



ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΚΑΥΣΙΜΑ ΟΡΥΚΤΕΛΑΙΑ ΑΒΕΕ

**ΕΚΘΕΣΗ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ
ΓΙΑ ΤΗΝ 56^η ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΧΡΗΣΗ
ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΚΑΥΣΙΜΑ ΟΡΥΚΤΕΛΑΙΑ
ΑΝΩΝΥΜΟΣ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ
ΑΠΟ 01.01.2018 ΕΩΣ 31.12.2018**

Περιεχόμενα

A. ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΔΟΜΗ.....	3
1. Μετοχικό Κεφάλαιο	3
3. Συμμετοχές.....	4
4. Εμπορία Πετρελαιοειδών.....	7
5. Προσωπικό	7
B. ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΗ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ.....	7
1. Εμπορικό Περιβάλλον – Αγορά.....	7
2. Πωλήσεις ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΚΑΥΣΙΜΑ ΟΡΥΚΤΕΛΑΙΑ ΑΒΕΕ.....	8
3. Χρηματοοικονομικά Αποτελέσματα (Σε χιλ. €)	9
4. Κατάσταση Μεταβολής Καθαρής Θέσης.....	13
5. Κατάσταση Ταμειακών Ροών.....	14
6. Επενδύσεις.....	15
7. Υποκαταστήματα.....	16
Γ. ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ	17
1. Δανεισμός	17
2 Διαχείριση Χρηματοοικονομικού Κινδύνου.....	17
3. Προτεινόμενο Μέρισμα.....	19
Δ. ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΘΕΣΗ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	20
1. Ακίνητη Περιουσία.....	20
2. Συμμετοχές.....	20
3 . Αριθμοδείκτες.....	21
Ε. ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΔΙΑΣΤΑΣΗ ΤΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΗΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑΣ	22
1. Πολιτικές και Στόχοι.....	22
2. Εκπαίδευση Προσωπικού	23
3. Αμοιβές και Λοιπές Παροχές Προσωπικού στη χρήση 2018	25
4. Συνεισφορά της Επιχείρησης στο Κοινωνικό Προϊόν	26
ΣΤ. ΠΟΙΟΤΗΤΑ – ΥΓΕΙΑ – ΑΣΦΑΛΕΙΑ - ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ	27
Ζ. ΣΤΟΧΟΙ ΚΑΙ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΠΟΜΕΝΗ ΠΕΝΤΑΕΤΙΑ	33
Η . ΣΗΜΑΝΤΙΚΑ / ΜΕΤΑΓΕΝΕΣΤΕΡΑ ΓΕΓΟΝΟΤΑ	35

Κύριοι Μέτοχοι,

Η ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΚΑΥΣΙΜΑ ΟΡΥΚΤΕΛΑΙΑ ΑΝΩΝΥΜΟΣ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ (η «Εταιρεία» ή «ΕΚΟ ΑΒΕΕ»), ως θυγατρική κατά ποσοστό 100% της εταιρείας ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ ΑΕ, η οποία είναι εισηγμένη στο Χρηματιστήριο Αξιών Αθηνών, προσδιόρισε και δημοσιεύει το οικονομικό αποτέλεσμα της χρήσεως 2018 με βάση τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ).

Στις 29/11 /2018 έγινε μεταβίβαση του ποσοστού 64,41% που μέχρι τότε κατείχε η εταιρεία “HELLENIC PETROLEUM INTERNATIONAL A.G.” με έδρα την Αυστρία, στην εταιρεία ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ ΑΕ , που εδρεύει Χειμάρρας 8Α Μαρούσι 151 25, ΑΡ.ΜΑ.Ε 2443/06/Β/86/23, η οποία μέχρι εκείνη την ημερομηνία κατείχε το 35,59 %.

A. ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΔΟΜΗ

1. Μετοχικό Κεφάλαιο

Η ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΚΑΥΣΙΜΑ ΟΡΥΚΤΕΛΑΙΑ ΑΝΩΝΥΜΟΣ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ, διαθέτει Μετοχικό Κεφάλαιο διακόσια ενενήντα δύο εκατομμύρια πεντακόσιες τριάντα επτά χιλιάδες εκατό ευρώ και μηδέν λεπτά (292.537.100,00 €) διαιρούμενο σε δύο εκατομμύρια εννιακόσιες είκοσι πέντε χιλιάδες τριακόσιες εβδομήντα μία (2.925.371) ονομαστικές μετοχές, ονομαστικής αξίας 100 € η κάθε μία.

Στις 23 Δεκεμβρίου 2015 συνήλθε Έκτακτη Γενική Συνέλευση των Μετόχων της Εταιρείας και αποφάσισε ομόφωνα την αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας κατά 95 εκ € με καταβολή μετρητών και έκδοση 950.000 νέων ονομαστικών μετοχών, ονομαστικής αξίας 100 € έκαστη και τιμής διάθεσης 100 €. Μετά την ανωτέρω αποφασισθείσα αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου, το συνολικό μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας θα ανέρχεται σε 188.421.300 € , διαιρούμενο σε 1.884.213 μετοχές ονομαστικής αξίας 100 € εκάστη. Για την καταβολή της αύξησης του μετοχικού κεφαλαίου ορίστηκε προθεσμία 4 μηνών και η καταβολή των μετρητών από τον μέτοχο έγινε στις 10/03/2016. Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας πιστοποίησε την καταβολή κατά την συνεδρίαση της 30 Μαρτίου 2016.

Με την από 9 Αυγούστου 2016 απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων της Εταιρείας, το μετοχικό κεφάλαιο αυξήθηκε κατά 104.115.800 € με την έκδοση 141.158 νέων μετοχών , ονομαστικής αξίας 100 € εκάστη , το οποίο καλύφθηκε και καταβλήθηκε κατά ποσό μεν 104.115.779,10 € με την εισφορά του μετοχικού κεφαλαίου της εταιρείας « ΕΚΟ ΑΝΩΝΥΜΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΟΕΙΔΩΝ», το οποίο ανέρχονταν σε 104.115.779,10 €, κατά το υπόλοιπο δε ποσό των 20,90 € με την καταβολή μετρητών από τους μετόχους της ως άνω απορροφούμενης εταιρείας.

3. Συμμετοχές

Η Εταιρεία συμμετέχει στο μετοχικό κεφάλαιο των εταιρειών :

- **ΕΚΟΤΑ ΚΩ ΑΕ** κατά 49%.

Μετοχικό κεφάλαιο €166,0 χιλ. που αντιστοιχούν σε 3.900 μετοχές ονομαστικής αξίας €42,56 εκάστη, από τις οποίες οι 1.911 ανήκουν στην ΕΚΟ ΑΒΕΕ. Το σύνολο των Ιδίων Κεφαλαίων της ΕΚΟΤΑ ΚΩ ΑΕ με 31/12/2018 ανήρχετο στο ποσό των €517 χιλ. Η μετοχική σύνθεση είναι:

Μέτοχοι	Μετοχές	Ποσοστό
ΕΚΟ ΑΒΕΕ	1.911	49%
ΔΗΜΟΣ ΚΩ	337	9%
ΔΗΜΟΣ ΔΙΚΑΙΟΥ	662	17%
ΔΗΜΟΣ ΗΡΑΚΛΕΙΔΩΝ	990	25%
Σύνολο	3.900	100%

- **SAFCO «ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΕΦΟΔΙΑΣΜΟΥ ΚΑΙ ΠΑΡΟΧΗΣ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΑΕΡΟΔΡΟΜΙΟΥ ΣΠΑΤΩΝ»** με τον διακριτικό τίτλο «SAFCO Α.Ε.» κατά 33,3%

Εταιρεία παροχής υπηρεσιών στο Διεθνές Αεροδρόμιο Αθηνών « Ελ. Βενιζέλος» στα Σπάτα. Μετοχικό κεφάλαιο €360,0 χιλ. (600.000 μετοχές ονομαστικής αξίας €0,60 εκάστη) στην οποία συμμετέχουν ισόποσα οι εταιρείες :

- ΕΚΟ ΑΒΕΕ
- Shell & MOH Aviation Fuels ΑΕ
- ΒΡ ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΑΕΠ

Η εταιρεία SAFCO Α.Ε. με απόφαση της Γενικής Συνέλευσης των μετόχων στις 23.07.2018, προχώρησε σε μείωση του μετοχικού της κεφαλαίου κατά 600 χιλ €. Επομένως η συμμετοχή της Εταιρείας μειώθηκε από 390 χιλ € σε 190 χιλ €, δηλ. μείωση 200 χιλ €.

- **ΚΑΛΥΨΩ Κ.Ε.Α. ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΕΜΠΟΡΙΑΣ ΠΕΤΡΕΛΑΙΟΕΙΔΩΝ ΚΑΙ ΛΟΙΠΩΝ ΠΡΟΙΟΝΤΩΝ ΚΑΙ ΠΑΡΟΧΗΣ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ** με τον διακριτικό τίτλο **ΚΑΛΥΨΩ Κ.Ε.Α. Α.Ε.** κατά 100%

Την 27 Μαΐου 2005 συστάθηκε η εταιρεία ΕΚΟ – ΚΑΛΥΨΩ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΕΠΕ, με μοναδικό εταίρο την ΕΚΟ ΑΒΕΕ και κεφάλαιο 1.098 χιλ. ευρώ.

Το αρχικό κεφάλαιο της εταιρείας ανερχόταν €498,0 χιλ. διαιρούμενο σε δέκα έξι χιλιάδες εξακόσια (16.600) εταιρικά μερίδια, ονομαστικής αξίας ευρώ τριάντα (€ 30) το καθένα. Τον Απρίλιο του 2007, κατόπιν της από 9.3.2007 αποφάσεως της

Έκτακτης Συνέλευσης των εταίρων της εταιρείας το κεφάλαιο της εταιρείας αυξήθηκε κατά €600 χιλ. με αντίστοιχη αύξηση του αριθμού των εταιρικών μεριδίων κατά είκοσι χιλιάδες (20.000).

Η εταιρεία προήλθε από μετατροπή της επιχείρησης με την επωνυμία ΕΚΟ ΚΑΛΥΨΩ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Ε.Π.Ε. , και το καταστατικό της καταχωρίστηκε στο ΓΕΜΗ στις 23/08/2018. Το μετοχικό κεφάλαιο της εταιρείας αποτελείται από 10.980 ονομαστικές κοινές μετοχές ,ονομαστικής αξίας 100 ευρώ εκάστη.

Ο σκοπός της εταιρείας είναι:

α) Η ίδρυση και λειτουργία, σε ολόκληρη την Ελληνική Επικράτεια, πρατηρίων υγρών καυσίμων και υγραερίων,

β) Η εμπορία υγρών καυσίμων, ορυκτελαίων και υγραερίων, ειδών αυτοκινήτου, τυποποιημένων τροφίμων, ποτών, αναψυκτικών, ειδών καπνού, εφημερίδων, περιοδικών, ψιλικών και συναφών και λοιπών ειδών.

γ) Η ίδρυση και λειτουργία, στα συγκροτήματα των πρατηρίων υγρών καυσίμων και υγραερίων, σε ολόκληρη την Ελληνική Επικράτεια, καταστημάτων γρήγορης εστίασης, εστιατορίων, καφέ, πρακτορείων ΟΠΑΠ, λαχείων, στοιχημάτων κ.λπ. και καταστημάτων παροχής υπηρεσιών πλυντηρίου, λιπαντηρίου, επισκευής αυτοκινήτων, ελαστικών και παροχής συναφών και λοιπών υπηρεσιών.

δ) Η άσκηση δραστηριότητας εμπορικού αντιπροσώπου, πράκτορα ή γενικού παραγγελιοδόχου οποιονδήποτε οίκων του εξωτερικού ή του εσωτερικού για οποιαδήποτε συναφή προϊόντα, αγαθά και υπηρεσίες.

• **ΝΑΥΤΙΚΕΣ ΕΤΑΙΡΕΙΕΣ**

Κατά την διάρκεια του έτος 2009 συστήθηκαν 5 ναυτικές εταιρείες.

Αποκλειστικός σκοπός των παραπάνω ναυτικών εταιρειών είναι η κυριότητα, εκμετάλλευση ή διαχείριση ιδιόκτητων ελληνικών εμπορικών πλοίων και η απόκτηση μετοχών άλλων ναυτικών εταιρειών που έχουν τον ίδιο ως άνω σκοπό.

Κατά την 31 Δεκεμβρίου 2018, η Εταιρεία προχώρησε σε έλεγχο απομείωσης των συμμετοχών στις θυγατρικές ARTEMIS ANE, ΑΘΗΝΑ ANE και ΔΗΜΗΤΡΑ ANE λόγω συνεχιζόμενων ζημιών στα οικονομικά αποτελέσματα των πλοίων. Οι εκτιμήσεις βασίστηκαν στις μελλοντικές χρηματοοικονομικές και λειτουργικές συνθήκες βάσει των οποίων υπολογίζεται η παρούσα αξία των χρηματοροών που αναμένονται να δημιουργηθούν από τη λειτουργία των ενσώματων παγίων. Ο έλεγχος έγινε με βάση τις μετά από φόρους ταμιακές ροές που μπορεί να παράξει η κάθε θυγατρική. Η κάθε θυγατρική θεωρήθηκε ως μία ξεχωριστή Μονάδα Δημιουργίας Ταμειακών Ροών. (ΜΔΤΡ). Η ανακτήσιμη αξία καθορίστηκε από την αξία χρήσης, η οποία υπολογίστηκε βάσει των προβλεπόμενων ταμιακών ροών των θυγατρικών. Προέκυψε ότι η λογιστική αξία των συμμετοχών ήταν μεγαλύτερη από την ανακτήσιμη αξία και συνεπώς η Εταιρεία προχώρησε σε πρόβλεψη απομείωσης των εν λόγω συμμετοχών ως εξής: συνολικό ποσό πρόβλεψη απομείωσης 6.5 εκ €, το οποίο αναλύεται ως εξής: ARTEMIS ANE 2,3 εκ €, ΑΘΗΝΑ ANE 2,5 εκ €, και ΔΗΜΗΤΡΑ ANE 1,7 εκ €.

- **ΕΚΟ – ΑΘΗΝΑ ΝΑΥΤΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ** κατά 100%

Το εταιρικό κεφάλαιο είναι €2.500 χιλ. με μοναδικό εταίρο την ΕΚΟ ΑΒΕΕ

Την 12η Μαρτίου 2009 συστάθηκε η εταιρεία, με κεφάλαιο 500 χιλ. ευρώ. Το αρχικό κεφάλαιο της εταιρείας ανερχόταν σε €500 χιλ. διαιρούμενο σε πενήντα χιλιάδες (50.000) εταιρικά μερίδια, ονομαστικής αξίας ευρώ δέκα (€ 10) το καθένα. Κατόπιν της από 24.4.2009 αποφάσεως της Έκτακτης Συνέλευσης των εταίρων της εταιρείας το κεφάλαιο της εταιρείας αυξήθηκε κατά €2.000 χιλ. με αντίστοιχη αύξηση του αριθμού των εταιρικών μεριδίων κατά διακόσες χιλιάδες (200.000).

- **ΕΚΟ – ΔΗΜΗΤΡΑ ΝΑΥΤΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ** κατά 100%

Το εταιρικό κεφάλαιο είναι € 2.500 χιλ. με μοναδικό εταίρο την ΕΚΟ ΑΒΕΕ

Την 12η Μαρτίου 2009 συστάθηκε η εταιρεία, με κεφάλαιο 500 χιλ. ευρώ. Το αρχικό κεφάλαιο της εταιρείας ανερχόταν σε €500 χιλ. διαιρούμενο σε πενήντα χιλιάδες (50.000) εταιρικά μερίδια, ονομαστικής αξίας ευρώ δέκα (€ 10) το καθένα. Κατόπιν της από 6.5.2009 αποφάσεως της Έκτακτης Συνέλευσης των εταίρων της εταιρείας το κεφάλαιο της εταιρείας αυξήθηκε κατά €2.000 χιλ. με αντίστοιχη αύξηση του αριθμού των εταιρικών μεριδίων κατά διακόσες χιλιάδες (200.000).

- **ΕΚΟ – ΑΡΤΕΜΙΣ ΝΑΥΤΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ** κατά 100%

Το εταιρικό κεφάλαιο είναι €2.500 χιλ. με μοναδικό εταίρο την ΕΚΟ ΑΒΕΕ Την 12η Μαρτίου 2009 συστάθηκε η εταιρεία, με κεφάλαιο 500 χιλ. ευρώ. Το αρχικό κεφάλαιο της εταιρείας ανερχόταν σε €500 χιλ. διαιρούμενο σε πενήντα χιλιάδες (50.000) εταιρικά μερίδια, ονομαστικής αξίας ευρώ δέκα (€ 10) το καθένα. Κατόπιν της από 15.5.2009 αποφάσεως της Έκτακτης Συνέλευσης των εταίρων της εταιρείας το κεφάλαιο της εταιρείας αυξήθηκε κατά €2.000 χιλ. με αντίστοιχη αύξηση του αριθμού των εταιρικών μεριδίων κατά διακόσες χιλιάδες (200.000).

- **ΕΚΟ – ΗΡΑ ΝΑΥΤΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ** κατά 100%

Την 29η Απριλίου 2009 συστάθηκε η εταιρεία με εταιρικό κεφάλαιο είναι €13.500 χιλ. και μοναδικό εταίρο την ΕΚΟ ΑΒΕΕ Το εταιρικό κεφάλαιο αντιστοιχεί σε 1.350.000 μετοχές ονομαστικής αξίας €10 εκάστη.

- **ΕΚΟ – ΑΦΡΟΔΙΤΗ ΝΑΥΤΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ** κατά 100%

Την 29η Απριλίου 2009 συστάθηκε η εταιρεία με εταιρικό κεφάλαιο είναι €12.000 χιλ. και μοναδικό εταίρο την ΕΚΟ ΑΒΕΕ Το εταιρικό κεφάλαιο αντιστοιχεί σε 1.200.000 μετοχές ονομαστικής αξίας €10 εκάστη.

Η Εταιρεία βάσει του ΔΛΠ 27 παρ.10 και του Ν. 4308/2014 άρθρο 33 δεν υποχρεούται στην δημοσίευση ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων καθώς η Εταιρεία και όλες οι θυγατρικές της ενοποιούνται στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις της μητρικής εταιρείας ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ ΑΕ .

Οι χρηματοοικονομικές καταστάσεις της ΕΚΟ ΑΒΕΕ και των θυγατρικών της περιλαμβάνονται στις ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις της ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ ΑΕ (έδρα Μαρούσι Αττικής, Χειμάρρας 8Α, ΑΡ.Μ.Α.Ε. 2443/06/Β/86/23).

4. Εμπορία Πετρελαιοειδών

α. Η Εταιρεία διαθέτει :

- Εγκαταστάσεις παραλαβής, αποθήκευσης και διακίνησης υγρών καυσίμων.
- Δίκτυο Πρατηρίων καυσίμων Ιδιόκτητων και ενοικιασμένων , τα οποία έχουν παραχωρηθεί σε τρίτους ή στην θυγατρική της εταιρείας ΚΑΛΥΨΩ ΚΕΑ ΑΕ με συμβάσεις παραχώρησης ακινήτων και παράλληλα με συμβάσεις εμπορικής συνεργασίας για την εκμετάλλευσή τους , καθώς και Τρίτων με τους οποίους συνδέεται με συμβάσεις εμπορικής συνεργασίας.
- 23 σταθμούς ανεφοδιασμού αεροσκαφών. (συμπεριλαμβανομένου του αεροδρομίου Αθηνών)
- Συνεργασίες με μεταπωλητές διανομής πετρελαίου θέρμανσης και άλλες επιχειρήσεις.
- Συνεργασίες με πράκτορες για πώληση καυσίμων σε ελεύθερα πρατήρια.
- Βυτιοφόρα μεταφοράς και διανομής καυσίμων.
- Γραφεία πωλήσεων.

β. Η Εταιρεία επίσης διαθέτει :

- Μονάδες εμφιάλωσης καθώς και δίκτυο διανομής υγραερίου.
- Μονάδα παραγωγής και συσκευασίας λιπαντικών με το εμπορικό σήμα ΕΚΟ, δυναμικότητας 20 Χ.Τ.

Η Εταιρεία δεν διαθέτει δραστηριότητα Έρευνας και Ανάπτυξης.

5. Προσωπικό

Το απασχολούμενο προσωπικό σε μόνιμη και έκτακτη βάση για την χρήση 2018 ανήλθε κατά μέσο όρο σε 490 (2017: 490) άτομα ενώ η μόνιμη και έκτακτη ανθρωποδύναμη στις 31.12.2018 ανέρχονταν σε 484 (2017: 488) άτομα.

Πέραν του δικού της προσωπικού η ΕΚΟ ΑΒΕΕ απασχολεί σε μόνιμη βάση προσωπικό δανεισμένο από άλλες εταιρείες του Ομίλου κατά μέσο όρο 5 άτομα (2017: 5 άτομα), ενώ έχει δανείσει δικό της προσωπικό σε άλλες εταιρείες του Ομίλου κατά μέσο όρο 128 άτομα (2017: 130 άτομα).

B. ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΗ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ

1. Εμπορικό Περιβάλλον – Αγορά

Διεθνές Περιβάλλον

Κατά το 2018 η μέση τιμή του αργού πετρελαίου τύπου DTD Brent διαμορφώθηκε στα 71.20\$/Bbl έναντι 54.20\$/Bbl το 2017, με διακύμανση το 2018 μεταξύ 86.16\$/Bbl στις 4 Οκτωβρίου και 50.22\$/Bbl στις 28 Δεκεμβρίου. Το 2018 έκλεισε με την τιμή του DTD Brent στα 50,22\$/Bbl (έναντι 66,54\$/Bbl το 2017, 54,95\$/Bbl το 2016, 35,75\$/Bbl το 2015, 54,98\$/Bbl το 2014 και 110,29\$/Bbl το 2013).

Σε αντίστοιχα πλαίσια κινήθηκαν και οι τιμές PLATTS των καυσίμων. Ενδεικτικά, το 2018 οι τιμές CIF Med High της βενζίνης Premium Unleaded κυμάνθηκαν από 459,00\$/MT στις 28 Δεκεμβρίου έως 771,00\$/MT στις 22 Μαΐου, και του πετρελαίου ULSD από 497,00\$/MT στις 28 Δεκεμβρίου έως 755,25\$/MT στις 4 Οκτωβρίου.

Η μέση ισοτιμία €/€ το 2018 διαμορφώθηκε στο 1,1804 έναντι του 1,1297 το 2017 (Δ:+4,5%), με διακύμανση μεταξύ 1,1261 στις 13 Νοεμβρίου και 1,2493 στις 15 Φεβρουαρίου.

Ελληνική Αγορά

- Η ζήτηση καυσίμων κίνησης παρουσίασε οριακή αύξηση +0,4% σε σχέση με το 2017, καθώς η αύξηση της κατανάλωσης πετρελαίου κίνησης (+2,4%) αντιστάθμισε την μείωση της κατανάλωσης βενζινών (-1,8%). Η κατανάλωση του πετρελαίου θέρμανσης παρουσίασε σημαντική πτώση -17,3% σε σχέση με το 2017 λόγω των ηπιότερων καιρικών συνθηκών και της υψηλότερης τιμής πώλησης ως αποτέλεσμα της αύξησης των διεθνών τιμών platts.
- Η τιμή του καυσίμου συνεχίζει να αποτελεί ένα σημαντικό κριτήριο επιλογής εταιρείας / πρατηρίου από τους περισσότερους καταναλωτές όχι όμως το μοναδικό. Οι καταναλωτές αναζητούν λύσεις που τους προσφέρουν ασφάλεια, ποιότητα και καλή εξυπηρέτηση, με στροφή προς τα μεγάλα ποιοτικά σήματα.
- Το επιχειρηματικό περιβάλλον λιανικής εμπορίας καυσίμων παρέμεινε δύσκολο λόγω της συνεχιζόμενης έλλειψης ρευστότητας και της περιορισμένης χρηματοδότησης των επιχειρήσεων από τον τραπεζικό τομέα, με αποτέλεσμα την λειτουργία των επιχειρήσεων υπό συνθήκες αβεβαιότητας και πιστωτικών κινδύνων.

2. Πωλήσεις ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΚΑΥΣΙΜΑ ΟΡΥΚΤΕΛΑΙΑ ΑΒΕΕ

Οι πωλήσεις της Εταιρείας στην εσωτερική αγορά διαμορφώθηκαν στους 2.428 χιλ. τόνους σημειώνοντας μείωση κατά 152 Χ.Τ. ή 5,9 % σε σχέση με το 2017 (2.580 χιλ. τόνοι).

Αντίστοιχα, οι πωλήσεις διεθνούς αγοράς διαμορφώθηκαν στους 1.474 χιλ. τόνους σημειώνοντας μείωση κατά 4 Χ.Τ. ή 0,3 % σε σχέση με το 2017 (1.478χιλ. τόνοι).

Το σύνολο πωλήσεων (εσωτερικής και διεθνούς αγοράς) της Εταιρείας κατά το 2018 διαμορφώθηκε στους 3.902 χιλ. τόνους έναντι 4.058 χιλ. τόνων το 2017 σημειώνοντας μείωση κατά 156 Χ.Τ. ή 3,8%.

3. Χρηματοοικονομικά Αποτελέσματα (Σε χιλ. €)

Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης

	31 Δεκεμβρίου 2018	31 Δεκεμβρίου 2017
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ		
Πάγιο Ενεργητικό		
Ενσώματα πάγια	178.333	175.348
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	10.491	12.818
Επενδύσεις σε θυγατρικές και συνδεδεμένες επιχειρήσεις	27.894	34.569
Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις	59.967	65.958
Προκαταβολές και λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	63.211	65.842
	339.896	354.536
Κυκλοφορούν ενεργητικό		
Αποθέματα	36.541	35.680
Πελάτες και λοιπές απαιτήσεις	294.683	316.936
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	54.479	67.283
	385.703	419.899
Ενσώματα πάγια κατεχόμενα προς πώληση	704	704
Σύνολο ενεργητικού	726.303	775.139
ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ		
Μετοχικό κεφάλαιο	292.537	292.537
Διαφορά υπέρ το άρτιο	26.864	26.864
Αποθεματικά	78.313	79.727
Αποτελέσματα εις νέον	(88.585)	(67.392)
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων	309.129	331.735
ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ		
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις		
Υποχρεώσεις παροχών προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία	20.181	17.337
Προβλέψεις	15.329	11.215
	35.510	28.552
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις		
Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις	142.499	170.600
Δάνεια	239.166	244.252
	381.665	414.852
Σύνολο υποχρεώσεων	417.174	443.404
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων και υποχρεώσεων	726.303	775.139

Κατάσταση Συνολικών Εισοδημάτων

	Έτος που έληξε	
	31 Δεκεμβρίου 2018	31 Δεκεμβρίου 2017
Πωλήσεις	3.621.276	3.309.313
Ειδικός φόρος κατανάλωσης	(1.253.341)	(1.266.941)
Κύκλος εργασιών (πωλήσεις)	2.367.935	2.042.372
Κόστος πωληθέντων	(2.240.812)	(1.909.460)
Μεικτό κέρδος	127.123	132.912
Έξοδα διοίκησης και διάθεσης	(143.046)	(139.608)
Λοιπά έσοδα / (έξοδα)	14.168	18.806
Λοιπές (ζημίες)	(1.166)	(2.278)
Έσοδα συμμετοχών	687	625
Λειτουργικά Κέρδη	(2.234)	10.457
Χρηματοοικονομικά έσοδα	2.852	2.814
Χρηματοοικονομικά έξοδα	(14.786)	(17.466)
Χρηματοοικονομικά (έξοδα) / έσοδα - Καθαρά	(11.934)	(14.652)
Ζημίες προ φόρων	(14.168)	(4.195)
Φόρος εισοδήματος	(6.515)	7.112
(Ζημίες) / Κέρδη χρήσης	(20.683)	2.917
Λοιπές Συνολικές (Ζημίες) / Εισοδήματα : Στοιχεία που δεν θα ταξινομηθούν μελλοντικά στην κατάσταση αποτελεσμάτων :		
Αναλογιστικές (ζημίες) / κέρδη από συνταξιοδοτικά προγράμματα καθορισμένων παροχών	(1.413)	(1.272)
Συγκεντρωτικά συνολικά (Ζημίες) / Εισοδήματα χρήσης	(22.096)	1.644

Κύκλος εργασιών

Ο κύκλος εργασιών για τα έτη 2018 και 2017 έχει ως εξής:

Έτος που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2018	Πρατήρια	Βιομηχανία	Υγραέριο	Αεροπορία	Ναυτιλία	Εξαγωγές	Λοιπά	Σύνολο
Πωλήσεις	2.224.453	513.566	36.835	350.661	374.809	29.475	91.477	3.621.276
Ειδικός Φόρος Κατανάλωσης	(1.102.045)	(113.092)	(5.370)	(1.143)	(766)	-	(30.925)	(1.253.341)
Καθαρός Κύκλος Εργασιών	1.122.408	400.473	31.465	349.519	374.043	29.475	60.553	2.367.935

Έτος που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2017	Πρατήρια	Βιομηχανία	Υγραέριο	Αεροπορία	Ναυτιλία	Εξαγωγές	Λοιπά	Σύνολο
Πωλήσεις	2.093.234	516.494	34.912	252.500	311.228	25.159	75.787	3.309.313
Ειδικός Φόρος Κατανάλωσης	(1.104.396)	(124.339)	(5.179)	(1.304)	(488)	-	(31.234)	(1.266.941)
Καθαρός Κύκλος Εργασιών	988.837	392.155	29.733	251.196	310.740	25.159	44.552	2.042.372

Κόστος πωληθέντων

	Έτος που έληξε	
	31 Δεκεμβρίου 2018	31 Δεκεμβρίου 2017
Μεταβολή αποθεμάτων	(2.986)	(4.937)
Αγορές	2.187.594	1.864.636
Έξοδα προσωπικού	1.734	1.414
Ιδιοκαταναλώσεις	928	995
Αποσβέσεις - Σημ. 5	208	182
Λοιπά ΓΒΕ	883	1.068
Μεταφορικά	36.138	36.752
Προμήθειες	7.075	4.432
Συναλλαγματικές διαφορές	1.663	(2.617)
Λοιπά μεταβλητά	7.576	7.536
Σύνολο	2.240.812	1.909.460

Τα λειτουργικά έξοδα (Διοίκησης και Διάθεσης), ανήλθαν σε 143.046 χιλ. € στην χρήση 2018 και αφορούν κυρίως:

	31 Δεκεμβρίου 2018	31 Δεκεμβρίου 2017
Παροχές σε εργαζόμενους	31.982	32.191
Πρόβλεψη συνταξιοδότησης προσωπικού	1.218	1.133
Συντήρηση / Επισκευές	8.711	8.906
Υπηρεσίες υποστήριξης από τρίτους	10.275	10.462
Χρήση δικαιωμάτων	3.357	3.355
Αμοιβές εξωτερικών συνεργατών	6.467	6.112
Διαφήμιση	8.788	8.369
Μισθώματα βάσει λειτουργικών μισθώσεων	22.737	21.127
Κοινόχρηστες δαπάνες	1.966	2.111
Προβλέψεις επισφάλειας πελατών	14.122	14.140
Αποσβέσεις ενσώματων παγίων	20.936	20.095
Αποσβέσεις άυλων περιουσιακών στοιχείων	3.339	3.056
Έξοδα εξυπηρέτησης εγκαταστάσεων και λοιπά μεταβλητά	5.858	5.327
Φόροι και Τέλη	3.840	4.300
Απομείωση / διαγραφή ενσώματων παγίων	(550)	(1.076)
	143.046	139.608

Λοιπά έσοδα / (έξοδα):

Τα αποτελέσματα επηρεάστηκαν από λοιπά έσοδα συνολικού ύψους 14.168 χιλ. € , τα οποία αφορούσαν:

	Έτος που έληξε	
	31 Δεκεμβρίου 2018	31 Δεκεμβρίου 2017
Έσοδα από επιχορηγήσεις	-	8
Υπηρεσίες προς τρίτους και συνδεδεμένα μέρη	11.640	10.807
Έσοδα από εκμισθώσεις ακινήτων	13.062	12.412
Λοιπά (έξοδα) / έσοδα	(10.534)	(4.421)
Σύνολο	14.168	18.806

Λοιπές (ζημίες) / κέρδη :

Τα αποτελέσματα επηρεάστηκαν από λοιπές ζημίες συνολικού ύψους 1.166 χιλ. €, τα οποία αφορούσαν:

	Έτος που έληξε	
	31 Δεκεμβρίου 2018	31 Δεκεμβρίου 2017
Κέρδη από εκποίηση παγίων	174	23
Ζημιά από απομείωση διακανονισμών απαιτήσεων	(1.149)	(1.323)
(Ζημιά) / Κέρδη από συναλλαγματικές διαφορές	(191)	(979)
Σύνολο	(1.166)	(2.278)

EBITDA

Τα κέρδη προ χρηματοδοτικών, φόρων, αποσβέσεων και επενδυτικών αποτελεσμάτων (EBITDA) διαμορφώθηκαν σε 22.249 χιλ. €. (2017: 33.790 χιλ. €)

EBIT

Οι (ζημίες) / κέρδη προ χρηματοδοτικών, φόρων και επενδυτικών αποτελεσμάτων (EBIT) διαμορφώθηκαν σε (2.234) χιλ. €. (2017: 10.457 χιλ. €)

Ζημίες προ Φόρων

Οι ζημίες προ φόρων ανήλθαν σε ποσό ύψους (14.168) χιλ. € (2017 (4.195) χιλ. €)

Κέρδη / Ζημίες μετά από Φόρους

Οι (ζημίες) / κέρδη μετά από τον φόρο εισοδήματος κατέληξαν στο ποσό των (20.683) χιλ. €. (2017: 2.917 χιλ. €)

Σημείωση: Λόγω του μεγέθους και τους πλήθους των δραστηριοτήτων της Εταιρείας, υφίστανται σε διάφορα στάδια της δικαστικής διαδικασίας σημαντικός αριθμός εκκρεμών δικών υπέρ ή κατά της Εταιρείας από την έκβαση των οποίων δεν προβλέπεται ότι θα υπάρξει σημαντική επίπτωση επί της οικονομικής κατάστασης της Εταιρείας.

4. Κατάσταση Μεταβολής Καθαρής Θέσης

	Μετοχικό κεφάλαιο	Λιαφορά υπέρ το άρτιο	Αποθεματικά	Αποτελέσματα εις νέον	Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων
Υπόλοιπο την 1 Ιανουαρίου 2017	292.537	26.864	80.999	(70.310)	330.090
Συνολικό εισόδημα / (ζημιές)					
Καθαρές ζημιές χρήσης	-	-	-	2.917	2.917
Λοιπά συνολικά εισοδήματα / (ζημιές)					
Αναλογιστικές (ζημιές) από συνταξιοδοτικά προγράμματα καθορισμένων παροχών	-	-	(1.272)	-	(1.272)
Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα / (ζημιές) για το έτος	-	-	(1.272)	2.917	1.645
Υπόλοιπο την 31 Δεκεμβρίου 2017	292.537	26.864	79.727	(67.392)	331.735
Υπόλοιπο την 1 Ιανουαρίου 2018 (δημοσιευμένο)	292.537	26.864	79.727	(67.392)	331.735
Επίδραση αλλαγής λογιστικής πολιτικής	-	-	-	(511)	(511)
Υπόλοιπο την 1 Ιανουαρίου 2018	292.537	26.864	79.727	(67.903)	331.224
Συνολικό εισόδημα / (ζημιές)					
Καθαρές ζημιές χρήσης	-	-	-	(20.683)	(20.683)
Λοιπά συνολικά εισοδήματα / (ζημιές)					
Αναλογιστικές (ζημιές) από συνταξιοδοτικά προγράμματα καθορισμένων παροχών	-	-	(1.413)	-	(1.413)
Συγκεντρωτικές συνολικές (ζημιές) για το έτος	-	-	(1.413)	(20.683)	(22.095)
Υπόλοιπο την 31 Δεκεμβρίου 2018	292.537	26.864	78.313	(88.585)	309.129

5. Κατάσταση Ταμειακών Ροών

Έτος που έληξε
31 Δεκεμβρίου 2018 31 Δεκεμβρίου 2017

Ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες

Ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες	29.592	35.003
Πληρωθέντες φόροι	-	(1.868)

Καθαρές ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες **29.592** **33.135**

Ταμειακές ροές από επενδυτικές δραστηριότητες

Αγορές ενσώματων παγίων και άυλων περιουσιακών στοιχείων	(24.653)	(26.736)
Μερίσματα θυγατρικών	687	625
Εισπραχθέντες τόκοι	1.205	1.242
Έσοδα από πώληση παγίων	237	320

Καθαρές ταμειακές ροές από επενδυτικές δραστηριότητες **(22.524)** **(24.549)**

Ταμειακές ροές από χρηματοδοτικές δραστηριότητες

Καταβληθέντες τόκοι	(14.786)	(17.466)
Εισροές/(Εκροές) από βραχυπρόθεσμα δάνεια	(5.086)	29.668
Εξοφλήσεις δανείων	-	(43.000)

Καθαρές ταμειακές ροές από χρηματοδοτικές δραστηριότητες **(19.871)** **(30.798)**

Καθαρή αύξηση / (μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα

(12.804) **(22.212)**

Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα στην αρχή της χρήσης 67.283 89.495

Αύξηση / (Μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα (12.804) (22.212)

Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα στο τέλος της χρήσης **54.479** **67.283**

Οι ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες αναλύονται :

	Έτος που έληξε	
	31 Δεκεμβρίου 2018	31 Δεκεμβρίου 2017
Ζημιές Χρήσης	(14.168)	(4.195)
Αποσβέσεις ενσώματων και ασώματων παγίων	24.483	23.333
Έσοδα από μερίσματα	(687)	(625)
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα	14.786	17.466
Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα	(2.852)	(2.814)
Προβλέψεις	25.459	19.977
(Κέρδη) / Ζημιές από εκποίηση παγίων	(174)	(23)
Συναλλαγματικές διαφορές (πιστωτικές)/χρεωστικές	191	979
	47.038	54.099
Μεταβολές Κεφαλαίου κίνησης		
Μείωση / (αύξηση) αποθεμάτων	(1.126)	(1.806)
(Αύξηση) / μείωση απαιτήσεων	14.846	(8.825)
(Μείωση) / αύξηση υποχρεώσεων	(31.166)	(8.464)
	(17.446)	(19.096)
Καθαρές ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες	29.592	35.003

6. Επενδύσεις

Επενδύσεις σε πάγια

Κατά το 2018 οι συνολικές εκταμιεύσεις για επενδύσεις ενσώματων παγίων στην ΕΚΟ ΑΒΕΕ ανήλθαν σε 23.642 χιλ. €. Οι συνολικές κεφαλαιοποιήσεις της χρήσης 2017 ανέρχονται σε 25.180 χιλ. €. Αναλυτικότερα ο παρακάτω πίνακας παρουσιάζει τις επενδύσεις των ετών 2018 και 2017 ανά κατηγορία ενσώματων παγίων :

	2018	2017
Οικόπεδα	-	490
Κτίρια	2.522	4.472
Μηχανολογικός εξοπλισμός	10.154	10.581
Μεταφορικά μέσα και έπιπλα	10.685	9.431
Έργα υπό εκτέλεση	281	206
ΣΥΝΟΛΟ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ ΠΑΓΙΩΝ	23.642	25.180

7. Υποκαταστήματα

ΑΡΙΘΜΟΣ ΕΓΚΑΤΑΣΗΣ ΕΣΩΤΕΡΙΚΟΥ	ΕΙΔΟΣ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ	ΤΙΤΛΟΣ
1	ΑΠΟΘΗΚΗ	Λ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑΣ 200 ΤΚ: 18863 ΠΕΡΑΜΑ	
4	ΥΠΟΚΑΤΑΣΤΗΜΑ	ΑΛΥΚΕΣ 0 ΤΚ: 49100 ΚΕΡΚΥΡΑ	
6	ΥΠΟΚΑΤΑΣΤΗΜΑ	ΛΑΔΟΧΩΡΙ 0 ΤΚ: 46100 ΗΓΟΥΜΕΝΙΤΣΑ	
7	ΥΠΟΚΑΤΑΣΤΗΜΑ	ΔΥΛΙΣΤΗΡΙΟ ΕΚΟ 0 ΤΚ: 57008 ΔΙΑΒΑΤΑ	
10	ΥΠΟΚΑΤΑΣΤΗΜΑ	ΔΥΛΗΣΤ ΠΕΤΡΟΛΑ 0 ΤΚ: 19200 ΕΛΕΥΣΙΝΑ	
12	ΥΠΟΚΑΤΑΣΤΗΜΑ	ΔΥΛΙΣΤΗΡΙΟ ΕΛΔΑ 0 ΤΚ: 19300 ΑΣΠΡΟΠΥΡΓΟΣ	
14	ΥΠΟΚΑΤΑΣΤΗΜΑ	ΛΙΝΟΠΕΡΑΜΑΤΑ 0 ΤΚ: 71500 ΗΡΑΚΛΕΙΟ	
15	ΥΠΟΚΑΤΑΣΤΗΜΑ	ΑΚΟΒΠΙΚΑ 0 ΤΚ: 24100 ΚΑΛΑΜΑΤΑ	
18	ΥΠΟΚΑΤΑΣΤΗΜΑ	ΠΡΟΣ ΚΑΛΟΧΩΡ-ΔΕΝΔΡ 0 ΤΚ: 54628 ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗ	
19	ΥΠΟΚΑΤΑΣΤΗΜΑ	ΝΕΟΚΤΙΣΤΑ 0 ΤΚ: 19300 ΑΣΠΡΟΠΥΡΓΟΣ	
20	ΥΠΟΚΑΤΑΣΤΗΜΑ	ΠΑΡΑΛΙΑ ΜΑΪΣΤΡΟΥ 0 ΤΚ: 68100 ΑΛΕΞ/ΠΟΛΗ	
51	ΑΠΟΘΗΚΗ	ΠΑΡΑΠΛΕΥΡΟΣ ΔΥΛΙΣΤΗΡΙΟ ΕΛΔΑ 0 ΤΚ: 19300 ΑΣΠΡΟΠΥΡΓΟΣ	ΔΕΞΑΜΕΝΗ 1,2,3
60	ΥΠΟΚΑΤΑΣΤΗΜΑ	ΑΓΙΟΣ ΟΝΟΥΦΡΙΟΣ 0 ΤΚ: 73100 ΧΑΝΙΑ	
64	ΦΟΡΟΛΟΓΙΚΗ ΑΠΟΘΗΚΗ	ΔΥΛΙΣΤΗΡΙΟ ΜΟΤΟΡ ΟΙΛ ΕΛΛΑΣ 0 ΤΚ: 20003 ΑΓ ΘΕΟΔΩΡΟΙ	
67	ΥΠΟΚΑΤΑΣΤΗΜΑ	ΣΚΑΛΑ ΠΑΜΦΙΛΩΝ 0 ΤΚ: 81100 ΜΥΤΙΛΗΝΗ	
70	ΥΠΟΚΑΤΑΣΤΗΜΑ	ΓΡΑΒΙΑΣ 4Α ΤΚ: 15125 ΜΑΡΟΥΣΙ	
72	ΥΠΟΚΑΤΑΣΤΗΜΑ	ΘΕΣΗ "ΣΙΔΗΡΟΔΡΟΜΙΚΗ ΓΡΑΜΜΗ" ΜΑΪΣΤΡΟΣ 0 ΤΚ: 68100 ΑΛΕΞ/ΠΟΛΗ	
73	ΥΠΟΚΑΤΑΣΤΗΜΑ	ΘΕΣΗ ΣΥΝΟΙΚΙΣΜΟΣ "ΠΟΡΤΟ ΛΑΓΟΣ" 0 ΤΚ: 67100 ΞΑΝΘΗ	
74	ΥΠΟΚΑΤΑΣΤΗΜΑ	ΚΑΛΟΧΩΡΙ (ΕΝΤΟΣ ΕΛΠΕ) 0 ΤΚ: 57009 ΚΑΛΟΧΩΡΙ	
75	ΥΠΟΚΑΤΑΣΤΗΜΑ	3 ΧΙΛΙΟΜΕΤΡΟ ΛΕΩΦΟΡΟΥ ΚΑΛΛΙΘΕΑΣ 0 ΤΚ: 85100 ΡΟΔΟΣ	
76	ΑΠΟΘΗΚΗ	ΚΡΑΤΙΚΟ ΑΕΡΟΔΡΟΜΙΟ ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΥΠΟΛΗΣ ΤΚ: 68100 ΑΛΕΞ/ΠΟΛΗ	
77	ΑΠΟΘΗΚΗ	ΑΕΡΟΔΡΟΜΙΟ ΡΟΔΟΥ ΤΚ: 85100 ΡΟΔΟΣ	
78	ΑΠΟΘΗΚΗ	ΑΕΡΟΔΡΟΜΙΟ ΜΥΤΙΛΗΝΗΣ ΤΚ: 81100 ΜΥΤΙΛΗΝΗ	
79	ΑΠΟΘΗΚΗ	ΑΕΡΟΔΡΟΜΙΟ ΜΥΚΟΝΟΥ ΤΚ: 84600 ΜΥΚΟΝΟΣ	
80	ΑΠΟΘΗΚΗ	ΑΕΡΟΔΡΟΜΙΟ ΗΡΑΚΛΕΙΟΥ ΤΚ: 71408 ΗΡΑΚΛΕΙΟ	
81	ΑΠΟΘΗΚΗ	ΑΕΡΟΔΡΟΜΙΟ ΣΑΜΟΥ ΤΚ: 83100 ΣΑΜΟΣ	
82	ΑΠΟΘΗΚΗ	ΑΕΡΟΔΡΟΜΙΟ ΣΑΝΤΟΡΙΝΗΣ ΤΚ: 84700 ΘΗΡΑ	
83	ΑΠΟΘΗΚΗ	ΑΕΡΟΔΡΟΜΙΟ ΣΚΙΑΘΟΥ ΤΚ: 37002 ΣΚΙΑΘΟΣ	
84	ΑΠΟΘΗΚΗ	ΑΕΡΟΔΡΟΜΙΟ ΑΓΧΙΑΛΟΥ ΒΟΛΟΣ ΤΚ: 38334 ΒΟΛΟΣ	
85	ΑΠΟΘΗΚΗ	ΑΕΡΟΔΡΟΜΙΟ ΚΑΒΑΛΑΣ ΤΚ: 64200 ΧΡΥΣΟΥΠΟΛΗ	
86	ΑΠΟΘΗΚΗ	ΑΕΡΟΔΡΟΜΙΟ ΚΑΛΑΜΑΤΑΣ ΤΚ: 24100 ΚΑΛΑΜΑΤΑ	
87	ΑΠΟΘΗΚΗ	ΑΕΡΟΔΡΟΜΙΟ ΚΕΡΚΥΡΑΣ ΤΚ: 49100 ΚΕΡΚΥΡΑ	
88	ΑΠΟΘΗΚΗ	ΑΕΡΟΔΡΟΜΙΟ ΛΗΜΝΟΥ ΤΚ: 82103 ΒΟΛΙΣΣΟΣ	
89	ΑΠΟΘΗΚΗ	ΑΕΡΟΔΡΟΜΙΟ ΚΕΦΑΛΛΟΝΙΑΣ ΤΚ: 28100 ΑΡΓΟΣΤΟΛΙ	
90	ΑΠΟΘΗΚΗ	ΑΕΡΟΔΡΟΜΙΟ ΚΑΡΠΑΘΟΥ ΤΚ: 85700 ΚΑΡΠΑΘΟΣ	
91	ΑΠΟΘΗΚΗ	ΑΕΡΟΔΡΟΜΙΟ ΖΑΚΥΝΘΟΥ ΤΚ: 29100 ΖΑΚΥΝΘΟΣ	
92	ΑΠΟΘΗΚΗ	ΑΕΡΟΔΡΟΜΙΟ ΘΕΣ/ΝΙΚΗΣ ΤΚ: 54500 ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗ	
93	ΑΠΟΘΗΚΗ	ΑΕΡΟΔΡΟΜΙΟ ΧΙΟΥ ΤΚ: 82100 ΧΙΟΣ	
94	ΑΠΟΘΗΚΗ	ΑΕΡΟΔΡΟΜΙΟ ΧΑΝΙΩΝ ΤΚ: 73100 ΧΑΝΙΑ	
95	ΑΠΟΘΗΚΗ	ΑΕΡΟΔΡΟΜΙΟ ΚΩ ΤΚ: 85300 ΚΩΣ	
96	ΑΠΟΘΗΚΗ	Λ ΙΚΑΡΟΥ ΚΑΙ ΣΤΑΔΙΟΥ ΑΛΙΚΑΡΝΑΣΣΟΣ ΤΚ: 71601 ΝΕΑ ΑΛΙΚΑΡΝΑΣΣΟΣ	
97	ΓΡΑΦΕΙΟ	ΕΝΤΟΣ ΔΥΛ ΕΛΠΕ ΕΛΕΥΣΙΝΑ ΤΚ: 19200 ΕΛΕΥΣΙΝΑ	
98	ΓΡΑΦΕΙΟ	ΑΚΤΗ ΜΙΑΟΥΛΗ 87 ΤΚ: 18538 ΠΕΡΑΙΑΣ	
99	ΑΠΟΘΗΚΗ	17 ΧΛΜ ΕΟ ΑΘΗΝΩΝ ΚΟΡΙΝΘΟΥ ΤΚ: 19300 ΑΣΠΡΟΠΥΡΓΟΣ	
100	ΑΠΟΘΗΚΗ	ΘΕΣΗ ΝΕΟΚΤΙΣΤΑ 0 ΤΚ: 19300 ΑΣΠΡΟΠΥΡΓΟΣ	
101	ΑΠΟΘΗΚΗ	ΒΙΠΑ ΙΩΝΙΑΣ ΤΚ: 57008 ΔΙΑΒΑΤΑ	
102	ΥΠΟΚΑΤΑΣΤΗΜΑ	ΠΑΛΑΣΚΑ 1 ΤΚ: 12462 ΧΑΪΔΑΡΙ	
103	ΥΠΟΚΑΤΑΣΤΗΜΑ	19 ΧΛΜ ΕΟ ΑΘΗΝΩΝ ΚΟΡΙΝΘΟΥ ΤΚ: 19300 ΑΣΠΡΟΠΥΡΓΟΣ	

104	ΥΠΟΚΑΤΑΣΤΗΜΑ	ΚΟΙΝΩΔΙΑΣ ΛΙΝΟΠΑΡΑΜΑΤΑ ΤΚ: 71500 ΗΡΑΚΛΕΙΟ		
105	ΥΠΟΚΑΤΑΣΤΗΜΑ	ΘΕΣΗ ΛΑΤΖΙΜΑΣ ΤΚ: 74052 ΠΕΡΑΜΑ ΜΥΛΟΠ		
106	ΥΠΟΚΑΤΑΣΤΗΜΑ	ΤΕΡΜΑ ΠΕΡ ΟΔΟΥ ΠΡΟΣ ΚΑΛΟΧΩΡΙ ΔΗΜΟΣ ΝΕΑΣ ΜΕΝΕΜΕΝΗΣ ΤΚ: 57009 ΚΑΛΟΧΩΡΙ		
107	ΥΠΟΚΑΤΑΣΤΗΜΑ	ΜΑΣΤΙΧΑΡΙ ΤΚ: 85300 ΚΩΣ		
108	ΑΠΟΘΗΚΗ	ΚΟΚΚΑΡΙ ΣΑΜΟΥ ΤΚ: 83100 ΣΑΜΟΣ		
109	ΑΠΟΘΗΚΗ	ΚΟΝΤΑΡΙ ΧΙΟΥ ΤΚ: 82100 ΧΙΟΣ		
110	ΥΠΟΚΑΤΑΣΤΗΜΑ	ΘΕΣΗ ΜΑΙΣΤΡΟΣ ΤΚ: 68100 ΑΛΕΞ/ΠΟΛΗ		
111	ΑΠΟΘΗΚΗ	ΘΕΣΗ ΝΕΟΚΤΙΣΤΑ ΟΔΟΣ ΗΡΩΩΝ ΠΟΛΥΤΕΧΝΕΙΟΥ ΤΚ: 19300 ΑΣΠΡΟΠΥΡΓΟΣ		
112	ΥΠΟΚΑΤΑΣΤΗΜΑ	ΔΗΜΟΣ ΜΑΛΕΒΙΖΙΟΥ ΛΙΝΟΠΑΡΑΜΑΤΑ ΤΚ: 71500 ΗΡΑΚΛΕΙΟ		
113	ΥΠΟΚΑΤΑΣΤΗΜΑ	ΛΕΩΦΟΡΟΣ ΓΕΩΡΓΙΚΗΣ ΣΧΟΛΗΣ 128 ΤΚ: 55535 ΠΥΛΑΙΑ		
114	ΑΠΟΘΗΚΗ	ΚΡΑΤΙΚΟΣ ΑΕΡΟΛΙΜΕΝΑΣ ΙΩΑΝΝΙΝΩΝ Β ΠΥΡΡΟΣ 0 ΤΚ: 45445 ΙΩΑΝΝΙΝΑ		1/3/2018

Γ. ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ

1. Δανεισμός

Ο ετήσιος δανεισμός σε Κεφάλαια κίνησης διαμορφώθηκε στα 239.166 χιλ. € (2017: 244.252 χιλ. €)

2 Διαχείριση Χρηματοοικονομικού Κινδύνου

Λόγω των δραστηριοτήτων της, η Εταιρεία εκτίθεται σε διάφορους χρηματοοικονομικούς κινδύνους όπως εμπορικούς (περιλαμβανομένων μεταβολών σε συναλλαγματικές ισοτιμίες, επιτόκιο, τιμές αγοράς), πιστωτικό κίνδυνο, κίνδυνο ρευστότητας, κίνδυνο ταμειακών ροών και κίνδυνο εύλογης αξίας από μεταβολές επιτοκίων. Συμβαδίζοντας με διεθνείς πρακτικές και μέσα στα πλαίσια της εκάστοτε τοπικής αγοράς και νομικού πλαισίου, το γενικό πρόγραμμα διαχείρισης κινδύνων της Εταιρείας εστιάζεται στην μείωση πιθανής έκθεσης στη μεταβλητότητα της αγοράς και / ή την μετρίαση οποιασδήποτε αρνητικής επίδρασης στη χρηματοοικονομική θέση της Εταιρείας, στο βαθμό που αυτό είναι εφικτό. Σε γενικές γραμμές, τα θέματα που επηρεάζουν τη λειτουργία της Εταιρείας συνοψίζονται παρακάτω:

Μακροοικονομικό Περιβάλλον: Μετά από μια παρατεταμένη περίοδο οικονομικής ύφεσης την περίοδο 2009-2016, κατά την οποία το πραγματικό ΑΕΠ μειώθηκε κατά 26%, η ελληνική οικονομία επέστρεψε σε θετικούς ρυθμούς ανάπτυξης το 2017, με το ΑΕΠ να καταγράφει άνοδο κατά 1,4%. Βασικοί πυλώνες της μεγέθυνσης της οικονομίας αποτέλεσαν οι εξαγωγές αγαθών και υπηρεσιών, καθώς και οι επενδύσεις. Η ανοδική πορεία της οικονομίας συνεχίστηκε για έβδομο συνεχόμενο τρίμηνο (για πρώτη φορά μετά την περίοδο 2005-2006), με το πραγματικό ΑΕΠ των πρώτων εννέα μηνών του 2018 να παρουσιάζει αύξηση κατά 2,1%, σε σχέση με την αντίστοιχη περίοδο του 2017, βασιζόμενο κυρίως στις εξαγωγές προϊόντων και υπηρεσιών, καθώς και στην ιδιωτική κατανάλωση. Από την άλλη πλευρά, η μείωση στις επενδύσεις και η αύξηση στις εισαγωγές, περιόρισαν την ανοδική πορεία ανάπτυξης.

Η συνολική κατανάλωση καυσίμων για το 2018 μειώθηκε κατά 3,1%, σε σύγκριση με το προηγούμενο έτος, κυρίως ως αποτέλεσμα της μείωσης στη ζήτηση του πετρελαίου θέρμανσης λόγω των ηπιότερων καιρικών συνθηκών και των υψηλότερων τιμών των πετρελαϊκών προϊόντων κατά τους τρεις πρώτους μήνες του έτους. Η ζήτηση καυσίμων κίνησης, ωστόσο αυξήθηκε ελαφρώς κατά 0,3%, καθώς η υψηλότερη κατανάλωση πετρελαίου κίνησης σχεδόν εξισορροπήθηκε από τη μειωμένη ζήτηση βενζίνης.

Παρόλη την οικονομική ανάκαμψη που σημειώθηκε το 2017 και το 2018, καθώς και την επιτυχή ολοκλήρωση του τρίτου προγράμματος προσαρμογής και τα θετικά μέτρα ελάφρυνσης του δημόσιου χρέους που αποφασίστηκαν από το Eurogroup

τον Ιούνιο του 2018 η ελληνική οικονομία εξακολουθεί να αντιμετωπίζει σημαντικές προκλήσεις, όπως το υψηλό δημόσιο χρέος, το μεγάλο απόθεμα των μη εξυπηρετούμενων δανείων, την υψηλή ανεργία και την αδυναμία περαιτέρω επέκτασης της επενδυτικής βάσης της χώρας, οι οποίες θα πρέπει να αντιμετωπιστούν σε μεσοπρόθεσμο ορίζοντα και η αντιμετώπισή τους θα καθορίσει τις μελλοντικές αναπτυξιακές προοπτικές της χώρας. Η Διοίκηση αξιολογεί συνεχώς την κατάσταση και τις πιθανές μελλοντικές εξελίξεις προκειμένου να διασφαλίσει τη λήψη όλων των απαιτούμενων μέτρων για την ελαχιστοποίηση τυχόν επιπτώσεων στις δραστηριότητες της Εταιρείας στην Ελλάδα.

(α) Κίνδυνος αγοράς

(i) Συναλλαγματικός κίνδυνος

Η Εταιρεία δραστηριοποιείται κυρίως στην ελληνική αγορά και τιμολογεί σε ευρώ. Για τις συναλλαγές σε Ναυτιλία και Αεροπορικές Πωλήσεις η Εταιρεία εκτίθεται σε συναλλαγματικό κίνδυνο προερχόμενο από το Δολάριο Αμερικής. Αυτός ο κίνδυνος προκύπτει κυρίως από εμπορικές συναλλαγές και απαιτήσεις και υποχρεώσεις σε ξένο νόμισμα. Λόγω του γεγονότος ότι μεγάλο μέρος των συναλλαγών στην εσωτερική αγορά είναι σε ευρώ αλλά και λόγω του γεγονότος ότι οι αγορές για τις πωλήσεις εξωτερικού οι οποίες πραγματοποιούνται σε δολάρια γίνονται στο αντίστοιχο νόμισμα, ο συναλλαγματικός κίνδυνος εκτιμάται ότι είναι περιορισμένος και η Εταιρεία δεν διενεργεί επιπλέον πράξεις αντιστάθμισης.

Με 31.12.2018 το υπόλοιπο των λογαριασμών σε \$ ήταν 2.877.272,04 \$ (2017: 12.504.888,19 \$) τα οποία αποτιμημένα σε ευρώ με ισοτιμία \$/€ στις 31.12.2018 ανέρχονταν σε 2.499.443,06 € (10.426.822,47 €).

(ii) Κίνδυνος διακύμανσης τιμής προϊόντων

Η Εταιρεία εκτίθεται σε μεταβολές της αξίας των εμπορεύσιμων αγαθών στο μέτρο που η αξία των αποθεμάτων της εκτίθεται σε κινδύνους από μεταβολή των τιμών. Η Εταιρεία εκτιμά ότι έχει την ικανότητα μερικής αντιστάθμισης του κινδύνου μέσω της διοχέτευσης του κινδύνου στους πελάτες στα πλαίσια της εμπορικής πολιτικής καθώς οι τιμές πώλησης των προϊόντων καθορίζονται από τις ημερήσιες διεθνείς τιμές.

(iii) Κίνδυνος ταμειακών ροών και κίνδυνος μεταβολών εύλογης αξίας λόγω μεταβολών των επιτοκίων

Ο κίνδυνος επιτοκίων προέρχεται από το γεγονός ότι στην πλειονότητα του δανεισμού της Εταιρείας χρησιμοποιούνται κυμαινόμενα επιτόκια. Στην περίπτωση αυτή η Εταιρεία εκτίθεται σε κίνδυνο ταμειακών ροών, ενώ στην περίπτωση δανεισμού με σταθερό επιτόκιο η Εταιρεία εκτίθεται σε κίνδυνο μεταβολής της εύλογης αξίας. Ανάλογα με τα εκάστοτε επίπεδα καθαρού δανεισμού, η μεταβολή των επιτοκίων βάσης δανεισμού EURIBOR, έχει αναλογική επίπτωση στα αποτελέσματα της Εταιρείας. Το ύψος της επιβάρυνσης εξαρτάται από το ύψος των δανειακών υποχρεώσεων. Κατά την 31 Δεκεμβρίου 2018 εάν τα επιτόκια των δανείων σε Ευρώ ήταν κατά 0,5% υψηλότερα, των λοιπών μεταβλητών τηρουμένων σταθερών, οι προ φόρων ζημίες της Εταιρείας θα ήταν υψηλότερες κατά €1,1 εκ περίπου.

(β) Πιστωτικός κίνδυνος

Η διαχείριση του πιστωτικού κινδύνου διενεργείται σε επίπεδο Ομίλου. Ο πιστωτικός κίνδυνος πηγάζει από τα ταμειακά διαθέσιμα και ταμειακά ισοδύναμα, καταθέσεις σε τράπεζες και χρηματοοικονομικά ιδρύματα καθώς και από έκθεση σε πιστωτικό κίνδυνο από πελάτες χονδρικής (πρατήρια, βιομηχανία, υγραέρια, αεροπορία και ναυτιλία),

συμπεριλαμβανομένων ανεξόφλητων υπολοίπων πελατών και συναλλαγών για τις οποίες η Εταιρεία έχει δεσμευτεί. Η πολιτική της Εταιρείας έγκειται στο να εξασφαλίσει ότι οι πωλήσεις γίνονται σε πελάτες με αποδεδειγμένη πιστοληπτική ικανότητα έχοντας πάρει συναλλαγματικές εγγυήσεων, εμπράγματα εξασφαλίσεις σε ακίνητα, τραπεζικές εγγυήσεις καθώς και προσωπικά τριτεγγυημένες επιταγές. Διενεργείται επίσης αυτόματος πιστωτικός έλεγχος, όπου παραγγελίες για ποσά πέραν του εγκεκριμένου πιστωτικού ορίου ανά πελάτη απορρίπτονται καθώς και παραγγελίες για πελάτες με ληξιπρόθεσμες οφειλές. Όπου οι πελάτες χονδρικής μπορεί να αξιολογηθούν από ανεξάρτητη αρχή, αυτές οι αξιολογήσεις χρησιμοποιούνται στη διαχείριση του συγκεκριμένου πιστωτικού κινδύνου. Σε περίπτωση όπου δεν υπάρχει ανεξάρτητη αξιολόγηση, τότε κατά περίπτωση το Τμήμα Διαχείρισης Πιστωτικού Κινδύνου αξιολογεί την πιστοληπτική ικανότητα του πελάτη λαμβάνοντας υπόψη την οικονομική του κατάσταση, προηγούμενες συναλλαγές και άλλες παραμέτρους. Η χρήση πιστωτικών ορίων παρακολουθείται σε τακτά διαστήματα. Λόγω των συνθηκών που επικρατούν στην αγορά, η έγκριση των πιστωτικών ορίων είναι αποτέλεσμα μιας πιο αυστηρής διαδικασίας που εμπλέκει όλα τα επίπεδα της ανώτερης διοίκησης. Γι' αυτό το λόγο έχει δημιουργηθεί η επιτροπή πιστώσεων της Εταιρείας, η οποία συναντάται και συζητά τους σημαντικούς πιστωτικούς κινδύνους της Εταιρείας. Όσον αφορά τα τραπεζικά ιδρύματα, οι καταθέσεις βρίσκονται στην πλειονότητα τους σε χρηματοπιστωτικά ιδρύματα τα έχουν βαθμό πιστοληπτικής ικανότητας ίσο ή μεγαλύτερο του Caa3 (Οίκος Moody's).

(γ) Κίνδυνος ρευστότητας

Ο κίνδυνος ρευστότητας αντιμετωπίζεται με την εξασφάλιση ικανών ταμειακών πόρων και διαθεσίμων καθώς και την εξασφάλιση επαρκών πιστωτικών ορίων με τις συνεργαζόμενες τράπεζες. Λόγω της δυναμικής φύσης των δραστηριοτήτων της η Εταιρεία έχει σαν στόχο να διατηρεί ευελιξία χρηματοδότησης μέσω πιστωτικών γραμμών.

Δεδομένων των εξελίξεων στην αγορά κατά τα τελευταία χρόνια, ο κίνδυνος ρευστότητας είναι μεγαλύτερος και η διαχείριση των χρηματοροών έχει καταστεί πιο επιτακτική. Η Εταιρεία διατηρεί όλες τις γραμμές χρηματοδότησης που είχε στη διάθεσή της κατά τη διάρκεια της χρήσης και τα βραχυπρόθεσμα δάνεια που απαιτούνται για τις δραστηριότητές της. Στις 29 Ιανουαρίου 2016 πραγματοποιήθηκε ανανέωση της σύμβασης του Ομολογιακού Δανείου μέχρι την 31 Ιανουαρίου 2017 με δικαίωμα ενιαυσίας περαιτέρω παράτασης έως και δύο φορές (1+1 έτος), ήτοι μέχρι την 31 Ιανουαρίου 2019. Στις 31 Ιανουαρίου 2018 η Εταιρεία έκανε χρήση του δικαιώματος παράτασης της διάρκειας των Ομολογιακών δανείων μέχρι την 31 Ιανουαρίου 2019. Στις 31 Ιανουαρίου 2019 πραγματοποιήθηκε ανανέωση της σύμβασης του Ομολογιακού Δανείου μέχρι την 31 Ιανουαρίου 2020 με δικαίωμα ενιαυσίας περαιτέρω παράτασης έως και δύο φορές (1+1 έτος) , ήτοι μέχρι την Ιανουαρίου 2022.

3. Προτεινόμενο Μέρισμα

Δεν προτείνεται να διανεμηθεί μέρισμα από το αποτέλεσμα χρήσης.

Α. ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΘΕΣΗ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ

1. Ακίνητη Περιουσία

Η αναπόσβεστη αξία της ακίνητης περιουσίας της Εταιρείας με 31.12.2018 έχει ως εξής :

	Οικόπεδα	Κτίρια	Μη/κός εξοπλισμός	Μεταφορικά μέσα	Έπιπλα και εξοπλισμοί	Ακίνητοποσότητες υπό εκτέλεση	Σύνολο
Κόστος							
Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2017	53.629	130.848	303.632	14.217	64.869	662	567.857
Προσθήκες	490	4472	10.581	544	8.887	206	25.180
Πωλήσεις	-	(199)	(563)	(459)	(446)	(3)	(1.670)
Μεταφορές	(177)	216	123	34	40	(350)	(115)
Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2017	53.941	135.336	313.774	14.337	73.349	515	591.252
Συσσωρευμένες αποσβέσεις							
Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2017	-	84.405	247.301	13.444	50.837	3	398.000
Αποσβέσεις χρήσης	-	6300	9.770	145	4.058	-	20.777
Πωλήσεις	-	(197)	(513)	(452)	(446)	-	(1.608)
Απουσίαση παγίων	-	(304)	(371)	(13)	(89)	(3)	(724)
Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2017	-	90.206	256.208	13.124	56.366	-	415.904
Αναπόσβεστη αξία στις 31 Δεκεμβρίου 2017	53.941	45.130	57.565	1.213	16.984	515	175.348
Κόστος							
Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2018	53.941	135.336	313.774	14.337	73.349	515	591.252
Προσθήκες	-	2522	10.154	1.333	9.352	281	23.642
Πωλήσεις	(1)	(54)	(5.494)	(211)	(724)	-	(6.484)
Μεταφορές	-	-	210	-	-	(210)	-
Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2018	53.940	137.804	318.643	15.460	81.977	586	608.410
Συσσωρευμένες αποσβέσεις							
Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2018	-	90.206	256.208	13.124	56.366	-	415.904
Αποσβέσεις χρήσης	-	6372	9.247	299	5.226	-	21.144
Πωλήσεις	-	(54)	(5.445)	(206)	(716)	-	(6.421)
Απουσίαση παγίων	-	(147)	(500)	(5)	105	-	(530)
Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2018	-	96.377	259.508	13.212	60.981	-	430.077
Αναπόσβεστη αξία στις 31 Δεκεμβρίου 2018	53.940	41.427	59.135	2.248	20.997	586	175.333

2. Συμμετοχές

ΕΚΟΤΑ ΚΩ ΑΕ :

Με 31.12.2018 το 49% της καθαρής θέσης της ΕΚΟΤΑ ΚΩ ΑΕ που συμμετέχει η Εταιρεία διαμορφώθηκε σε €253 χιλ., έναντι €81,3 χιλ. που είναι η συμμετοχή της Εταιρείας στο Μετοχικό Κεφάλαιο. Η χρήση 2018 έκλεισε με κέρδη προ φόρων €32 χιλ.

«SAFCO» ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΕΦΟΔΙΑΣΜΟΥ ΚΑΙ ΠΑΡΟΧΗΣ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΑΕΡΟΔΡΟΜΙΟΥ ΣΠΑΤΩΝ με τον διακριτικό τίτλο «SAFCO Α.Ε.» :

Η εταιρεία SAFCO Α.Ε. με απόφαση της Γενικής Συνέλευσης των μετόχων στις 23.07.2018, προχώρησε σε μείωση του μετοχικού της κεφαλαίου κατά 600 χιλ. €. Επομένως η συμμετοχή της Εταιρείας που ανέρχεται σε ποσοστό 33,3% , μειώθηκε από 390 χιλ. € σε 190 χιλ. €, δηλ. μείωση 200 χιλ. €.

Η εν λόγω εταιρεία έκλεισε το 2018 την 18^η εταιρική χρήση και πραγματοποίησε κέρδη προ φόρων €3.558 χιλ. Τα αναλογούντα στην ΕΚΟ ΑΒΕΕ κέρδη προ φόρων ανέρχονται σε €1.185 χιλ.

ΚΑΛΥΨΩ Κ.Ε.Α. Α.Ε. :

Η Εταιρεία συμμετέχει κατά 100% στο Μετοχικό Κεφάλαιο, το οποίο ανέρχεται σε €1.098 χιλ. Τα κέρδη προ φόρων της ΚΑΛΥΨΩ Κ.Ε.Α. Α.Ε. για την χρήση 2018 (13^η εταιρική χρήση) ήταν € 4.579 .

ΕΚΟ – ΑΦΡΟΔΙΤΗ ΝΑΥΤΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ

Η Εταιρεία συμμετέχει κατά 100% στο Μετοχικό Κεφάλαιο, το οποίο ανέρχεται σε €12.000 χιλ. Η δραστηριότητα της ξεκίνησε την 19/7/2009. Οι ζημίες προ φόρων της εταιρείας για την χρήση 2018 ήταν € (231) χιλ.

ΕΚΟ – ΗΡΑ ΝΑΥΤΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ

Η Εταιρεία συμμετέχει κατά 100% στο Μετοχικό Κεφάλαιο, το οποίο ανέρχεται σε €13.500 χιλ. Η δραστηριότητα της ξεκίνησε την 19/7/2009. Τα κέρδη προ φόρων της εταιρείας για την χρήση 2017 ήταν € 7 χιλ.

ΕΚΟ – ΑΘΗΝΑ ΝΑΥΤΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ

Η Εταιρεία συμμετέχει κατά 100% στο Μετοχικό Κεφάλαιο, το οποίο ανέρχεται σε €2.500 χιλ. Η δραστηριότητα της ξεκίνησε την 19/7/2009. Οι ζημίες προ φόρων της εταιρείας για την χρήση 2017 ήταν € (1.723) χιλ.

ΕΚΟ – ΔΗΜΗΤΡΑ ΝΑΥΤΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ

Η Εταιρεία συμμετέχει κατά 100% στο Μετοχικό Κεφάλαιο, το οποίο ανέρχεται σε €2.500 χιλ. Η δραστηριότητα της ξεκίνησε την 19/7/2009. Οι ζημίες προ φόρων της εταιρείας για την χρήση 2017 ήταν € (1.123) χιλ.

ΕΚΟ – ΑΡΤΕΜΙΣ ΝΑΥΤΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ

Η Εταιρεία συμμετέχει κατά 100% στο Μετοχικό Κεφάλαιο, το οποίο ανέρχεται σε €2.500 χιλ. Η δραστηριότητα της ξεκίνησε την 19/7/2009. Οι ζημίες προ φόρων της εταιρείας για την χρήση 2017 ήταν € (1.599) χιλ.

3 . Αριθμοδείκτες

Οι βασικοί αριθμοδείκτες απεικόνισης της οικονομικής θέσης της Εταιρείας έχουν:

	2018	2017
Απόδοση Ιδίων Κεφαλαίων ROE (Καθαρές Κέρδη (Ζημίες) / Ίδια κεφάλαια)	(6,7%)	0,9%
Απόδοση Απασχολούμενων Κεφαλαίων ROCE (Λειτουργικά κέρδη / Απασχολούμενα κεφάλαια)	(0,6%)	2,9%
Απόδοση Μέσων Απασχολ. Κεφαλαίων ROACE (Λειτουργικά κέρδη / (Ζημίες) / Μέσα Απασχολούμενα κεφάλαια)	(0,6%)	2,9%

*Απασχολούμενα Κεφάλαια = Σύνολο Ενεργητικού – Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις

Ε. ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΔΙΑΣΤΑΣΗ ΤΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΗΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑΣ

1. Πολιτικές και Στόχοι

Οι βασικές πολιτικές και αρχές της Εταιρείας ΕΚΟ ΑΒΕΕ, που ρυθμίζουν τις σχέσεις με το προσωπικό της, έχουν ως εξής:

α) Εσωτερικός Κανονισμός Εργασίας: Καθορίζει τους κανόνες που διέπουν γενικά τις εργασιακές σχέσεις, μεταξύ της Εταιρείας & του προσωπικού της.

Ο Κανονισμός εφαρμόζεται σε όλο το προσωπικό που απασχολείται στην Εταιρεία με σχέση εργασίας ιδιωτικού δικαίου, αορίστου ή ορισμένου χρόνου, πλήρους ή μερικής απασχόλησης, πλην των στελεχών Διευθυντικού επιπέδου, των Συμβούλων Διοίκησης, των Νομικών Συμβούλων και των δικηγόρων της Εταιρείας, των νεοπροσλαμβανόμενων κατά τη διάρκεια της δοκιμαστικής περιόδου των 12 μηνών & των Συμβούλων και Ειδικών Συνεργατών που προσφέρουν τις υπηρεσίες τους με σύμβαση ανεξαρτήτων υπηρεσιών. Επιδίωξη του Κανονισμού είναι η ενεργοποίηση και η απελευθέρωση των παραγωγικών δυνάμεων των εργαζομένων στην ΕΚΟ ΑΒΕΕ μέσα από σύγχρονες εργασιακές σχέσεις.

Η ρύθμιση κάθε θέματος που δεν περιλαμβάνεται στον ισχύοντα Εσωτερικό Κανονισμό Εργασίας ανήκει στο διευθυντικό δικαίωμα της Εταιρείας, το οποίο ασκείται στα πλαίσια που ορίζει η εργατική νομοθεσία.

Σημειώνουμε ότι ο Εσωτερικός Κανονισμός Εργασίας των εργαζομένων της εταιρείας ΕΚΟ ΑΒΕΕ, ισχύει από 4.8.2018 – 30.4.2021.

β) Κώδικας Δεοντολογίας: Σκοπός του κώδικα είναι να συνοψίσει τις αρχές που διέπουν την εσωτερική λειτουργία των εταιρειών του Ομίλου, στην Ελλάδα και στο Εξωτερικό και καθορίζουν τον τρόπο λειτουργίας του προς επίτευξη των επιχειρηματικών στόχων που εκάστοτε τίθενται για να διασφαλίσουν τη βιωσιμότητα και την πρόδοό του. Η εσωτερική λειτουργία των επιχειρηματικών μονάδων του Ομίλου πρέπει να γίνεται με βάση συγκεκριμένες αρχές και κανόνες, ώστε να υπάρχει συνέπεια και συνέχεια, βασικά δομικά στοιχεία που εγγυώνται μια επιτυχημένη και αναπτυξιακή πορεία.

γ) Οι αποδοχές του προσωπικού προσδιορίζονται κατά περίπτωση από Επιχειρησιακή Συλλογική Σύμβαση Εργασίας και από ειδικά συστήματα αμοιβών, ήτοι:

- Μισθολογικό σύστημα αμοιβών των στελεχών Διευθυντικού επιπέδου της Εταιρείας και των Νομικών της Συμβούλων.
- Επιχειρησιακή Συλλογική Σύμβαση εργασίας (Ε.Σ.Σ.Ε) : ρυθμίζει τους όρους αμοιβής και εργασίας των εργαζομένων στην Εταιρεία με σύμβαση εξαρτημένης εργασίας αορίστου χρόνου πλην των Στελεχών Διευθυντικού Επιπέδου και των Δικηγόρων με πάγια αντιμισθία, όπου ο εργοδότης διατηρεί επιχειρηματικές δραστηριότητες, εντός και εκτός της Ελληνικής Επικράτειας.

Σημειώνουμε ότι η Επιχειρησιακή Συλλογική Σύμβαση εργασίας των εργαζομένων της εταιρείας ΕΚΟ ΑΒΕΕ, ισχύει από 1.5.2018 – 30.4.2021.

- Αναπόσπαστο μέρος της ΕΣΣΕ είναι οι παροχές που προβλέπονται για να βελτιώσουν τους όρους εργασίας, να διευκολύνουν τους εργαζόμενους στην εκτέλεση του έργου τους και να συντελέσουν στη διατήρηση και βελτίωση κλίματος επικοινωνιακής συνεργασίας

Οι Παροχές αυτές διακρίνονται σε :

α. Παροχές εξυπηρέτησης υπηρεσιακών αναγκών και εξασφάλισης της ομαλής λειτουργίας της Εταιρείας

β. Παροχές κοινωνικού χαρακτήρα

γ. Παροχές Ασφαλιστικού χαρακτήρα

δ) Στόχος της Εταιρείας είναι να πραγματοποιεί προσλήψεις που θα καλύπτουν θέσεις εργασίας οι οποίες σε μεγάλο ποσοστό βρίσκονται στη βάση της πυραμίδας της ιεραρχίας ώστε να δίνεται η δυνατότητα στελέχωσης ανώτερων οργανικών θέσεων μέσα από τον Οργανισμό.

ε) Αποτελούν πάγια πολιτική της Εταιρείας :

- Η διατήρηση του απολύτως απαραίτητου προσωπικού για την κάλυψη των λειτουργικών αναγκών.
- Η εξασφάλιση ασφαλούς περιβάλλοντος εργασίας, καθώς η προστασία της υγείας και της ασφάλειας του προσωπικού αποτελεί βασική αξία, πρώτη φροντίδα και δέσμευση της Εταιρείας, η οποία αποκρυσταλλώνεται στην ισχύουσα πολιτική του Ομίλου ΕΛΠΕ.

2. Εκπαίδευση Προσωπικού

Η διαρκής εκπαίδευση, η ανάπτυξη των δεξιοτήτων και της τεχνογνωσίας των ανθρώπων της εταιρείας ΕΚΟ ΑΒΕΕ, αποτελούν βασική προϋπόθεση για την υλοποίηση των εταιρικών στόχων, δηλαδή τη βελτίωση των επιδόσεων, την ενίσχυση της ανταγωνιστικότητας και της καινοτομίας στο σύνολο των δραστηριοτήτων.

Προς αυτή την κατεύθυνση, εφαρμόζουμε ένα ολοκληρωμένο Πλαίσιο Εκπαίδευσης και Ανάπτυξης Ανθρώπινου Δυναμικού, ενώ παρέχουμε κάθε δυνατή ευκαιρία και στήριξη, με προγράμματα που βοηθούν τους εργαζόμενους να βελτιώσουν τις δεξιότητες και την τεχνογνωσία τους και να εξελιχθούν προσωπικά. Δημιουργούμε κοινή αντίληψη για το σύνολο των δραστηριοτήτων του Ομίλου αλλά και της ευρύτερης αγοράς. Αναβαθμίζουμε το ρόλο και ενισχύουμε τις δεξιότητες της ομάδας πωλήσεων έχοντας ως προσδοκώμενα αποτελέσματα την ανάπτυξη κερδοφόρων πωλήσεων, την ενίσχυση της ρευστότητας και την ισχυροποίηση των δικτύων. Τέλος, υιοθετούμε κουλτούρα αριστείας και αποτελεσματικότητας από το σύνολο του προσωπικού συμβάλλοντας, με αυτόν τον τρόπο, στην ανοδική πορεία του Ομίλου.

Εφαρμόζουμε πολιτικές για συνεχή εκπαίδευση, συμμετοχή των εργαζομένων σε σεμινάρια και συνέδρια, εντός και εκτός Ελλάδος και ενισχύουμε τη φοίτηση των εργαζομένων σε προπτυχιακά και μεταπτυχιακά προγράμματα.

Για το 2018, υλοποιήθηκαν εκπαιδευτικά προγράμματα τόσο στο ανθρώπινο δυναμικό της ΕΚΟ ΑΒΕΕ, όσο και στους υπαλλήλους, διαχειριστές των πρατηρίων και οδηγούς βυτίων θέρμανσης.

Επιπλέον, ενδεικτικά αναφέρονται παρακάτω κάποια από τα θεματικά αντικείμενα:

Ανθρώπινο Δυναμικό ΕΚΟ ΑΒΕΕ

- Εκπαιδευτικό πρόγραμμα ανάπτυξης Στελεχών Ομίλου (**Εκπαιδευτικό Πρόγραμμα EDGE**). Το 2018 συνεχίστηκε η υλοποίηση του Εκπαιδευτικού Προγράμματος EDGE (το οποίο ξεκίνησε το 2013) με στόχο την ενίσχυση μίας ενιαίας κουλτούρας σε όλο το προσωπικό του Ομίλου μέσω της ανάπτυξης τεχνικών ικανοτήτων, επαγγελματικών συμπεριφορών και δεξιοτήτων σε τομείς που δίνει έμφαση ο Όμιλος. Ο αριθμός των Στελεχών

της ΕΚΟ ΑΒΕΕ, τα οποία συμμετείχαν στο Πρόγραμμα, εντός του 2018, ήταν **30** εργαζόμενοι ενώ οι συνολικές εκπαιδευτικές ώρες ήταν **1304**.

- Εκπαιδευτικό πρόγραμμα με τίτλο «**Ενδυνάμωση Δεξιοτήτων Διοίκησης Νέων Στελεχών**», σε συνεργασία με το **Οικονομικό Πανεπιστήμιο Αθηνών**. Στόχος του Προγράμματος, η ενίσχυση των δεξιοτήτων των Στελεχών Διευθυντικού Επιπέδου. Ο αριθμός των Στελεχών της ΕΚΟ ΑΒΕΕ, τα οποία συμμετείχαν στο Πρόγραμμα εντός του 2018, ήταν **9** ενώ οι συνολικές εκπαιδευτικές ώρες ήταν **306**.
- Εκπαιδευτικό πρόγραμμα με τίτλο «**Εθνικό Εκπαιδευτικό Πρόγραμμα Αεροπορικής Ασφαλείας**» που διοργάνωσε η **Υπηρεσία Πολιτικής Αεροπορίας Δ15**. Στόχος του προγράμματος ήταν να αποκτήσουν οι εκπαιδευόμενοι γνώσεις αναφορικά με ζητήματα ασφαλείας, όπως μέθοδοι αντιμετώπισης εκτάκτων καταστάσεων, μέτρα ασφαλείας αερολιμένων και ειδικών αεροπορικών εγκαταστάσεων, μορφές ποιοτικού ελέγχου αεροπορικών φορέων κ.α. Συμμετείχαν **15** Στελέχη της ΕΚΟ ΑΒΕΕ. Οι συνολικές εκπαιδευτικές ώρες ήταν **270**.
- Εκπαιδευτικό πρόγραμμα με τίτλο «**Κανόνες ασφαλούς εργασίας σε ηλεκτρολογικούς χώρους**». Στόχος της εκπαίδευσης ήταν να αποκτήσουν οι συμμετέχοντες γνώσεις αναφορικά με τον ορισμό και τα είδη των ηλεκτρολογικών εργασιών βάση του EN 50110-1, την ασφαλή κατάσταση μιας ηλεκτρολογικής εγκατάστασης κατά EN 50110-1, το βασικό εξοπλισμό σε κυκλώματα μέσης τάσης, τις γειώσεις και το σύστημα διανομής της χαμηλής τάσης κ.α. Συμμετείχαν **13** εργαζόμενοι της Διεύθυνσης Εγκαταστάσεων και Χερσαίου Μεταφορικού Εμπορίου. Οι συνολικές εκπαιδευτικές ώρες ήταν **156**.
- Ημερίδα με τίτλο «**Σύστημα ασφαλείας ΤΥ έργων και συντήρηση πρατηρίων**» που διοργάνωσε η Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών Εμπορίας. Στόχος της ημερίδας ήταν η ενημέρωση αναφορικά με το σύστημα ασφαλείας της ΤΥ έργων και συντήρησης πρατηρίων και σε υπενθυμίσεις ασφαλούς εργασίας, όπως εργασίες σε ύψος, ηλεκτρολογικές εργασίες, περιοχές ΑTEX, νομοθεσία, εργασίες εκσκαφών, ατομικά μέσα προστασίας κλπ. Συμμετείχαν **13** εργαζόμενοι της ΕΚΟ ΑΒΕΕ. Οι συνολικές εκπαιδευτικές ώρες ήταν **104**.
- Σεμινάριο με θέμα «**Χρήση μέσων ατομικής προστασίας**». Στόχος της εκπαίδευσης ήταν να αποκτήσουν οι συμμετέχοντες την απαραίτητη γνώση για τη προστασία της υγείας και της ασφάλειας τους. Συμμετείχαν **20** εργαζόμενοι της ΕΚΟ ΑΒΕΕ. Οι συνολικές εκπαιδευτικές ώρες ήταν **120**.
- Εκπαιδευτικό πρόγραμμα με τίτλο «**Sales & Marketing Effectiveness**». Στόχος της εκπαίδευσης ήταν τα στελέχη πωλήσεων να ανταποκρίνονται σε διαφορετικά προφίλ και ομάδες πελατών, να αναγνωρίζουν την υποσυνείδητη συμπεριφορά των πελατών, να ενημερωθούν για τις τάσεις της αγοράς και των καταναλωτών στην Ελλάδα κ.α. Συμμετείχαν **4** Στελέχη Πωλήσεων της ΕΚΟ ΑΒΕΕ. Οι συνολικές εκπαιδευτικές ώρες ήταν **64**.

Τα υπόλοιπα εκπαιδευτικά προγράμματα αφορούν κυρίως προγράμματα: **Πληροφορικής, SAP, Οικονομικών, Διαχείρισης Κινδύνου, Α' Βοήθειες και Auditing**.

Στον ακόλουθο πίνακα απεικονίζονται ο αριθμός των εκπαιδευτικών προγραμμάτων που υλοποιήθηκαν το 2018, ο αριθμός των συμμετεχόντων, οι συνολικές εκπαιδευτικές ώρες και το κόστος που δαπανήθηκε από την ΕΚΟ ΑΒΕΕ για την εκπαίδευση του προσωπικού.

Το συνολικό κόστος των εκπαιδευτικών προγραμμάτων της ΕΚΟ ΑΒΕΕ για το 2018 ήταν **70.343€**, ενώ το κόστος των προγραμμάτων που έχουν υποβληθεί στον ΟΑΕΔ είναι **22.200€**, το οποίο αναμένεται να επιδοτηθεί, βάσει του Προγράμματος Επαγγελματικής Κατάρτισης ΛΑΕΚ 0,24% του ΟΑΕΔ.

ΑΠΟΛΟΓΙΣΤΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗΣ 2018 – ΠΡΟΣΩΠΙΚΟ ΕΚΟ ΑΒΕΕ

ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΑ	ΑΡΙΘΜΟΣ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΩΝ	ΜΟΝΑΔΙΑΙΟΣ ΑΡΙΘΜΟΣ ΣΥΜΜΕΤΕΧΟΝΤΩΝ	ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΕΣ ΩΡΕΣ	ΚΟΣΤΟΣ (€)
Σεμινάρια/ Συνέδρια	171	296	6.100	65.043€*
Μεταπτυχιακά	10	10	-	5.300€
ΣΥΝΟΛΟ	181	306	6.100	70.343€

*Συμπεριλαμβάνονται τα επιδοτούμενα από τον ΟΑΕΔ σεμινάρια των εργαζομένων της ΕΚΟ που εργάζονται με Σύμβαση Δανεισμού στον Όμιλο.

Σημειώνεται ότι οι εκπαιδευτικές ώρες για συμμετοχή σε παρακολούθηση προπτυχιακών και μεταπτυχιακών προγραμμάτων δεν συμπεριλαμβάνονται στο άθροισμα των εκπαιδευτικών ωρών που αναφέρεται στον ανωτέρω πίνακα.

3. Αμοιβές και Λοιπές Παροχές Προσωπικού στη χρήση 2018**α. Κόστος Μισθοδοσίας**

Το απασχολούμενο προσωπικό (μέσος όρος έτους) και το ετήσιο κόστος μισθοδοσίας, για την χρήση 2017 παρουσιάζεται στον πιο κάτω πίνακα.

	Έτος που έληξε	
	31 Δεκεμβρίου 2018	31 Δεκεμβρίου 2017
Μισθοί - Επιδόματα	23.980	24.428
Υπερωρίες	447	417
Εργοδοτικές Εισφορές	6.355	5.760
Κόστος Μισθοδοσίας	30.782	30.605

ΜΕΣΟΣ ΟΡΟΣ ΜΟΝΙΜΟΥ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ : 474 άτομα

Στα αναφερόμενα στοιχεία περιλαμβάνονται και οι αμοιβές έκτακτων και ασκούμενων φοιτητών, ενώ η δύναμη προσωπικού αναφέρεται στο μόνιμο προσωπικό.

β. Πρόσθετες Εταιρικές Παροχές :

Το κόστος για την πρόβλεψη αποζημίωσης προσωπικού διαμορφώθηκε για το 2018 στο ποσό των 1.264 χιλ. € (2017 : 1.186 χιλ. €). Τα ποσά που δόθηκαν για ομαδικά ασφαλιστικά προγράμματα για το προσωπικό της Εταιρείας έχουν ως εξής:

Κόστος προγραμμάτων ιδιωτικών ασφαλιστικών εταιρειών (χιλ. €)

	Έτος που έληξε	
	31 Δεκέμβριος 2018	31 Δεκέμβριος 2017
Ζωής / Ατυχημάτων	-	38
Συνταξιοδότηση	540	450
Ιατροφαρμακευτική περίθαλψη	590	663
Σύνολο	1.130	1.151

Λοιπές Παρεπόμενες Παροχές βάσει εγκεκριμένων εταιρικών πολιτικών (χιλ. €)

Εξοδα στεγάσεως	4	6
Παροχή τροφής και λοιπά έξοδα κυλικείου	623	600
Εκπαίδευση	70	70
Τακτικός προληπτικός έλεγχος υγείας προσωπικού	4	9
Εξοδα βρεφονηπιακών σταθμών	47	56
Κατασκηνώσεις τέκνων υπαλλήλων	37	28
Βραβεύσεις τέκνων υπαλλήλων	22	17
Διατακτικές - παροχή σε είδος	189	184
Καύσιμα ΙΧ αυτοκινήτων υπαλλήλων	694	824
Λοιπές παροχές	67	3
Σύνολο	1.758	1.797

4. Συνεισφορά της Επιχείρησης στο Κοινωνικό Προϊόν

ΔΙΑΝΟΜΗ ΚΟΙΝΩΝΙΚΟΥ ΠΡΟΪΟΝΤΟΣ

Ποσά σε χιλ. ευρώ

	2018	2017
1. Δημόσιο		
Δασμοί και φόροι αγορών	1.253.341	1.266.941
Καταβληθέντες φόροι εισοδήματος	-	1.868
Λοιποί φόροι	3.840	4.300
Σύνολο Δημοσίου	1.257.181	1.273.109
2. Προσωπικό		
Αμοιβές Προσωπικού	26.185	26.642
Εργοδοτικές εισφορές	6.355	5.760
Κόστος συνταξιοδοτικών προγραμμάτων	2.394	2.336

Σύνολο Προσωπικού	34.934	34.738
3. Τράπεζες		
Τόκοι και Τραπεζικά Έξοδα	7.069	7.096
Σύνολο Τραπεζών	7.069	7.096
4. Επιχείρηση		
Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα μετά από φόρους	-	1.644
Σύνολο Επιχείρησης	-	1.644
Σύνολο Κοινωνικού Προϊόντος (1+2+3+4)	1.299.184	1.316.587

ΣΤ. ΠΟΙΟΤΗΤΑ – ΥΓΕΙΑ – ΑΣΦΑΛΕΙΑ - ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ

Η ΕΚΟ ΑΒΕΕ, ως θυγατρική του Ομίλου Ελληνικά Πετρέλαια, υιοθετεί τη στρατηγική για τη Βιώσιμη Ανάπτυξη του Ομίλου. Η στρατηγική αυτή επιλογή στην εταιρική διοίκηση που ασκεί συνοψίζεται στην ασφάλη και χωρίς ατυχήματα, οικονομικά βιώσιμη λειτουργία, με σεβασμό στο περιβάλλον και την κοινωνία.

Κύρια χαρακτηριστικά στη λειτουργία της ΕΚΟ είναι η προσήλωση στη διάθεση υψηλής ποιότητας προϊόντων και παρεχόμενων υπηρεσιών, η πρόληψη των ατυχημάτων, η μείωση των κινδύνων κατά την εργασία, η προστασία της υγείας και της ασφάλειας του προσωπικού και των εγκαταστάσεων, η προστασία του περιβάλλοντος, συμβάλλοντας στον Ομικτικό επιχειρησιακό σχεδιασμό για τον ενεργειακό μετασχηματισμό, με γνώμονα τη Βιώσιμη Ανάπτυξη.

Για τη διατήρηση της ηγετικής θέσης της ΕΚΟ ΑΒΕΕ στην εγχώρια εμπορία, γίνεται συνεχής προσπάθεια για βελτίωση των επιδόσεων Υγείας-Ασφάλειας-Περιβάλλοντος (ΥΑΠ) και της λειτουργικής απόδοσης, καθώς και για την προώθηση νέων προϊόντων και υπηρεσιών.

Κάθε χρόνο, στην ΕΚΟ, στο πλαίσιο του Συστήματος Διαχείρισης Υγείας και Ασφάλειας, υλοποιούνται προγράμματα για την περαιτέρω βελτίωση των επιδόσεων Υγείας και Ασφάλειας, διενεργούνται επιθεωρήσεις και παρακολουθούνται οι διορθωτικές ενέργειες που προκύπτουν, παρακολουθούνται οι δείκτες ασφαλείας.

Το Σύστημα Περιβαλλοντικής Διαχείρισης της ΕΚΟ είναι πλήρως ενταγμένο στον καθημερινό τρόπο λειτουργίας των δραστηριοτήτων της και αποσκοπεί στη συνεχή βελτίωση του τρόπου διαχείρισης των περιβαλλοντικών θεμάτων και στην αποδοτικότητα των λειτουργιών, μειώνοντας τις δαπάνες, μέσω κυρίως της ορθολογικής διαχείρισης πόρων και της εξοικονόμησης ενέργειας. Η ανάπτυξη, εφαρμογή και πιστοποίηση του Συστήματος Περιβαλλοντικής Διαχείρισης σε όλο το φάσμα των δραστηριοτήτων της ΕΚΟ σύμφωνα με το διεθνώς αναγνωρισμένο πρότυπο ISO14001, ολοκληρώθηκε το 2018. Η πιστοποίηση όλων των δραστηριοτήτων της ΕΚΟ εντός ενός έτους ήταν φιλόδοξη και στέφτηκε με επιτυχία. Αποτελεί τη

βάση για την εφαρμογή υψηλών περιβαλλοντικών προδιαγραφών και για την υλοποίηση επενδύσεων με στόχο τη συνεχή βελτίωση των περιβαλλοντικών επιδόσεων.

Παράλληλα, η υιοθέτηση ενός Συστήματος Διαχείρισης της Ποιότητας, που αποτελεί στρατηγική επιλογή της ΕΚΟ ΑΒΕΕ, αποσκοπεί στη βελτίωση των συνολικών επιδόσεών της, δημιουργώντας μια στέρεη βάση για πρωτοβουλίες Βιώσιμης Ανάπτυξης. Η ανάπτυξη, εφαρμογή και πιστοποίηση του Συστήματος Διαχείρισης της Ποιότητας σε όλο το φάσμα των δραστηριοτήτων της ΕΚΟ σύμφωνα με το διεθνώς αναγνωρισμένο πρότυπο ISO9001, που ολοκληρώθηκε το 2018, ενισχύει την ικανότητα της ΕΚΟ να παρέχει με συνέπεια προϊόντα και υπηρεσίες που ικανοποιούν τις απαιτήσεις των πελατών, τις νομοθετικές και κανονιστικές απαιτήσεις. Επίσης, συμβάλλει σημαντικά στην αντιμετώπιση απειλών και στην αξιοποίηση ευκαιριών, όπως είναι η προώθηση νέων προϊόντων, το άνοιγμα νέων αγορών, η αναζήτηση νέων πελατών, η χρήση νέων τεχνολογιών ή η δημιουργία κοινοπραξιών.

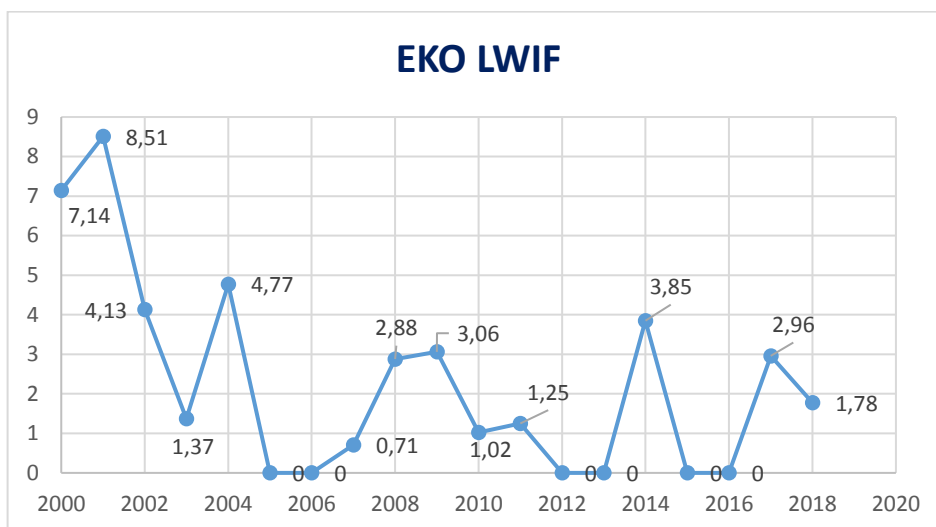
Η ΕΚΟ ΑΒΕΕ προωθεί την ενημέρωση των κοινωνικών εταίρων με την δημοσιοποίηση του ετήσιου Απολογισμού Βιώσιμης Ανάπτυξης & Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης, ο οποίος αναφέρει την επίδοση της στους τομείς της Κοινωνικής Υπευθυνότητας και της Βιώσιμης Ανάπτυξης.

Η ΕΚΟ αποτιμά τις **επιδόσεις στην ασφάλεια** μέσω μέτρησης καθιερωμένων δεικτών σε ευρωπαϊκό επίπεδο, για το σύνολο του κλάδου. Ο δείκτης ατυχημάτων απουσίας από την εργασία έστω και μιας ημέρας (LWIF¹) για το συνολικό προσωπικό της Εταιρείας (μόνιμοι και εργαζόμενοι εξωτερικών συνεργατών) ήταν 1,78 για το 2018, σημειώνοντας μείωση σε σχέση με το 2017. Καταγράφηκαν συνολικά τέσσερα (4) ατυχήματα απουσίας από την εργασία λόγω τραυματισμού, ένα (1) περιστατικό ιατρικής περίθαλψης και δύο (2) περιστατικά α' βοηθειών. Συνολικά αναφέρθηκαν τριάντα ένα (32) περιστατικά ΥΑΠ και τριάντα τέσσερα (34) παρ' ολίγον ατυχήματα.

Σύμφωνα με την εκτίμηση της επικινδυνότητάς τους, αναφέρθηκαν δέκα (10) περιστατικά υψηλής και είκοσι δύο (22) περιστατικά μέσης επικινδυνότητας. Είναι σημαντικό να αναφερθεί ότι όλα τα περιστατικά αντιμετωπίστηκαν με υποδειγματικό τρόπο χάρη στην άμεση αντίδραση και την καλή εκπαίδευση του προσωπικού. Επιπρόσθετα, αναφέρθηκαν έξι (6) παρ' ολίγον ατυχήματα υψηλής, δεκαεννέα (19) μέσης και εννέα (9) χαμηλής επικινδυνότητας. Τα παρ' ολίγον ατυχήματα αποτελούν σημαντικό προ δραστικό δείκτη ΥΑΠ, καθώς μέσω αυτών δίνεται η δυνατότητα για υλοποίηση διορθωτικών ενεργειών χωρίς περιστατικό (τραυματισμού, φωτιάς, κ.λπ.). Για τον λόγο αυτό, τονίζεται συνεχώς η σημαντικότητα της αναφοράς και διερεύνησής τους. Αξίζει βεβαίως να σημειωθεί ότι έχει βελτιωθεί σημαντικά ο τρόπος επικοινωνίας, αναφοράς και διερεύνησης των περιστατικών και των παρ' ολίγον ατυχημάτων ΥΑΠ.

Στο διάγραμμα που ακολουθεί εμφανίζεται η διαχρονική εξέλιξη του δείκτη LWIF για την εταιρεία ΕΚΟ ΑΒΕΕ.

¹ LWIF: Lost Workdays Injury Frequency (= αρ. Ατυχημάτων αποχής από την εργασία / ώρες εργασίας X 1εκατ. ώρες εργασίας)



Οι **επιδόσεις σε περιβαλλοντικά θέματα** αποτυπώνονται μέσω των δεικτών GRI-G4. Οι περιβαλλοντικοί δείκτες παρακολουθούνται ξεχωριστά ανά εγκατάσταση. Επιπρόσθετα, εφαρμόζονται οι βέλτιστες διαθέσιμες τεχνικές στην αποθήκευση και διακίνηση προϊόντων με στόχο της μείωσης των εκπομπών αέριων οργανικών ενώσεων (VOCs).

Στην **ποιότητα καυσίμων**, η ΕΚΟ ΑΒΕΕ αποτιμά τις επιδόσεις της μέσω τριών (3) δεικτών ποιότητας:

- «Ποσοστό Παραπόνων Πελατών σχετικών με την ποιότητα των καυσίμων»: Για το 2018, καταγράφηκαν 50 βάσιμα παράπονα σε σύνολο 167 (ποσοστό 29,9%).
- «Ποσοστό Ποιοτικών Προβλημάτων»: Για το 2018 εντοπίστηκαν μέσα από το πρόγραμμα συνεργασίας με το ΕΜΠ τρία (3) ποιοτικά προβλήματα σε σύνολο 3918² δειγμάτων (ποσοστό 0,08%).
- «Ποσοστό αναμίξεων»: Το 2018 καταγράφηκαν τριάντα τρεις (33) αναμίξεις σε σύνολο 209186 παραδόσεων καυσίμων σε πρατήρια της ΕΚΟ ΑΒΕΕ (ποσοστό 0,016%).

Το 2018 διερευνήθηκαν συνολικά διακόσια πενήντα (250) περιστατικά ποιότητας, εκ των οποίων τα διακόσια είκοσι τρία (223) περιστατικά αφορούσαν το σύνολο του δικτύου πρατηρίων (ΕΚΟ και BP) και δύο (2) τις εγκαταστάσεις της ΕΚΟ ΑΒΕΕ. Επιπλέον, διερευνήθηκαν είκοσι πέντε (25) περιστατικά ποιότητας σε εμπορικούς πελάτες.

Τα περιστατικά κατατάσσονται σε τρεις κατηγορίες επικινδυνότητας κατά RAM (σύμφωνα με την αντίστοιχη Διαδικασία του Ομίλου) ως εξής: είκοσι τέσσερα (24) περιστατικά υψηλής επικινδυνότητας, ογδόντα τέσσερα (84) μέσης επικινδυνότητας και εκατόν σαράντα δύο (142) χαμηλής επικινδυνότητας. Τα περιστατικά υψηλής επικινδυνότητας αφορούσαν κυρίως αναμίξεις βενζίνης με πετρέλαιο κατά την παράδοση-παραλαβή καυσίμων. Αν και ο αριθμός των συγκεκριμένων περιστατικών είναι σημαντικά περιορισμένος, λαμβάνονται συνεχείς ενέργειες για βελτίωση των σχετικών διαδικασιών. Τα περιστατικά μέσης επικινδυνότητας αφορούσαν κυρίως περιπτώσεις καυσίμων εκτός προδιαγραφών ως προς την υγρασία ή/και την περιεκτικότητα αιωρούμενων σωματιδίων. Τα περιστατικά χαμηλής επικινδυνότητας αφορούσαν κυρίως παράπονα πελατών που διερευνήθηκαν αλλά δεν εντοπίστηκαν ποιοτικά θέματα ή προβλήματα που παρουσιάστηκαν στον μηχανολογικό εξοπλισμό των πρατηρίων (π.χ. φραγή φίλτρων) ή από προειδοποιητικές σημάνσεις (alarms) στο σύστημα εισροών – εκροών.

² Δεν συμπεριλαμβάνονται οι έκτακτοι έλεγχοι.

Το 2018 απαντήθηκαν εβδομήντα δύο (72) ερωτήματα πελατών σχετικά με την ποιότητα και τις τεχνικές προδιαγραφές των καυσίμων ΕΚΟ και ΒΡ. Τα ερωτήματα προέρχονταν από το τηλεφωνικό Κέντρο Εξυπηρέτησης Πελατών ή από τα μέσα κοινωνικής δικτύωσης.

Τέλος, σε μεγάλους εμπορικούς πελάτες, η Δ/ση ΠΥΑΠ Εμπορίας, παρείχε και το 2018, τεχνική και συμβουλευτική υποστήριξη σχετικά με τη διασφάλιση της ποιότητας στα συστήματα καυσίμων των εγκαταστάσεών τους, την επιλογή των κατάλληλων προϊόντων και την επίλυση προβλημάτων σχετικά με τα καύσιμα. Επιπρόσθετα, έγιναν προτάσεις για εφαρμογή των βέλτιστων πρακτικών διαχείρισης των καυσίμων, βοηθώντας να εντοπιστούν τομείς για βελτίωση και τρόποι που μπορούν να οδηγήσουν σε πιθανή εξοικονόμηση κόστους και ενέργειας.

Και το 2018 συνεχίστηκε με συνέπεια το πρόγραμμα ελέγχου ποιότητας και ποσότητας καυσίμων σε συνεργασία με το Εργαστήριο Τεχνολογίας Καυσίμων και Λιπαντικών του ΕΜΠ. Οι έλεγχοι αυτοί αποτελούν μέρος του ευρύτερου προγράμματος «ΕΓΓΥΗΣΗ ΕΚΟ», στο οποίο πρόσφατα εντάχθηκαν και ο έλεγχος και το σφράγισμα των αντλιών υγραερίου.

Σε εφαρμογή της Πολιτικής για την Υγεία, την Ασφάλεια, το Περιβάλλον και τη Βιώσιμη Ανάπτυξη και της Πολιτικής για την Ποιότητα, κατά το 2018, όπως κάθε χρόνο, υλοποιήθηκε μια σειρά δράσεων με στόχο τη βελτίωση των επιδόσεων της εταιρείας ΕΚΟ ΑΒΕΕ σε θέματα Ποιότητας – Υγείας – Ασφάλειας – Περιβάλλοντος (ΠΥΑΠ).

Για την αποτύπωση του επιπέδου ασφαλούς λειτουργίας των εγκαταστάσεων της ΕΚΟ ΑΒΕΕ (Εγκαταστάσεις αποθήκευσης και διακίνησης καυσίμων, Σταθμοί Ανεφοδιασμού Αεροπορικών Καυσίμων και Μονάδα Παραγωγής Λιπαντικών) το 2018 πραγματοποιήθηκαν επτά (7) εσωτερικές επιθεωρήσεις, μία (1) προγραμματισμένη επιθεώρηση ασφάλειας στην εγκατάσταση της Κέρκυρας και μία (1) έκτακτη στην προβλήτα της εγκατάστασης αποθήκευσης υγρών καυσίμων Ασπροπύργου από το Τμήμα Διαχείρισης Υγείας και Ασφάλειας Ομίλου καθώς και πέντε (5) προγραμματισμένες από τη Δ/ση ΠΥΑΠ Εμπορίας. Επίσης, διεξήχθησαν εννιά (9) επιθεωρήσεις από ελεγκτικούς φορείς (όπως Λιμεναρχεία, Δ/σεις Υδάτων κ.ά.), δώδεκα (12) επιθεωρήσεις των Σταθμών Ανεφοδιασμού Αεροπορικών Καυσίμων από τον εξωτερικό φορέα ΙΑΤΑ-IFQP και τρεις (3) επιθεωρήσεις από το Joint Inspection Group (JIG).

Στο πλαίσιο της επίτευξης των Στόχων Ασφάλειας, το 2018 πραγματοποιήθηκαν 455 επιθεωρήσεις ΥΑΠ στο δίκτυο πρατηρίων ΚΑΛΥΨΩ και 755 στο υπόλοιπο δίκτυο πρατηρίων από τα Στελέχη Πωλήσεων Λιανικής. Συνολικά διενεργήθηκαν από τα Στελέχη Πωλήσεων Λιανικής 1157 επιθεωρήσεις ΥΑΠ, έναντι στόχου 1887 (ποσοστό 61. Οι Τεχνικοί Ασφάλειας των πρατηρίων ΚΑΛΥΨΩ πραγματοποίησαν 30 επιθεωρήσεις ΥΑΠ και η Δ/ση ΠΥΑΠ Εμπορίας 23, σε επιλεγμένα πρατήρια του δικτύου. Συνολικά, το 2018, διεξήχθησαν 1210 επιθεωρήσεις ΥΑΠ στο δίκτυο πρατηρίων.

Στο πλαίσιο της πιστοποίησης της ΕΚΟ ΑΒΕΕ και της ΚΑΛΥΨΩ ΚΕΑ ΑΕ σύμφωνα με τα νέα πρότυπα ISO9001:2015 και ISO14001:2015, ο εξωτερικός φορέας πιστοποίησης πραγματοποίησε τέσσερις (4) επιθεωρήσεις σε εγκαταστάσεις αποθήκευσης και διακίνησης καυσίμων, μία (1) στη Μονάδα Παραγωγής Λιπαντικών, πέντε (5) σε Σταθμούς Ανεφοδιασμού Αεροσκαφών και δεκατέσσερις (14) σε πρατήρια ΚΑΛΥΨΩ. Ο φορέας πιστοποίησης επιθεώρησε και τη Δ/ση ΠΥΑΠ Εμπορίας για την εφαρμογή των Συστημάτων Διαχείρισης Ποιότητας και Περιβάλλοντος σε κεντρικό επίπεδο. Τέλος, έλαβαν χώρα και ολοκληρώθηκαν επιτυχώς οι επιθεωρήσεις επιτήρησης του Συστήματος Διαχείρισης της Υγείας και Ασφάλειας,

σύμφωνα με το πρότυπο OHSAS 18001:2007, της Μονάδας Παραγωγής Λιπαντικών και των Σταθμών Ανεφοδιασμού Αεροσκαφών της ΕΚΟ.

Σε όλες τις περιπτώσεις τα αποτελέσματα ήταν ικανοποιητικά. Στα σημεία όπου εντοπίστηκε περιθώριο βελτίωσης συμφωνήθηκαν και υλοποιήθηκαν/προγραμματίστηκαν οι κατάλληλες διορθωτικές ενέργειες.

Όπου εντοπίστηκαν ανασφαλείς καταστάσεις συμφωνήθηκαν και υλοποιήθηκαν οι κατάλληλες διορθωτικές ενέργειες. Συνολικά καταγράφηκαν 950 ανασφαλείς καταστάσεις.

Δίνοντας έμφαση στη διαμόρφωση κουλτούρας ασφάλειας σε όλες τις δραστηριότητες της Εμπορίας, το 2018, πραγματοποιήθηκαν **εκπαιδεύσεις σε θέματα Υγείας-Ασφάλειας-Περιβάλλοντος** για υπαλλήλους, εργολάβους και συνεργάτες της ΕΚΟ.

Τα στοιχεία εκπαίδευσης συλλέγονται ακολουθώντας τη μεθοδολογία του GRI (Global Reporting Initiative).

Όπως κάθε χρόνο, υλοποιήθηκαν στις εγκαταστάσεις της ΕΚΟ ΑΒΕΕ προγραμματισμένες **ασκήσεις ετοιμότητας – εφαρμογής των Εσωτερικών Σχεδίων Έκτακτης Ανάγκης (ΕΣΕΑ)**. Συνολικά πραγματοποιήθηκαν είκοσι πέντε (25) ασκήσεις κατάσβεσης φωτιάς, έξι (6) ασκήσεις αντιμετώπισης θαλάσσιας ρύπανσης και τέσσερις (4) ασκήσεις για σενάρια σχετικά με κακόβουλες ενέργειες. Εκπρόσωποι δύο (2) εγκαταστάσεων (Κέρκυρας, Ρόδου) συμμετείχαν στην Άσκηση επί χάρτου με την ονομασία «ΥΓΡΟ ΠΥΡ 2018», στο πλαίσιο των ασκήσεων ετοιμότητας που πραγματοποιεί το Πυροσβεστικό Σώμα σε ετήσια βάση, για την αντιμετώπιση εκδήλωσης συνεπειών από φυσικές και τεχνολογικές καταστροφές.

Επικεφαλής και εργαζόμενοι των εγκαταστάσεων Εμπορίας, δεκατέσσερις (14) στο σύνολο, εκπαιδεύτηκαν στις **Α' Βοήθειες** από εξωτερικό συνεργάτη.

Επίσης, δεκαέξι (16) από τους Επικεφαλής και εργαζομένους των εγκαταστάσεων Εμπορίας, έλαβαν εκπαίδευση με θέμα **«Κανόνες Ασφαλούς Εργασίας σε Ηλεκτρολογικούς Χώρους»** από το ΙΒΕΠΕ-ΣΕΒ.

Με πρωτοβουλία της Δ/σης Παραγωγής και Εφοδιασμού Λιπαντικών διοργανώθηκε στην εγκατάσταση Σκαραμαγκά διήμερη **εκπαίδευση** από εξωτερικό συνεργάτη, **στη χρήση ΜΑΠ**: Προστασία αναπνοής και δέρματος - Προστασία κεφαλής, ακοής, οφθαλμών, την οποία παρακολούθησαν εργαζόμενοι από όλες τις δραστηριότητες της ΕΚΟ. Συγκεκριμένα τριάντα πέντε (35) άτομα παρακολούθησαν την πρώτη μέρα και είκοσι τρία (23) τη δεύτερη.

Στη διάρκεια των δύο (2) Επιτροπών Ποιότητας, Υγιεινής, Ασφάλειας και Περιβάλλοντος Εμπορίας (ΕΠΥΑΠΕ) που πραγματοποιήθηκαν εντός του 2018, οι συμμετέχοντες (Επικεφαλής και Τεχνικοί Ασφαλείας των εγκαταστάσεων, εκπρόσωποι του Χερσαίου Μεταφορικού, της Μονάδας Παραγωγής Λιπαντικών, του Τμήματος Εκμετάλλευσης Αεροπορικών Καυσίμων, κ.ά.) έλαβαν εκπαίδευση με θέμα **«Εμπορία: Ενεργειακοί έλεγχοι 2018-2019» και «Εκτίμηση Επικινδυνότητας: RAM, iRAM, QRAM»**.

Κατά το 2018, πραγματοποιήθηκαν στις Εγκαταστάσεις αποθήκευσης και διακίνησης καυσίμων της ΕΚΟ ΑΒΕΕ εξήντα δύο (62) **Συναντήσεις Ασφάλειας** με τη συμμετοχή εργαζομένων και εργολάβων για τη συζήτηση θεμάτων σχετικά με την Υγεία, την Ασφάλεια και την Προστασία του Περιβάλλοντος.

Στο πλαίσιο της συνεχούς βελτίωσης της εκπαίδευσης ασφάλειας και στα πρατήρια ΚΑΛΥΨΩ και προκειμένου ο κάθε εργαζόμενος να αποκτήσει γνώση για τα θέματα ασφάλειας, ετοιμάστηκε από τη Δ/ση ΠΥΑΠ Εμπορίας και λειτουργεί εξ **αποστάσεως εκπαίδευση (e-learning)**, συμπληρωματικά ως προς την δια ζώσης εκπαίδευση του προσωπικού των πρατηρίων από τους διαχειριστές. Το περιβάλλον του μαθήματος είναι φιλικό προς τον χρήστη, ενώ χρησιμοποιούνται διαδραστικά στοιχεία, ώστε το περιεχόμενο του μαθήματος να γίνεται κατανοητό από όλους τους εργαζόμενους των πρατηρίων. Το μάθημα ολοκληρώνεται με τη συμπλήρωση ενός σύντομου τεστ για την αξιολόγηση της κατανόησης του περιεχομένου από τον χρήστη. Την εκπαιδευτική ενότητα επισκέφτηκαν, εντός του 2018, σαράντα έξι (46) πρατήρια.

Από τον Σεπτέμβριο του 2018, οι Τεχνικοί Ασφάλειας των πρατηρίων ΚΑΛΥΨΩ πραγματοποιούν **για το προσωπικό του κάθε πρατηρίου**, κάθε μήνα, εκπαίδευση σε θέματα ΥΑΠ, με συγκεκριμένη θεματολογία και υλικό που τους παρέχεται από τη Δ/ση ΠΥΑΠ Εμπορίας. Συνολικά, πραγματοποιήθηκαν τριακόσιες σαράντα πέντε (345) εκπαιδεύσεις σε διάστημα τεσσάρων (4) μηνών.

Όπως κάθε χρόνο, το 2018, πραγματοποιήθηκε από τη Δ/ση ΠΥΑΠ Εμπορίας μία (1) ολόημερη **εκπαίδευση για τους νέους διαχειριστές των πρατηρίων ΚΑΛΥΨΩ**, στην οποία συμμετείχαν δεκατέσσερα (14) άτομα. Επίσης, για τους διαχειριστές των πρατηρίων ΚΑΛΥΨΩ, πραγματοποιήθηκε **θεωρητική και πρακτική εκπαίδευση σε θέματα Πυρασφάλειας**, στις Βιομηχανικές Εγκαταστάσεις Ασπροπύργου και Θεσσαλονίκης, στις οποίες συμμετείχαν συνολικά τριάντα οκτώ (38) άτομα. Τέλος, στο πλαίσιο της προετοιμασίας για την πιστοποίηση των πρατηρίων ΚΑΛΥΨΩ σύμφωνα με τα πρότυπα ISO9001:2015 και ISO14001:2015 πραγματοποιήθηκε **εκπαίδευση** διαχειριστών και Στελεχών Πωλήσεων **στα «Συστήματα Διαχείρισης Ποιότητας και Περιβάλλοντος»**, στην οποία συμμετείχαν συνολικά είκοσι τρία (23) άτομα.

Ειδικά **για τους οδηγούς των βυτιοφόρων πετρελαίου θέρμανσης** και οι διαχειριστές των αντίστοιχων πρατηρίων ΚΑΛΥΨΩ, στο σύνολο εξήντα ένας (61), υλοποιήθηκε η καθιερωμένη εκπαίδευση στην «Ασφαλή Παράδοση Πετρελαίου Θέρμανσης».

Για τους εργολάβους που αναλαμβάνουν τεχνικά έργα, με πρωτοβουλία της Δ/σης Τεχνικών Υπηρεσιών Εμπορίας, πραγματοποιήθηκε Ημερίδα Ασφάλειας με θέμα «Έργα – Εργασίες σε πρατήρια/βιομηχανία». Την εκπαίδευση παρακολούθησαν ενενήντα τρεις (93) εξωτερικοί συνεργάτες-εργολάβοι και δεκατέσσερις (14) εργαζόμενοι της ΕΚΟ, κυρίως μηχανικοί της Δ/σης Τεχνικών Υπηρεσιών Εμπορίας.

Το 2018 πραγματοποιήθηκαν δύο (2) **ημερίδες εκπαίδευσης των χειριστών/αναλυτών των Κινητών Μονάδων Ελέγχου Καυσίμων** στο πλαίσιο της συνεργασίας της ΕΚΟ ΑΒΕΕ με το ΕΜΠ. Οι ημερίδες διοργανώθηκαν από τη Δ/ση Έρευνας & Ανάπτυξης Καυσίμων και Λιπαντικών της ΕΚΟ ΑΒΕΕ σε συνεργασία με τη Δ/ση ΠΥΑΠ Εμπορίας και συμμετείχαν σε αυτή ο επιστημονικός υπεύθυνος του προγράμματος από πλευράς ΕΜΠ και οι χειριστές / αναλυτές των κινητών μονάδων ελέγχου, στο σύνολό τους 7 άτομα. Οι ημερίδες προσέφεραν την ευκαιρία για ανταλλαγή απόψεων και εμπειριών και την εξεύρεση σημείων περαιτέρω βελτίωσης του προγράμματος.

Στον τομέα της **οδικής ασφάλειας** η ΕΚΟ ΑΒΕΕ συνεχίζει την εφαρμογή πρακτικών και διαδικασιών που προάγουν την ασφάλεια στην μεταφορά υγρών καυσίμων όπως τον έλεγχο ασφάλειας των βυτιοφόρων καθώς και την κατάλληλη εκπαίδευση των οδηγών και του λοιπού εμπλεκόμενου προσωπικού, σε συνεργασία με τον Σύμβουλο Ασφαλούς Μεταφορών Επικίνδυνων Εμπορευμάτων (ΣΑΜΕΕ). Συνολικά, το 2018, εκπαιδεύτηκαν εκατόν πενήντα ένας (151) οδηγοί από τους

οποίους ενενήντα έξι (96) στην Αμυντική Οδήγηση και εξήντα οκτώ (68) στη Διαδικασία Φόρτωσης-Παράδοσης, ενώ έγιναν πενήντα (50) υποδειγματικές παραδόσεις σε πελάτες σε όλη την Ελλάδα.

Συνολικά οι ανθρωπόωρες εκπαίδευσης σε θέματα ΥΑΠ, για υπαλλήλους, εργολάβους και συνεργάτες της ΕΚΟ ξεπέρασαν το 2018 τις 8500.

Στην προσπάθεια για ***συνεχή ενημέρωση σε θέματα ΥΑΠ*** και αξιοποίηση της διεθνούς εμπειρίας στην αντιμετώπιση συμβάντων ΥΑΠ, συνεχίστηκε η τακτική ενημέρωση (Safety Bulletins) σε όλο το δίκτυο δραστηριοτήτων της Εταιρείας για περιστατικά ΥΑΠ που συνέβησαν στον κλάδο των Πετρελαιοειδών καθώς και για τα αποτελέσματα της διερεύνησής τους. Για τέταρτη χρονιά, στα πρατήρια υγρών καυσίμων, συνεχίστηκε η τακτική μηνιαία αποστολή του ενημερωτικού δελτίου «Στόχος μας η ασφάλεια!», μέσω του ηλεκτρονικού συστήματος παραγγελιών (e-ordering), με θέματα που αφορούν την ασφαλή λειτουργία του πρατηρίου και συμπεράσματα που προκύπτουν από συμβάντα ασφαλείας στον κλάδο των πρατηρίων (Εγχώριας και Διεθνούς Εμπορίας). Η Επετειακή Έκδοση «3 Χρόνια Ενημερωτικά Δελτία - Στόχος μας η Ασφάλεια!» διανεμήθηκε σε όλο το δίκτυο πρατηρίων της Εταιρείας.

Τέλος, σε συνεργασία με τις βιομηχανικές εγκαταστάσεις του Ομίλου, υλοποιήθηκε και στην ΕΚΟ (εγκαταστάσεις καυσίμων, μονάδα παραγωγής λιπαντικών, σταθμοί ανεφοδιασμού αεροσκαφών και πρατήρια καυσίμων) η Καμπάνια Ασφάλειας «Γλιστρήματα, Πεσίματα, Παραπατήματα - Η ασφάλεια ξεκινάει από εμένα».

Στο πλαίσιο της εφαρμογής του Συστήματος Διαχείρισης της Ποιότητας, το 2018, συντάχθηκε από τη Δ/ση ΠΥΑΠ Εμπορίας η νέα Διαδικασία «Ποιοτικών Ελέγχων Υγρών Καυσίμων στις Εγκαταστάσεις της ΕΚΟ ΑΒΕΕ», η οποία θα αποτελέσει σημαντικό εργαλείο στη βελτίωση της λειτουργικής απόδοσης, καθώς ενοποιεί τις επιμέρους Οδηγίες που αφορούν στον έλεγχο και στη διασφάλιση της ποιότητας καυσίμων κατά την παραλαβή και διακίνησή τους από τις εγκαταστάσεις της ΕΚΟ ΑΒΕΕ.

Επίσης, εντός του 2018, συντάχθηκε από τη Δ/ση ΠΥΑΠ Εμπορίας, η νέα Διαδικασία «Μετρήσεων Βλαπτικών Παραγόντων», η οποία καθορίζει το είδος, τη συχνότητα και τη μεθοδολογία εκτέλεσης των μετρήσεων βλαπτικών παραγόντων που πρέπει να διεξάγονται στις εγκαταστάσεις και τα πρατήρια υγρών καυσίμων της ΕΚΟ.

Για την άμεση ανταπόκριση των εγκαταστάσεων της ΕΚΟ σε έκτακτα περιστατικά και την εξασφάλιση της συνέχειας στη λειτουργία τους ή/και την όσο το δυνατόν ταχύτερη επαναφορά στην κανονική λειτουργία τους με αποτελεσματικό περιορισμό των δυνητικών συνεπειών συμβάντων στους εργαζόμενους, την τοπική κοινωνία, το περιβάλλον και τη φήμη της Εταιρείας, ολοκληρώθηκε το 2018, από τη Δ/ση ΠΥΑΠ Εμπορίας, η αναθεώρηση των Εσωτερικών Σχεδίων Έκτακτης Ανάγκης (ΕΣΕΑ) των εγκαταστάσεων της ΕΚΟ. Εξάλλου, η ετοιμότητα για αδιάλειπτη λειτουργία είναι συνδεδεμένη με τη βιωσιμότητα της Εταιρείας.

Ζ. ΣΤΟΧΟΙ ΚΑΙ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΠΟΜΕΝΗ ΠΕΝΤΑΕΤΙΑ

Κάτω από συνθήκες συνεχιζόμενης οικονομικής κρίσης στη ελληνική αγορά και έντασης αθέμιτου ανταγωνισμού στόχος είναι η αύξηση του μεριδίου αγοράς με παράλληλη βελτίωση της λειτουργικής κερδοφορίας και της ρευστότητας. Κύριοι άξονες της στοχευόμενης βελτίωσης της ανταγωνιστικότητας είναι η βελτιστοποίηση των λειτουργιών και η περαιτέρω αύξηση της προσφερόμενης αξίας στον καταναλωτή με καινοτόμα προϊόντα και υπηρεσίες υψηλής ποιότητας σε ανταγωνιστικές τιμές. Στο πλαίσιο υλοποίησης του Οράματος και της Αποστολής της Εταιρείας στην Ελληνική κοινωνία, με βασικούς πυλώνες την κερδοφόρα ανάπτυξη με κοινωνική υπευθυνότητα, η Εταιρεία θέτει, ανά κλάδο εμπορίας, ως βασικούς στρατηγικούς στόχους τους εξής:

- **Πρατήρια:** την αύξηση του μεριδίου αγοράς και συνεισφοράς του κλάδου Πρατηρίων, ιδιαίτερα σε περιοχές με μικρή παρουσία, στην συνολική κερδοφορία με κύριο άξονα τα πρατήρια Καλυψώ, την συγκράτηση του Μεικτού Περιθωρίου Κέρδους σε στρατηγικά σημεία του δικτύου, την επιλεκτική ένταξη νέων σημείων, την αύξηση της κερδοφορίας του κλάδου πρατηρίων, τις στοχευμένες επενδύσεις σε περιοχές με υψηλή προστιθέμενη αξία ή σε περιοχές με μικρό μερίδιο αγοράς, την περαιτέρω μείωση DSOs, την αριστοποίηση του μοντέλου λειτουργίας των ιδιολειτουργούμενων πρατηρίων (ΚΑΛΥΨΩ), την αύξηση της κερδοφορίας από προϊόντα και υπηρεσίες εκτός καυσίμων (NFR) και την περαιτέρω ανάπτυξη τους στα 2 brands, και την χρήση εργαλείων smart marketing και loyalty schemes.
- **Βιομηχανία:** την διατήρηση των μεριδίων αγοράς καυσίμων και των περιθωρίων, την ελαχιστοποίηση των πιστωτικών κινδύνων, την περαιτέρω ανάπτυξη συνεργασιών σε συγκεκριμένους τομείς (Στόλοι οχημάτων & μεταφορικές εταιρείες) την ενδυνάμωση των συνεργασιών με ΑΠ πρατήρια καθώς και την περαιτέρω ενίσχυση της Κάρτας Στόλου.
- **Υγραέριο:** την αύξηση των όγκων πωλήσεων και των μεριδίων αγοράς και στους τρεις τομείς (εμφιαλωμένο, χύμα & autogas), τη διαφύλαξη των περιθωρίων καθώς και την περαιτέρω ανάπτυξη σε περιοχές με μικρή παρουσία και σε περιοχές με υψηλά περιθώρια.
- **Ναυτιλία:** την διατήρηση των μεριδίων αγοράς σε MGO και BFO σε συνδυασμό με τη διατήρηση των περιθωρίων τόσο στην ακτοπλοΐα όσο και στο bunkering, την μείωση των ληξιπροθέσμων καθώς και την ανάπτυξη των πωλήσεων λιπαντικών.
- **Αεροπορία:** την διατήρηση της ηγετικής θέσης στον κλάδο, την προώθηση της υψηλής κερδοφορίας καθώς και την περαιτέρω ανάπτυξη πελατολογίου με low cost εταιρείες.
- **Λιπαντικά:** την αύξηση των μεριδίων αγοράς, την διατήρηση των περιθωρίων, την εισαγωγή νέων προϊόντων στα Βιομηχανικά Λιπαντικά την υποστήριξη Marketing για τη βελτίωση του brand awareness του EKO brand λιπαντικών καθώς και την εκμετάλλευση των συνεργιών με τα καύσιμα (Πρατήρια, Βιομηχανία & Ναυτιλία).
- **Logistics:** την διατήρηση υψηλού επιπέδου λειτουργίας των εγκαταστάσεων με υψηλές προδιαγραφές ασφάλειας για το προσωπικό και το περιβάλλον, τον εκσυγχρονισμό τους και την προσαρμογή τους στις νεότερες απαιτήσεις της νομοθεσίας, σε συνδυασμό με την συγκράτηση του κόστους λειτουργίας των. Την βελτίωση συνεργιών κλίμακας καθώς και τον εκσυγχρονισμό και την λειτουργική βελτιστοποίηση των εγκαταστάσεων υγραερίου. Την κατά το δυνατό διατήρηση του κόστους χερσαίου μεταφορικού στα πλαίσια των υφιστάμενων συμβάσεων μεταφορικού έργου και την βελτιστοποίηση της δρομολόγησης των βυτίων μέσω του αυτόματου προγράμματος δρομολόγησης. Την βελτίωση αποδοτικότητας και την περαιτέρω ενίσχυση της ασφάλειας των ιδιόκτητων RO-ROs μέσω επενδύσεων και τεχνικών βελτιώσεων, την περαιτέρω συνεισφορά στην θετική εταιρική εικόνα με διασφάλιση της ποιότητας και της ποσότητας παραδιδόμενων καυσίμων. Την καταγραφή/παρακολούθηση των διαφορών (ελλειμμάτων/πλεονασμάτων), την μελέτη και απόφαση διατήρησης/αξιοποίησης των ιδιόκτητων δεξαμενοπλοίων.

- **Οργανωτική δομή:** την μεγιστοποίηση ικανοποίησης και απόδοσης του ανθρώπινου κεφαλαίου, την αύξηση της αποτελεσματικότητας των εταιρικών διαδικασιών, την ενίσχυση της δομής σε νευραλγικούς τομείς με εξειδίκευση όπου υπάρχει η στρατηγική προσδοκία για εκτεταμένη ανάπτυξη.

Η. ΣΗΜΑΝΤΙΚΑ / ΜΕΤΑΓΕΝΕΣΤΕΡΑ ΓΕΓΟΝΟΤΑ

Δεν υπάρχουν σημαντικά γεγονότα μετά την ημερομηνία αναφοράς και πριν την δημοσίευση των χρηματοοικονομικών καταστάσεων που θα έπρεπε ή να γνωστοποιηθούν ή να διαφοροποιήσουν τα κονδύλια των χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

Αθήνα, 16 Μαΐου 2019

Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΟΥ Δ.Σ.

Ο ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ

Ε. ΤΣΟΤΣΟΡΟΣ

Ρ. ΚΑΡΑΧΑΝΝΑΣ