜΑ ΑΕΕ και ΕΚΟ ΚΑΛΥΨΩ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΕΠΕ, διανεμήθηκε στο δίκτυο πρατηρίων των τριών εταιρειών το νέο κοινό Εγχειρίδιο Ασφαλούς Λειτουργίας Πρατηρίων, το οποίο περιλαμβάνει όλες τις ισχύουσες διαδικασίες και οδηγίες που αφορούν την ασφαλή λειτουργία του πρατηρίου καυσίμων.

Για τη διεξαγωγή εσωτερικών επιθεωρήσεων στα πρατήρια του δικτύου ΕΚΟ/ΕΚ/ΚΑΛΥΨΩ χρησιμοποιήθηκε αναθεωρημένο – κοινό checklist (Ready for Safety) που καλύπτει όλες τις δραστηριότητες του πρατηρίου που σχετίζονται με την ασφάλεια και τη συμμόρφωση με την ισχύουσα νομοθεσία. Συνολικά το 2015 πραγματοποιήθηκαν 171 επιθεωρήσεις πρατηρίων ΕΚΟ, ΕΚ και ΕΚΟ ΚΑΛΥΨΩ.

Δίνοντας έμφαση στη βελτίωση της κουλτούρας ασφάλειας σε όλες τις δραστηριότητες της Εμπορίας, το 2015, πραγματοποιήθηκαν εκπαιδεύσεις σε θέματα ΥΑΠ για υπαλλήλους, εργολάβους και συνεργάτες της ΕΚ. Συνολικά η εκπαίδευση ξεπέρασε τις 2000 ώρες.

Ειδικά για το Δίκτυο Πρατηρίων, κατά το Β', Γ' και Δ' τρίμηνο ολοκληρώθηκαν με επιτυχία οι εκπαιδεύσεις των Στελεχών Πωλήσεων και αρκετών ομάδων συνεργατών – λειτουργών πρατηρίων ΕΚ στο νέο Εγχειρίδιο Ασφαλούς Λειτουργίας Πρατηρίων. Τα Στελέχη Πωλήσεων εκπαιδεύτηκαν και στη διεξαγωγή επιθεωρήσεων ΥΑΠ στα πρατήρια. Τέλος, επιλεγμένη ομάδα συνεργατών – λειτουργών πρατηρίων ΕΚ, εκπαιδεύτηκαν σε θέματα ΥΑΠ στα πλαίσια του προγράμματος “More for You”.

Στην προσπάθεια για συνεχή ενημέρωση σε θέματα ΥΑΠ και αξιοποίηση της διεθνούς εμπειρίας στην αντιμετώπιση συμβάντων ΥΑΠ, συνεχίστηκε η τακτική ενημέρωση (Safety Bulletins) σε όλο το δίκτυο δραστηριοτήτων της εταιρείας για περιστατικά ΥΑΠ που συνέβησαν στον κλάδο των Πετρελαιοειδών καθώς και για τα αποτελέσματα της διερεύνησής τους.

Στα πρατήρια υγρών καυσίμων ξεκίνησε η τακτική μηνιαία αποστολή, μέσω ηλεκτρονικού ταχυδρομείου του ενημερωτικού δελτίου «Στόχος μας η ασφάλεια!», με θέματα που αφορούν την ασφαλή λειτουργία του πρατηρίου ή/και τα συμπεράσματα που προκύπτουν από συμβάντα ασφαλείας στον κλάδο των πρατηρίων.

Στο πλαίσιο της συμμόρφωσης με την ισχύουσα σχετική νομοθεσία, αξίζει να αναφερθεί ότι το 2015 αναθεωρήθηκαν όλα τα Εκτεταμένα Δελτία Δεδομένων Ασφαλείας των καυσίμων που διακινούνται από την ΕΚ ΑΕΕ σύμφωνα με όσα ορίζονται στο Παράρτημα II του Ευρωπαϊκού Κανονισμού (ΕΥ) 453/2010 και μέχρι την 5^η προσαρμογή της τεχνικής και επιστημονικής προόδου του Κανονισμού (ΕΚ) Αρ. 1272/2008.

Στον τομέα της οδικής ασφάλειας η ΕΚ ΑΕΕ συνεχίζει την εφαρμογή πρακτικών και διαδικασιών που προάγουν την ασφάλεια στην μεταφορά υγρών καυσίμων όπως τον έλεγχο ασφαλείας των βυτιοφόρων καθώς και την κατάλληλη εκπαίδευση των οδηγών και του λοιπού εμπλεκόμενου προσωπικού, σε συνεργασία με τον Σύμβουλο Ασφαλούς Μεταφοράς Επικίνδυνων Εμπορευμάτων (ΣΑΜΕΕ).

Το 2015, συνεχίστηκε το ετήσιο πρόγραμμα προληπτικής παρακολούθησης της υγείας του προσωπικού της Εταιρείας από τον Ιατρό Εργασίας και η λειτουργία της Τράπεζας Αίματος των Εργαζομένων.

Κατά το 2015, συνεχίστηκε με συνέπεια το πρόγραμμα ελέγχου ποιότητας και ποσότητας καυσίμων σε συνεργασία με το Εργαστήριο Τεχνολογίας Καυσίμων και Λιπαντικών του ΕΜΠ. Στις ελάχιστες περιπτώσεις όπου διαπιστώθηκαν αποκλίσεις υλοποιήθηκαν άμεσα οι κατάλληλες διορθωτικές και προληπτικές ενέργειες.

Z. ΣΤΟΧΟΙ ΚΑΙ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΠΟΜΕΝΗ ΠΕΝΤΑΕΤΙΑ

Κάτω από συνθήκες συνεχιζόμενης οικονομικής κρίσης στη ελληνική αγορά και έντασης αθέμιτου ανταγωνισμού στόχος είναι η αύξηση του μεριδίου αγοράς με παράλληλη βελτίωση της λειτουργικής κερδοφορίας και της ρευστότητας. Κύριοι άξονες της στοχευόμενης βελτίωσης της ανταγωνιστικότητας είναι η βελτιστοποίηση των λειτουργιών και η περαιτέρω αύξηση της προσφερόμενης αξίας στον καταναλωτή με καινοτόμα προϊόντα και υπηρεσίες υψηλής ποιότητας σε ανταγωνιστικές τιμές. Στο πλαίσιο υλοποίησης του Οράματος και της Αποστολής της εταιρείας στην Ελληνική κοινωνία, με βασικούς πυλώνες την κερδοφόρα ανάπτυξη με κοινωνική υπευθυνότητα, η Εταιρεία θέτει, ανά κλάδο εμπορίας, ως βασικούς στρατηγικούς στόχους τους εξής:

- **Πρατήρια:** την αύξηση του μεριδίου αγοράς και της κερδοφορίας, την συγκράτηση του Μεικτού Περιθωρίου Κέρδους σε στρατηγικά σημεία του δικτύου, την επιλεκτική ένταξη νέων σημείων, την αύξηση της κερδοφορίας του κλάδου πρατηρίων, τις στοχευμένες επενδύσεις σε περιοχές με υψηλή προστιθέμενη αξία ή σε περιοχές με μικρό μερίδιο αγοράς, την περαιτέρω μείωση DSOs, την αριστοποίηση του μοντέλου λειτουργίας των ιδιολειτουργούμενων πρατηρίων (ΚΑΛΥΨΩ) και την περαιτέρω ανάπτυξη τους στα 2 brands.

- **Βιομηχανία:** την διατήρηση των μεριδίων αγοράς καυσίμων και των περιθωρίων, την ελαχιστοποίηση των πιστωτικών κινδύνων και την συνέχιση της αυστηρής πιστωτικής πολιτικής, την ενίσχυση των υφιστάμενων συνεργασιών με μεγάλους κατασκευαστικούς ομίλους καθώς και την περαιτέρω ανάπτυξη συνεργασιών σε συγκεκριμένους τομείς (ξενοδοχειακές μονάδες, στόλοι οχημάτων & μεταφορικές εταιρείες).
- **Υγραέριο:** την αύξηση των όγκων πωλήσεων και των μεριδίων αγοράς και στους τρεις τομείς (εμφιαλωμένο, χύμα & autogas), τη διαφύλαξη των περιθωρίων καθώς και την περαιτέρω ανάπτυξη σε περιοχές με μικρή ή μηδενική παρουσία και σε περιοχές με υψηλά περιθώρια.
- **Logistics:** την διατήρηση υψηλού επιπέδου λειτουργίας των εγκαταστάσεων με υψηλές προδιαγραφές ασφάλειας για το προσωπικό και το περιβάλλον, τον εκσυγχρονισμό τους και την προσαρμογή τους στις νεότερες απαιτήσεις της νομοθεσίας, σε συνδυασμό με την συγκράτηση του κόστους λειτουργίας των. Την διερεύνηση πιθανοτήτων εκμετάλλευσης/αξιοποίησης των ανενεργών εγκαταστάσεων, την βελτίωση συνεργιών κλίμακας καθώς και τον εκσυγχρονισμό και την λειτουργική βελτιστοποίηση των εγκαταστάσεων υγραερίου. Την κατά το δυνατό διατήρηση του κόστους χερσαίου μεταφορικού στα πλαίσια των υφιστάμενων συμβάσεων μεταφορικού έργου. Την βελτίωση αποδοτικότητας και την περαιτέρω ενίσχυση της ασφάλειας των ιδιόκτητων RO-ROς μέσω επενδύσεων και τεχνικών βελτιώσεων, την περαιτέρω συνεισφορά στην θετική εταιρική εικόνα με διασφάλιση της ποιότητας και της ποσότητας παραδιδόμενων καυσίμων. Την καταγραφή/παρακολούθηση των διαφορών (ελλειμμάτων/πλεονασμάτων), την μελέτη και απόφαση διατήρησης/αξιοποίησης των ιδιόκτητων δεξαμενοπλοίων.
- **Οργανωτική δομή:** την μεγιστοποίηση ικανοποίησης και απόδοσης του ανθρώπινου κεφαλαίου, την αύξηση της αποτελεσματικότητας των εταιρικών διαδικασιών.

Η. ΣΗΜΑΝΤΙΚΑ / ΜΕΤΑΓΕΝΕΣΤΕΡΑ ΓΕΓΟΝΟΤΑ

Στις 9 Μαρτίου 2016 το Δ.Σ. της Εταιρείας ενέκρινε το σχέδιο Σύμβασης Συγχώνευσης των ανωνύμων εταιρειών ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΚΑΥΣΙΜΑ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ και ΕΚΟ ΑΝΩΝΥΜΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΟΕΙΔΩΝ με απορρόφηση της δεύτερης εταιρείας από την πρώτη. Η συγχώνευση γίνεται με απορρόφηση της ΕΚΟ ΑΒΕΕ από την ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΚΑΥΣΙΜΑ ΑΕΕ με βάση τον με ημερομηνία 31/12/2015 Ισολογισμό Μετασχηματισμού της Απορροφούμενης σύμφωνα με τις διατάξεις των άρθρων 69 επ. του κ.ν. 2190/1029 και των άρθρων 1-5 του Ν. 2166/1993, όπως ισχύουν στους όρους, διατυπώσεις και προϋποθέσεις των οποίων οι Συγχωνεούμενες υποβάλλονται. Η συγχώνευση θα γίνει με ενοποίηση των στοιχείων ενεργητικού και παθητικού των υπό συγχώνευση εταιριών, όπως τα στοιχεία αυτά εμφανίζονται στον Ισολογισμό Μετασχηματισμού και θα μεταφερθούν ως στοιχεία του ισολογισμού της Απορροφώσας μετά τη συντέλεση της συγχώνευσης. Η οριστική απόφαση επί της ως άνω σκοπούμενης συγχώνευσης θα ληφθεί από τα αρμόδια όργανα, ήτοι, τις Γενικές Συνελεύσεις των Συγχωνεούμενων εταιρειών, σύμφωνα με το άρθρο 72 του κ.ν. 2190/1920. Η Συγχώνευση θεωρείται συντελεσθείσα κατά το άρθρο 75 παρ 1 του κ.ν. 2190/1920, από την καταχώρηση στο Γενικό Εμπορικό Μητρώο (το «ΓΕΜΗ») της εγκριτικής απόφασης του Υπουργείου Οικονομίας Ανάπτυξης και Τουρισμού για τη Συγχώνευση.

Αθήνα, 20 Απριλίου 2016

Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΟΥ Δ.Σ.

Ο ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ

Ε. ΤΣΟΤΣΟΡΟΣ

Π. ΠΕΤΡΟΥΛΙΑΣ